



SUPERBLOCK PUBLIC CO.,LTD.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

**บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559**

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	20
3. ปัจจัยความเสี่ยง	40
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	44
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	47
6. ข้อมูลทั่วไป	48

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	49
8. โครงสร้างการจัดการ	52
9. การกำกับดูแลกิจการ	62
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	75
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	79
12. รายการระหว่างกัน	81

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	86
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	91

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	103
-------------------------------	-----

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	104
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	122
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	126
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	130
เอกสารแนบ 5	เอกสารอื่นๆ	132

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมและพัฒนาการการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด(มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SUPER”) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ให้แก่บริษัทต่างๆที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อให้โรงไฟฟ้างดงกล่าวสามารถผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้เต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”) พลังงานขยะ (“Waste Energy”) และพลังงานลม (“Wind Energy”) ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง, ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ตามโครงสร้างการบริหารจัดการในกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- ธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ดำเนินการโดยบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด(มหาชน) (“SUPER”) ได้แก่ การให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services), งานบริหารจัดการสถานีไฟฟ้าและสายส่ง เป็นต้น ให้แก่โครงการของบริษัทย่อยที่ SUPER เข้าไปถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ภายหลังจากที่โครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เพื่อดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการผลิตไปได้อย่างเต็มประสิทธิภาพซึ่งทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดจากการให้บริการดังกล่าวตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 เป็นต้นมา ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”)

ดำเนินการโดยบริษัท ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SSE”) เพื่อลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศรวม 129 โครงการ จำนวน 792 เมกะวัตต์

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ (“Waste Energy”)

ดำเนินการโดยบริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด (“EARTH”) เพื่อลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 1 โครงการ, จำนวน 9 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการโดยบริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) ซึ่งเป็นโครงการผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 1 โครงการ, จำนวน 8 เมกะวัตต์

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม (“Wind Energy”)

ดำเนินการโดยบริษัท เลมอน โกลด์ ฟาร์ม จำกัด (“LEMON”) เพื่อลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานลม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาโครงการ, ทดสอบและประเมินความแรงลม รวมถึงเตรียมความพร้อมในส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง

- ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology)

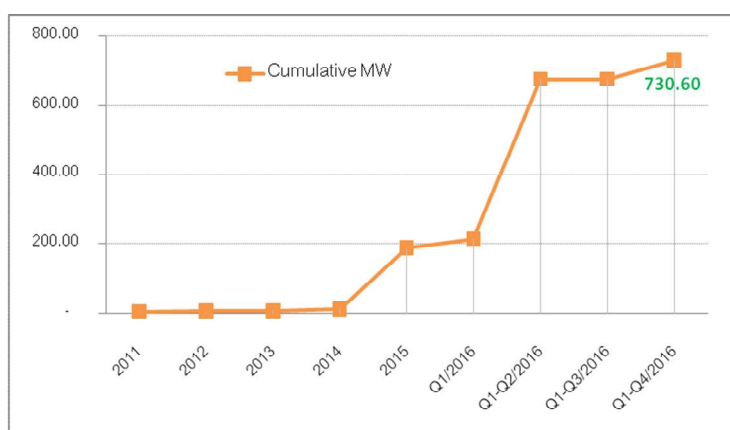
ดำเนินการโดยบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน) (“OPEN”) ได้แก่ งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ งานด้านการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ระบบสารสนเทศ และจัดหาบุคลากรให้บริการแบบครบวงจร และงานด้านการบริหารงานและให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ

ธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Operation and Maintenance services) มีการขยายตัวตามธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ไม่ว่าจะเป็นพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานขยะ และพลังงานลม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในทุกปี รวมทั้งการได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนส่วนเพิ่มในอัตราปรับซื้อไฟฟ้า สิทธิประโยชน์ทางภาษี การสนับสนุนให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า การผลักดันเพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในการผลิตไฟฟ้า เป็นต้น ด้วยเหตุผลนี้ บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) จึงได้เล็งเห็นโอกาสและเข้าไปดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และมีส่วนร่วมในการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ซึ่งถือเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีความเสี่ยงต่ำ และมีศักยภาพในการเติบโตที่สูง ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าฯ ทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทที่นอกกายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป อย่างไรก็ตาม การจะเข้ามาดำเนินงานในธุรกิจพลังงานทดแทนนั้น คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานระบุให้ภาคเอกชนควรจะต้องมีคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และความพร้อมในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ในการพัฒนาโครงการให้แล้วเสร็จได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ บริษัทจึงได้มีการลงทุนและเตรียมความพร้อมในส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้องในเรื่องที่ดิน, เทคโนโลยี, บุคลากร รวมถึงแหล่งเงินทุน เพื่อใช้พัฒนาโครงการลงทุนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทมีความเชื่อมั่นในความพร้อมและความสำเร็จจากประสบการณ์การดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ผ่านมา และจะยังคงมุ่งมั่นขยายธุรกิจให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสร้างการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ตามหลักธรรมาภิบาล และการกำกับกิจการที่ดี ต่อไป โดยรูปแบบธุรกิจด้านพลังงานทดแทนที่บริษัทมีความสนใจลงทุนอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

1. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”)
2. โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนจากขยะ (“Waste Energy”)
3. โรงไฟฟ้าพลังงานลม (“Wind Energy”)

ภาพแสดงการดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2559



รายละเอียดโครงการและกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560)

1. โครงการโรงไฟฟ้าจำนวน 127 โครงการ รวมกำลังการผลิต 759.10 เมกะวัตต์
 - เป็นโครงการที่ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 122 โครงการ รวมกำลังการผลิต 730.60 เมกะวัตต์
 - อยู่ระหว่างดำเนินการเชิงพาณิชย์จำนวน 5 โครงการ รวมกำลังการผลิต 28.50 เมกะวัตต์

ตารางแสดงการดำเนินงานเชิงพาณิชย์

ปีที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (SCOD)	โครงการ	เมกะวัตต์	เมกะวัตต์สะสม	หมายเหตุ
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				
ปี 2554	3	6.00	6.00	
ปี 2555	1	1.00	7.00	
ปี 2556	1	0.95	7.95	
ปี 2557	1	5.00	12.95	
ปี 2558	20	175.50	188.45	
ปี 2559	96	542.15	730.60	
รวมโครงการที่ SCOD แล้ว	122	730.60		
โครงการที่อยู่ระหว่างรอ SCOD ในปี 2560				
โครงการที่อยู่ระหว่างรอรับ PPA	3	19.90		
โครงการลงทุนในประเทศจีน	1	30.00		
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน(จากขยะ)				
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะอุตสาหกรรม)	1	9.00		อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ คาดว่าจะ SCOD ปี 2560
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะชุมชน)	1	8.00		อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ คาดว่าจะ SCOD ปี 2561
รวมโครงการทั้งหมดตาม PPA ที่ได้รับ	131	809		

ในปี 2559 บริษัทได้มีการรับรู้รายได้จากการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ให้แก่บริษัทต่างๆที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม และงานบริหารจัดการสถานีไฟฟ้าและสายส่ง ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 4 เป็นต้นมา ภายหลังจากที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

ผลการดำเนินงานโดยภาพรวมในปี 2559 ยังคงต่อเนื่องมาจากปี 2558 จากโครงการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท(ในประเทศไทย)กว่า 109 โครงการ ในจำนวนนี้มีหลายโครงการได้มาดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงไตรมาสที่ 1 และ 2 ของปี 2559 อีกส่วนหนึ่งมาจากการได้มาซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในโครงการผลิตไฟฟ้าสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ในฐานะผู้สนับสนุนโครงการ รวม 16 โครงการ รวมกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 66.20 เมกะวัตต์ และได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงปลายปี 2559 ทำให้ปัจจุบัน บริษัทมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศแล้วรวม 742.10 เมกะวัตต์ โดยจำนวนนี้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวม 730.60 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างรอดำเนินการเชิงพาณิชย์รวม 11.50 เมกะวัตต์ ซึ่งคาดว่าในส่วนของที่อยู่ระหว่างรอดำเนินการเชิงพาณิชย์จะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้เป็นที่เรียบร้อยภายในต้นปี 2560 ทั้งนี้ บริษัทยังได้วางโครงสร้างการที่จะเข้าไปลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นที่ ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น รวมถึงกลุ่มประเทศ CLMV ซึ่งถือเป็นตลาดที่สำคัญและมีขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตามการการลงทุนในต่างประเทศ ต้องใช้ความระมัดระวัง ทั้งในด้านกฎหมาย สิทธิประโยชน์ทางภาษี รวมถึงโครงการที่บริษัทจะเข้าไปลงทุนนั้น

จะต้องสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เพิ่มขึ้นให้แก่บริษัท ปัจจุบันบริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นในต่างประเทศเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับโครงการลงทุนในต่างประเทศเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ช่วงปลายปี 2559 บริษัทได้บรรลุข้อตกลงการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ จังหวัดหนึ่งเหอ นครเทียนจิน ประเทศจีน 1 โครงการ มีกำลังการผลิต 20+10 เมกะวัตต์ และได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะมีผลให้บริษัทมีการรับรู้รายได้ในปี 2560 เต็มโดยอย่างต่อเนื่อง

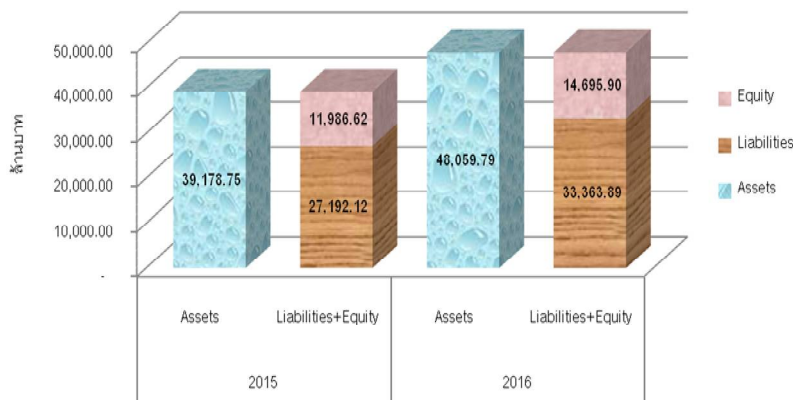
ในกรณีนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะขยายขอบเขตธุรกิจพลังงานทดแทนในปี 2560 จากงานให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) ซึ่งเป็นโครงการลงทุนของกลุ่มบริษัทเอง และจากการเข้าซื้อกิจการ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

ผลการดำเนินงานโดยสรุปในปี 2557-2559

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
งบการเงินรวมประจำปี 2559			
งบดุล (หน่วย : ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	48,059.79	39,178.75	5,115.15
หนี้สินรวม	33,363.89	27,192.12	884.87
ส่วนของผู้ถือหุ้น	14,695.90	11,986.62	4,230.28
งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)			
รายได้จากการดำเนินงาน	3,611.60	398.16	205.05
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	89.76	(164.28)	-
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	85.87	(4.11)	-
รายได้อื่น	14.80	10.96	18.32
ต้นทุนรวม	(1,556.31)	(223.25)	(128.43)
ค่าใช้จ่ายรวม	(538.72)	(597.93)	(144.59)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	522.54	(817.60)	(88.78)
จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น)	27,349.46	27,349.46	2,014.93
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.0132	(0.0318)	(0.006)

หมายเหตุ : รายได้อื่น ประกอบด้วยดอกเบี้ยรับ, บริการขนขยะ, ค่าเช่า, เงินปันผลรับ เป็นต้น

ผลการดำเนินงานที่เติบโตในธุรกิจพลังงานทดแทนในช่วง 2-3 ปี ที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น ทั้งในด้านการเพิ่มทุน และการได้รับการสนับสนุนทางการเงินในการเข้าลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท โดยในปี 2559 สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นมาจากเงินทุนสนับสนุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น และกำไรจากการดำเนินงานในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่อยู่ในรูป ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์, ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น, สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า



และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ทั้งนี้ จากรูปภาพแสดงให้ถึงมูลค่าสินทรัพย์รวมในปี 2559 จำนวน 48,059 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.67% จากปี 2558 สอดคล้องกับทิศทางที่เติบโตของบริษัทด้วยดี โดยบริษัทยังคงรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไว้ที่ 2 ต่อ 1 เพื่อให้บริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านหนี้สินมากเกินไป อีกทั้งเพื่อแสดงให้เห็นถึงการกำหนดนโยบายโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม

ในส่วนของการรับรู้รายได้ในปี 2559 SUPER มีการรับรู้รายได้จากงาน O&M ในช่วงไตรมาส 4/2559 จำนวน 87.13 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากการให้บริการโครงการของบริษัทย่อยที่ SUPER เข้าไปถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ภายหลังจากที่โครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เพื่อดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการผลิตไปได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และการรับรู้รายได้จากกลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทได้เข้าลงทุนและพัฒนาอย่างต่อเนื่องในปี 2558 จนถึงปี 2559 ในจำนวนนี้มีหลายโครงการได้มาดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงไตรมาสที่ 1 และ 2 ของปี 2559 ส่งผลให้การรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าในปี 2559 มีจำนวน 3,519.30 ล้านบาท มีการเติบโตจากปี 2558 ที่มีจำนวน 297.30 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 3,222 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1,083.75 และรายได้จากการบริการและกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จำนวน 85.12 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ที่มีจำนวน 100.86 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 15.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.61

ตารางแสดงรายได้ปี 2559 เทียบเคียงกับปี 2558

โครงสร้างรายได้ปี 2559	ภายใต้บริษัท	2559		2558	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
งบเฉพาะกิจการของ SUPER					
รายได้ที่ปรึกษา และ O&M	SUPER	87.13	2.24	-	-
งบการเงินรวม					
รายได้จากการขายไฟฟ้า	บริษัทย่อย	3,519.30	90.66	297.30	72.68
รายได้จากการบริการ และกลุ่มธุรกิจ IT	บริษัทย่อย	85.12	2.19	100.86	24.65
รายได้อื่นๆ	บริษัทย่อย	190.43	4.91	10.91	2.67
		3,881.98	100.00	409.07	100.00

หมายเหตุ: รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจำนวน 89.76 ล้านบาท, รายได้จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 85.87 ล้านบาท และรายได้อื่นๆจำนวน 14.80 ล้านบาท

แต่ทั้งนี้ทั้งนั้น รายได้จากการขายไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้หลักก็ยังไม่ได้สะท้อนโครงการทั้งหมดที่ได้มีการ COD ไป เนื่องจากมีบางโครงการได้เริ่ม COD ในช่วงเดือนธันวาคม ดังนั้น บริษัทคาดว่าในปี 2560 จะเป็นปีที่บริษัทรับรู้รายได้จากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนเติบโตขึ้นจากปี 2559 โดยส่วนหนึ่งมาจากรายได้จากโครงการเดิมที่ COD ไปแล้วและโครงการที่อยู่ระหว่าง COD ในปี 2560 อีกส่วนหนึ่งจะมาจากโครงการลงทุนใหม่ๆที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ อีกหนึ่งพลังงานทดแทนที่บริษัทได้เริ่มดำเนินการในปี 2559 คือ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) (“Waste Energy”) และอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง หากดำเนินการแล้วเสร็จก็จะส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างการรับรู้รายได้จากการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะอุตสาหกรรม) ที่จังหวัดสระแก้ว ซึ่งบริษัทได้เริ่มดำเนินการเข้าลงทุนและพัฒนาภายใต้บริษัท กรีน พาวเวอร์ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (“GPE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง นับเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะโครงการแรกของบริษัท ด้วยกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอยู่ที่ 9.0 เมกะวัตต์ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จและสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2560

2. โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะชุมชน) ที่จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งเป็นโครงการภายใต้บริษัท ซุปเปอร์ เอ็นเนอร์จี้ กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) ด้วยกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 8.0 เมกะวัตต์ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จและสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2561

โครงการลงทุนในอนาคต

SUPER มีนโยบายขยายขอบเขตการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง ทั้งทางด้าน การให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน, การเข้าลงทุนพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน, การบริการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (“EPC”) และการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (“OMM”) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้มีนโยบายที่จะแยกธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดินเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (Spin Off) เพื่อให้ธุรกิจดังกล่าวสามารถระดมทุนและขยายธุรกิจได้ด้วยตนเอง ซึ่งจะช่วยลดภาระการใช้แหล่งเงินทุนจากบริษัท และช่วยเพิ่มศักยภาพของบริษัทในการขยายการลงทุนไปในธุรกิจพลังงานประเภทอื่นๆ รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ และธุรกิจที่มีศักยภาพสำหรับการเข้าลงทุนได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น ที่ผ่านมามีบริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวด้วยดีเสมอมา อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจพลังงานไฟฟ้าขึ้นอยู่กับนโยบายการสนับสนุนจากภาครัฐเป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง “ไฟฟ้า” ถือเป็นปัจจัยที่สำคัญ และเป็นปัจจัยตั้งต้นไปยังอีกหลายธุรกิจของประเทศ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงอย่าง สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ได้กำหนดแนวทางและนโยบายตามแผนแม่บท เพื่อการจัดหาพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการใช้ในอนาคต ในการนี้ บริษัทจึงได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการที่จะเข้าไปมีบทบาทดังกล่าว ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชน โดยบริษัทให้ความสนใจลงทุนและพัฒนาในส่วนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานขยะ และพลังงานลม เนื่องจาก บริษัทมีความพร้อมทางด้านบุคลากร เทคโนโลยี เงินทุน และประสบการณ์จากการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทที่ผ่านมา เพราะฉะนั้น ทันทีที่มีความชัดเจนจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานแห่งชาติ(กพข.) บริษัทยินดีเข้าร่วมดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตต่างๆที่เกี่ยวข้อง ต่อไป

ปัจจุบัน บริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ และโครงการลงทุนที่อยู่ในความสนใจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะอุตสาหกรรม) ตั้งอยู่ที่ ตำบลศาลาลำดวน อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว ซึ่งได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญา 9.0 เมกะวัตต์ มีกำหนด SCOD ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2560

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะชุมชน) ตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยซ้อง อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญา 8.0 เมกะวัตต์ มีกำหนด SCOD ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2561

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าทำรายการซื้อที่ดิน ที่ จังหวัดลพบุรี จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดเพชรบุรี จังหวัดปทุมธานี และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อรองรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาและเตรียมความพร้อมในส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม เป็นโครงการที่บริษัทได้เตรียมความพร้อมในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในเรื่องการจัดหาที่ดิน เรื่องการติดตั้งและตรวจสอบพลังงานลม เรื่องเทคโนโลยี รวมถึงบุคลากร โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้ยื่นขอเป็นผู้สนับสนุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม รวมกำลังการผลิต 695 เมกะวัตต์ ต่อมาภายหลังนโยบายภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงไป ขั้นตอนต่างๆจึงถูกชะลอออกไปอย่างไรก็ดี หากนโยบายมีความชัดเจน บริษัทจะดำเนินการในขั้นตอนต่างๆเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตต่อไป

- โครงการลงทุนในต่างประเทศ สำหรับโครงการในต่างประเทศ บริษัทมุ่งเน้นไปที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น รวมถึงกลุ่มประเทศ CLMV ซึ่งถือเป็นตลาดใหญ่และสำคัญในด้านธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนเป็นอย่างมาก โดยรูปแบบการลงทุน คือ บริษัทเข้าไปซื้อใบอนุญาตและมาดำเนินการก่อสร้างเอง และ/หรือ การเข้าไปซื้อโครงการที่ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยบริษัทอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้โครงการ ข้อจำกัดต่างๆ อาทิเช่น ข้อจำกัดด้านกฎหมาย ข้อจำกัดเรื่องระยะเวลาการก่อสร้าง สิทธิประโยชน์ทางภาษี ผลประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับ ความคุ้มค่าของเงินลงทุน เป็นต้น โดยในปี 2559 บริษัทได้วางโครงสร้างการลงทุน โดยเริ่มจัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศเพื่อไว้สำหรับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศที่จะเกิดขึ้น ที่ผ่านมามีได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่จังหวัดหนิงเหอ นครเทียนจิน ประเทศจีน กำลังการผลิต 20+10 เมกะวัตต์

ซึ่งเป็นโครงการที่ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และสามารถที่จะรับรู้รายได้ให้บริษัทได้ทันที ทั้งนี้ การดำเนินการลงทุนในต่างประเทศ ต้องพิจารณาความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากปัจจัยต่างๆ อย่างรอบคอบ และคำนึงถึงระยะเวลาการลงทุนที่เหมาะสมในการที่โครงการนั้น จะสามารถสร้างผลตอบแทนกลับคืนสู่บริษัทได้เร็ว และคุ้มค่าที่สุด

ตารางแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ

โครงการ	สัดส่วนการลงทุน ¹	ที่ตั้ง	เมกะวัตต์	อัตรารับซื้อไฟฟ้า	วันที่เริ่ม COD
1. โครงการ “เทียนจิน”	100%	จังหวัดหนิงเหอ นครเทียนจิน ประเทศจีน	20+10	ปีที่ 1 – 3 หน่วยละ RMB 1.18 per kWh ปีที่ 4 – 25 หน่วยละ RMB 0.88 per kWh	ธันวาคม 2559

หมายเหตุ

/1 ดำเนินการลงทุนโดย SUPER SOLAR ENERGY (HONG KONG) 1 Co.,Ltd. (“SSE-HK1”) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดย SUPER ENERGY GROUP (HONG KONG) Co.,Ltd. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนโดย บริษัท ซูเปอร์ โซลาร์ เอนเนอจี้ จำกัด (“SSE”) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนโดยบริษัท ซูเปอร์ เอนเนอจี้ กรุ๊ป จำกัด (“SUPERE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

1.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2537 โดยใช้ชื่อ บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด ภายใต้การสนับสนุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ด้วยทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท เดิมเพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอิฐมวลเบา (Autoclaved Aerated Concrete) ต่อมาบริษัทได้จำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจผลิตอิฐมวลเบาออกไปเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 และบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจโดยหันมาให้ความสนใจในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างบริษัท เพื่อให้มีความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โดยมีสำนักงานใหญ่ของบริษัท ตั้งอยู่ที่ 223/61 ชั้น 14 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น และการเพิ่มทุน/ลดทุน ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

ปี 2557	
มกราคม 2557	บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอจี้ กรุ๊ป จำกัด เข้าทำรายการรับโอนหุ้นพร้อมทั้งชำระเงินค่าหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ของ บริษัท รุทฟาร์ม จำกัด จำนวน 1 ราย ได้แก่ บริษัท 77 เอนเนอจี้ จำกัด จำนวน 1,069,998 หุ้น เป็นจำนวน 177.88 ล้านบาท
เมษายน 2557	บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยซื้อหุ้นบริษัท โปร โซลาร์ วัน จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 4 MW มูลค่ารวม 325.29 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557
กรกฎาคม 2557	บริษัทมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 951.49 ล้านบาทที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 335.82 ล้านหุ้น ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 8 บาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 1 และ 2 จำนวน 279.85 ล้านหุ้น และ 335.82 ล้านหุ้น ตามลำดับ
สิงหาคม 2557	บริษัทเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 335.81 ล้านหุ้น ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 2,630.60 ล้านบาท และทุนเรียกชำระ

	แล้วเท่ากับ 2,014.93 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557
กันยายน 2557	บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยซื้อหุ้นบริษัท พีทีไทร่ว (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 5 MW มูลค่ารวม 315 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 9/2557
พฤศจิกายน 2557	บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยซื้อหุ้นบริษัท กรีน โป-โอ มหาสารคาม จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 0.95 MW มูลค่ารวม 59.77 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2557
ปี 2558	
มกราคม 2558	<ol style="list-style-type: none"> บริษัทมีมติจัดตั้ง บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SUPER EARTH”) และ บริษัท ซุปเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี จำกัด (“SUPER SKY”) เพื่อรองรับการดำเนินการโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานขยะ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2558 และ 2/2558 ตามลำดับ บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W1 ครั้งที่ 1 ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,014.93 ล้านบาท เป็น 2,015.16 ล้านบาท
กุมภาพันธ์ 2558	<ol style="list-style-type: none"> บริษัทมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของบริษัท จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท บริษัทมีมติลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 16,985 หุ้น และมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 506.82 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 5,068.19 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,630.59 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 3,137.41 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 โดยมีมติจัดสรร ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 20 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1,007.46 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.70 บาท/หุ้น จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด และหรือผู้ลงทุนสถาบัน จำนวน 2,000 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 2.50 บาท/หุ้น จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 3 ที่เสนอขายควบคู่กับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 20 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ต่อ 2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 2,014.93 ล้านหุ้น จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการปรับสิทธิของการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 1 และ 2 จำนวน ไม่เกิน 20.82 ล้านหุ้น และ 24.98 ล้านหุ้น ตามลำดับ
มีนาคม 2558	บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W2 ครั้งที่ 1 ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,015.16 ล้านบาท เป็น 2,021.58 ล้านบาท
เมษายน 2558	<ol style="list-style-type: none"> บริษัทเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1,007.46 ล้านหุ้น ในอัตราส่วน 20 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุน บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 2,122.32 ล้านบาท บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยซื้อหุ้นในบริษัท มิลเลนเนียม แอคท์ จำกัด (“MIL”) มูลค่ารวมประมาณ 314.59 ล้านบาท ซึ่งการเข้าซื้อหุ้นในครั้งนี้มีผลทำให้ SSE เข้าถือหุ้นทางอ้อมใน บจ. 17 อัญญวีร์ โฮลดิ้ง (“17AYH”), บจ. เฮลท์แพลนเน็ต เมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) (“HPM”), บจ. อีเลคตริก้า เอเชีย เพาเวอร์ (“ELT”) และ บจ. มีเดียมาร์ค (“MM”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน

พฤษภาคม 2558	<p>แสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 131.6 MW ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558</p> <ol style="list-style-type: none"> บริษัทมีมติจัดตั้ง บริษัท เอ็นเนอร์จี เซฟ แลนด์ จำกัด (“ESERV LAND”) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือเพื่อเป็นการรองรับธุรกิจใหม่ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W1 ครั้งที่ 2 ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,122.32 ล้านบาท เป็น 2,124.60 ล้านบาท
มิถุนายน 2558	<ol style="list-style-type: none"> บริษัทมีมติจัดตั้ง บริษัท พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต ชั้นแนล แลนด์ จำกัด (“PTIL”) และบริษัท พี.เอส.สตาร์.แลนด์ จำกัด (“NPSL”) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือเพื่อเป็นการรองรับธุรกิจใหม่ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2558 บริษัทมีมติจัดตั้งบริษัทย่อย และการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> บริษัทมีมติจัดตั้ง บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 1 จำกัด (“EARTH1”), บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 2 จำกัด (“EARTH2”), บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 3 จำกัด (“EARTH3”), บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 4 จำกัด (“EARTH4”), บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 5 จำกัด (“EARTH5”) และ บริษัท เจนเนอรัล แลนด์ จำกัด (“GNRL”) เพื่อเป็นการรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือเพื่อเป็นการรองรับธุรกิจใหม่ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน บริษัทมีการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยเข้าซื้อหุ้นใน บริษัท นอร์ท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (“NSL”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 8 MW มูลค่ารวม 44 ล้านบาท บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W2 ครั้งที่ 2 ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,124.60 ล้านบาท เป็น 2,125.42 ล้านบาท
สิงหาคม 2558	<ol style="list-style-type: none"> บริษัทมีการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท ตั้งแซ่เยี่ยงกรีนพาวเวอร์ วัน จำกัด (“TSG1”) ซึ่งเป็นผู้รับโอนสิทธิในคำขอจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 4 MW มูลค่ารวม 26 ล้านบาท เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท เอส ที เอฟ อี โซล่า จำกัด (“STFES”) ซึ่งเป็นผู้รับโอนสิทธิในคำขอจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 8 MW มูลค่ารวม 36 ล้านบาท เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท อพอลโล โซลาร์ จำกัด (“APL”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 5.4 MW มูลค่ารวม 42.50 ล้านบาท บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W1 ครั้งที่ 3 (ครั้งสุดท้าย) ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,125.42 ล้านบาท เป็น 2,404.44 ล้านบาท
กันยายน 2558	<ol style="list-style-type: none"> บริษัทมีมติจัดตั้ง บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย แลนด์ จำกัด (“WXAL”) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และเพื่อเป็นการรองรับธุรกิจใหม่ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2558 บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W2 ครั้งที่ 3 ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,404.44

	ล้านบาท เป็น 2,416.02 ล้านบาท
ตุลาคม 2558	<p>บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เข้าซื้อหุ้นบริษัท พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("PTI") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 55.60 MW มูลค่ารวม 272.44 ล้านบาท 2. เข้าซื้อหุ้นบริษัท เอ็นเนอร์จี เซฟ จำกัด ("ESERVE") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 81.45 MW มูลค่ารวม 403.72 ล้านบาท 3. เข้าซื้อหุ้นบริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์จี จำกัด ("IAE") ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นอยู่ใน บริษัท รวงเงิน โซลูชั่น จำกัด ("RNS") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 87 MW มูลค่ารวม 290 ล้านบาท 4. เข้าซื้อหุ้นบริษัท อามานูฟ จำกัด ("AMN") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 30 MW โดยมีมูลค่าการซื้อหุ้นรวม 72 ล้านบาท 5. เข้าซื้อหุ้นบริษัท ศรีนาคา จำกัด ("SNP") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 36 MW โดยมีมูลค่าการซื้อหุ้นรวม 122.40 ล้านบาท
พฤศจิกายน 2558	บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยเข้าซื้อหุ้นในบริษัท เอสพีซี ซิค จำกัด ("SPP6") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 41 MW มูลค่ารวม 848 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 13/2558
ธันวาคม 2558	บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W2 ครั้งที่ 4(ครั้งสุดท้าย) ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,416.02 ล้านบาท เป็น 2,734.95 ล้านบาท
ปี 2559	
กุมภาพันธ์ 2559	<p>1. บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2559 ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) เข้าซื้อหุ้นบริษัท ดับบลิวเอ็กซ์เอ 4 จำกัด("WXA4"), บริษัท ดับบลิวเอ็กซ์เอ 5 จำกัด("WXA5"), บริษัท ดับบลิวเอ็กซ์เอ 6 จำกัด("WXA6") และ บริษัท ดับบลิวเอ็กซ์เอ 7 จำกัด("WXA7") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 23.80 MW มูลค่ารวม 121.38 ล้านบาท 2) เข้าซื้อหุ้นบริษัท นอร์ธ อีสต์ พิวเจอร์ อีเนอร์จี จำกัด("NEFE") และ บริษัท เอส ทู พี อีเนอร์จี จำกัด ("S2P") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 42 MW มูลค่ารวม 320.60 ล้านบาท 3) เข้าซื้อหุ้นบริษัท โซลคิต โซลาร์ จำกัด("SKS") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 6 MW มูลค่ารวม 16.41 ล้านบาท
มีนาคม 2559	บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยเข้าซื้อหุ้นในบริษัท อีควอเตอร์ โซลาร์ จำกัด("EQT") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 75 MW มูลค่ารวม 332.50 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2559
พฤษภาคม 2559	<p>บริษัทมีมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2559 ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ดับเบิลยู อาร์ พี อีเนอร์จี จำกัด("WRP") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 48 MW มูลค่ารวม 300 ล้านบาท 2. บริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัทในประเทศสิงคโปร์ เพื่อรองรับการขยายงานในโครงการผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ คือ SUPER ENERGY(EAST) Pte Ltd

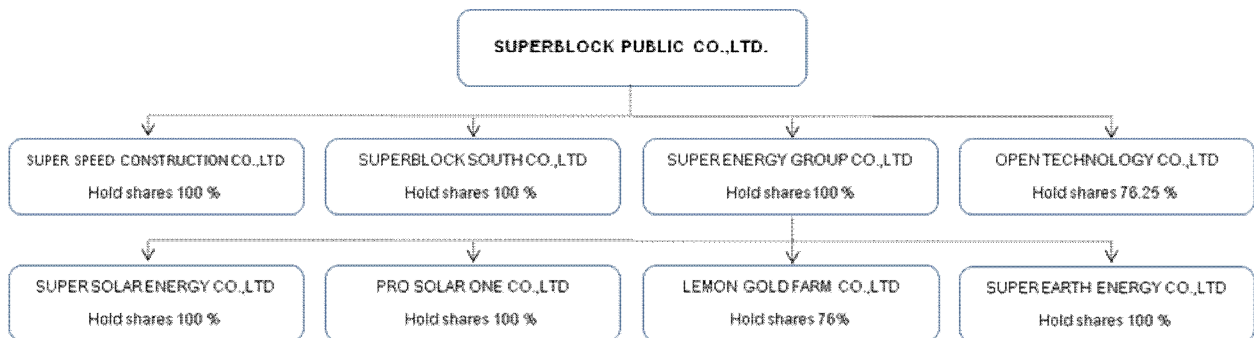
	<p>บริษัทมีมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2559 ดังนี้</p> <p>1. บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ในบริษัทที่เป็น "ผู้สนับสนุนโครงการ" โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ดังนี้</p> <p>1) เข้าซื้อหุ้นบริษัท ไอ คิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("IQE") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 15 MW มูลค่ารวม 49.61 ล้านบาท</p> <p>2) เข้าซื้อหุ้นบริษัท ไอ คิว โซล่า จำกัด ("IQS") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 7 MW มูลค่ารวม 47.72 ล้านบาท</p> <p>3) เข้าซื้อหุ้นบริษัท เอ ไอ คิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("AIQ") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 2.5 MW มูลค่ารวม 17.04 ล้านบาท</p> <p>4) เข้าซื้อหุ้นบริษัท ไอคิว กรีน จำกัด ("IQG") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 5 MW มูลค่ารวม 7.54 ล้านบาท</p> <p>5) เข้าซื้อหุ้นบริษัท แอสต้า พาวเวอร์ จำกัด ("ASTA") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 18.7 MW มูลค่ารวม 49.61 ล้านบาท</p> <p>2. บริษัทมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท 17 อัญญวีร์ โฮลดิ้ง จำกัด ("17AYH") เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร โดยมีกำลังการผลิต 18 เมกะวัตต์</p> <p>3. บริษัทมีมติให้ SSE เพิ่มสัดส่วนการเข้าลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนใน APL จากเดิมร้อยละ 25 ไปเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>4. บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ในบริษัท กรีน พาวเวอร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด ("GPE") ซึ่งดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนจากขยะอุตสาหกรรม กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 9.0 เมกะวัตต์ มูลค่ารวม 46.98 ล้านบาท</p>
กันยายน 2559	<p>บริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัทในประเทศญี่ปุ่น เพื่อรองรับการขยายงานในโครงการผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2559 คือ</p> <p>SUPER ENERGY GROUP(HONG KONG) Co.,Ltd</p>
ตุลาคม 2559	<p>บริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัทในประเทศญี่ปุ่น เพื่อรองรับการขยายงานในโครงการผลิตไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 11/2559 คือ</p> <p>SUPER ENERGY-GA JAPAN 1 GK</p>
พฤศจิกายน 2559	<p>บริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัทในประเทศญี่ปุ่นและประเทศฮ่องกง เพื่อรองรับการขยายงานในโครงการผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 13/2559 ดังนี้</p> <p>ในประเทศญี่ปุ่น 1) SUPER ENERGY JAPAN 2 GK</p> <p>2) SUPER ENERGY JAPAN 3 GK</p> <p>3) SUPER ENERGY JAPAN 4 GK</p> <p>4) SUPER ENERGY JAPAN 5 GK</p> <p>ในประเทศฮ่องกง 1) SUPER SOLAR ENERGY(HONG KONG) 1 Co.,Ltd</p> <p>2) SUPER SOLAR ENERGY(HONG KONG) 2 Co.,Ltd</p>
ธันวาคม 2559	<p>บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยเข้าซื้อหุ้นใน Tianjin Yingli PV Station Technology Development Co.,Ltd ("Tianjin Yingli") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน</p>

แสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 20 MW มูลค่ารวมประมาณ 792.50 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 15/2559

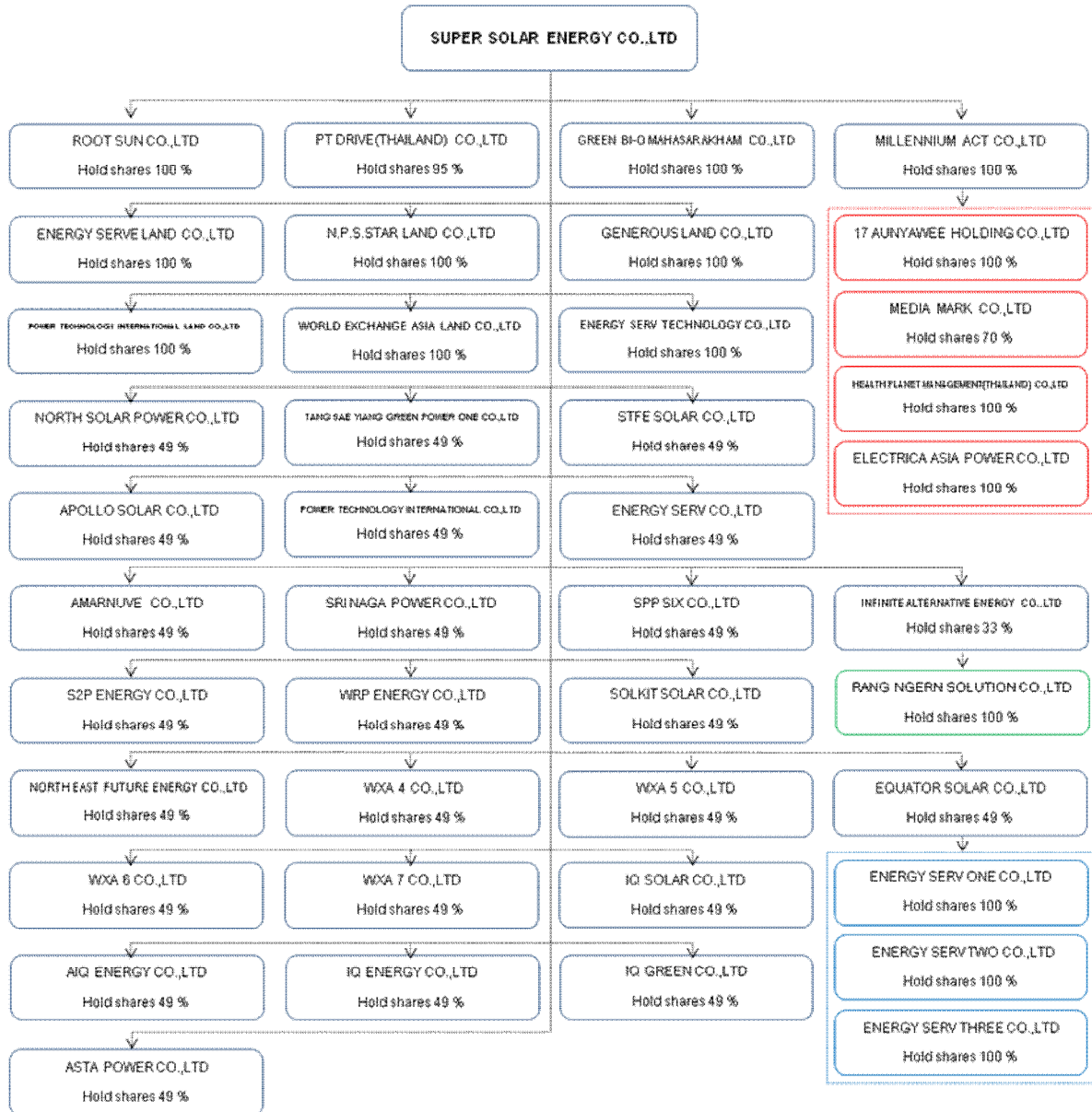
1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด(มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SUPER”) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแล บำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ให้แก่บริษัทต่างๆที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อให้โรงไฟฟ้างดงกล่าวสามารถผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้เต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทน ประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”) พลังงานขยะ (“Waste Energy”) และพลังงานลม (“Wind Energy”) ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง, ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ตามโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท ดังนี้

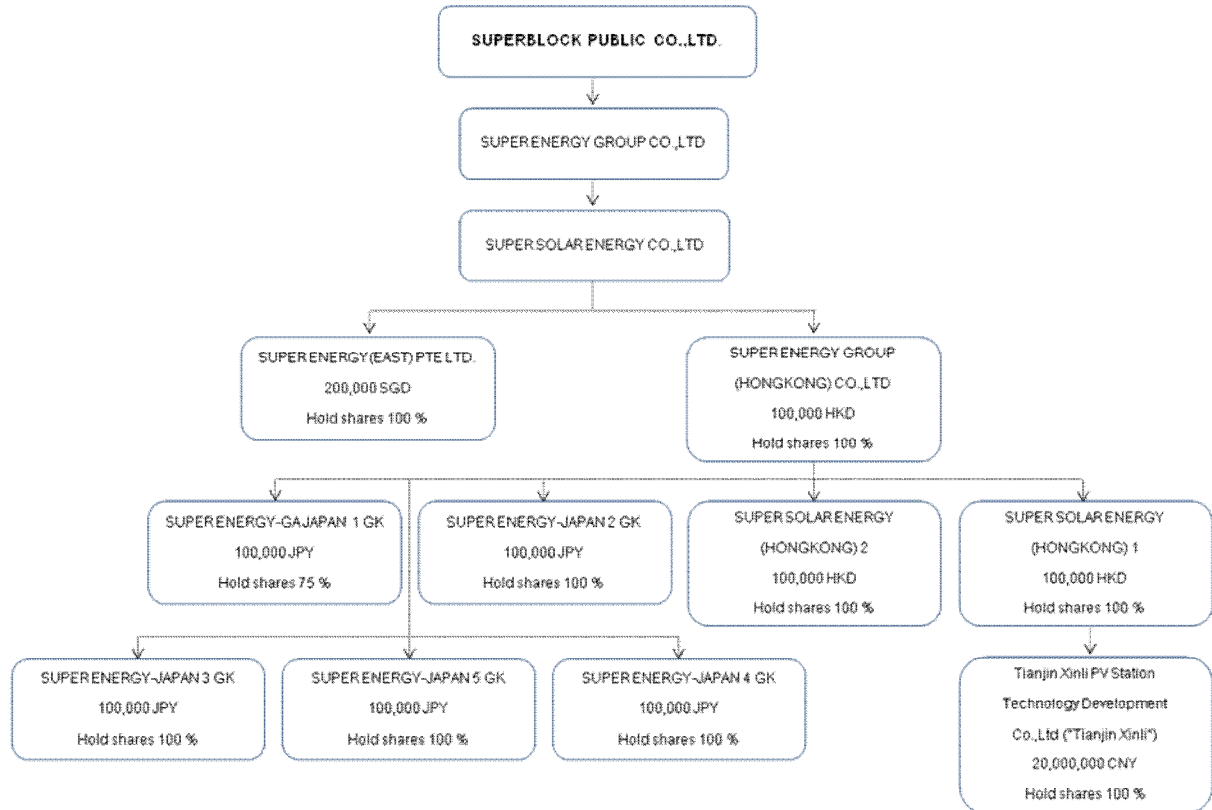
SUPER มีบริษัทย่อย 4 บริษัท คือ บริษัท ซุปเปอร์บล็อก เซาท์ จำกัด (“SUPERBLOCK SOUTH”), บริษัท ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด (“SUPER SPEED”) บริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) และบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“OPEN”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00, ร้อยละ 100.00, ร้อยละ 100.00 และร้อยละ 76.25 ตามลำดับ



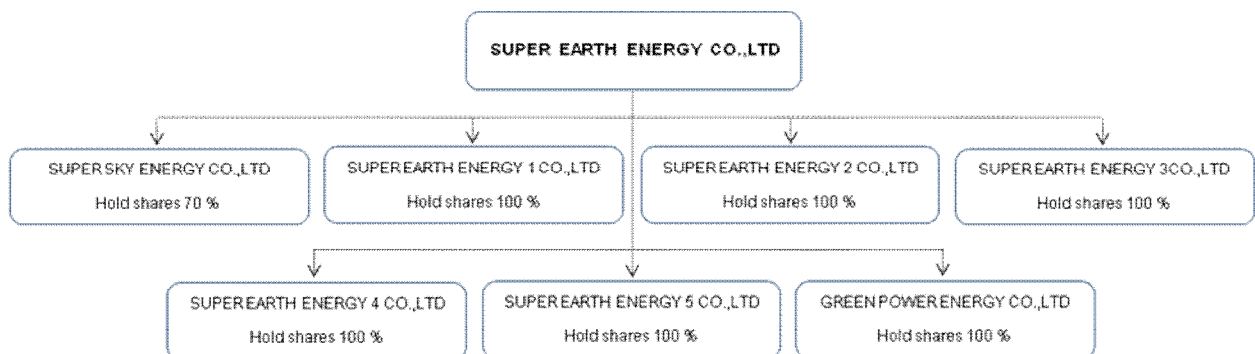
SSE เป็นบริษัทที่ลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและพัฒนาที่ดิน โดยมีบริษัทย่อย (ที่จดทะเบียนในประเทศไทย) ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวม 42 บริษัท และมีสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท ดังนี้



นอกจากการลงทุนในประเทศแล้ว SSE ยังได้เตรียมพร้อมลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ โดยได้จัดวางโครงสร้างการลงทุน และสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อให้ง่ายต่อการบริหารจัดการและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนในต่างประเทศ ดังนี้

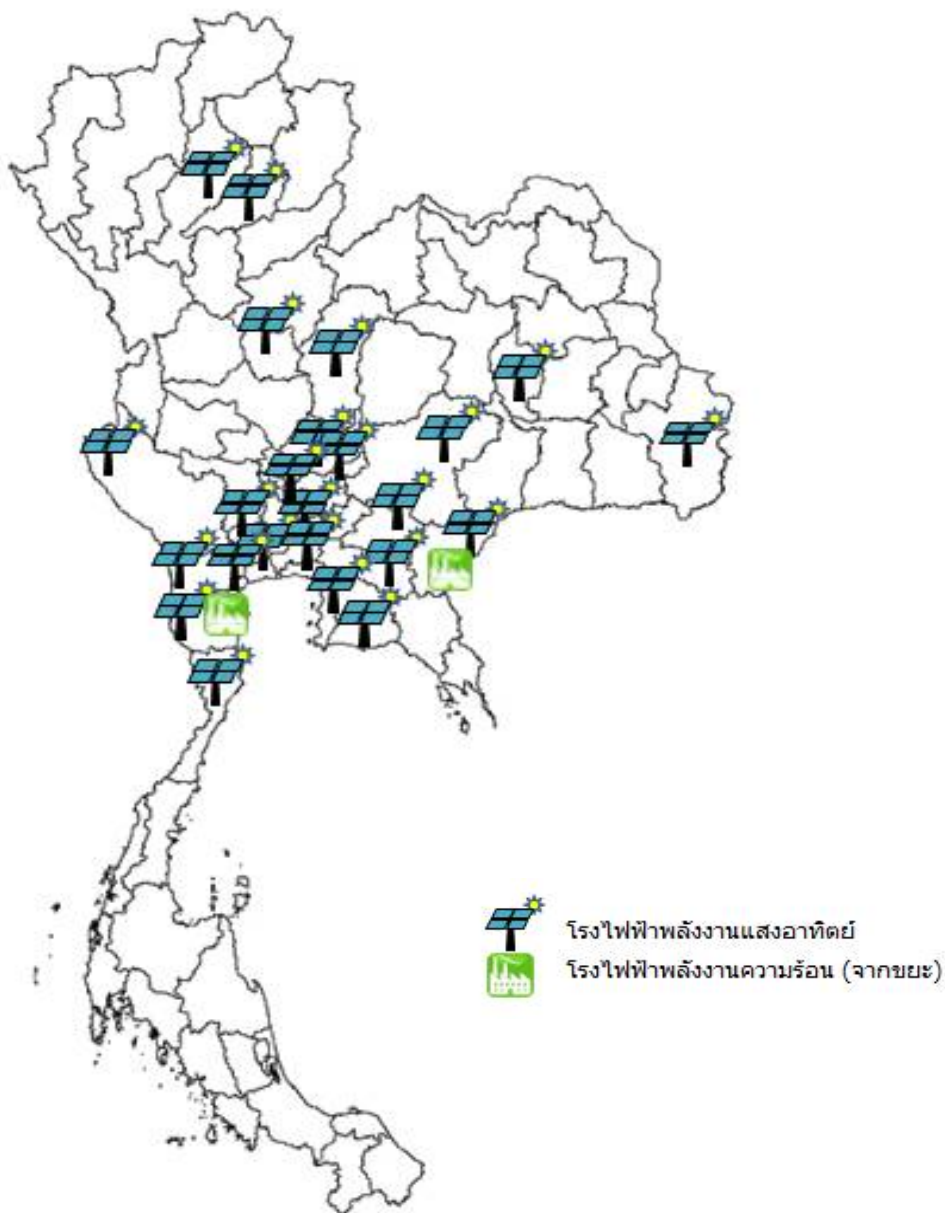


SUPER EARTH เป็นบริษัทที่ลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและพัฒนาที่ดิน โดยมีบริษัทย่อย (ที่จดทะเบียนในประเทศไทย) ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวม 7 บริษัท และมีสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท ดังนี้



ปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทั้งทางตรงและทางอ้อม จำนวนรวม 35 บริษัท โดยมีโครงการโรงไฟฟ้าจำนวน 131 โครงการ รวมกำลังการผลิต 809 เมกะวัตต์ ในกรณี เป็นโครงการที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วจำนวน 127 โครงการ รวมกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 759.10 เมกะวัตต์ เป็นโครงการที่ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 122 โครงการ รวมกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 730.60 เมกะวัตต์ เป็นโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเชิงพาณิชย์จำนวน 5 โครงการ รวมกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 28.50 เมกะวัตต์ เป็นโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการยื่นขอรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 3 โครงการ รวมกำลังการผลิต 19.90 เมกะวัตต์ และเป็นโครงการลงทุนในประเทศจีน รวมกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20+10 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนกระจายกันอยู่ในแต่ละภูมิภาคของประเทศ ตามการแบ่งพื้นที่รับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคออกเป็น 4 ภูมิภาค ดังนี้

ภาพแสดงตำแหน่งที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์(ภายในประเทศ) ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ที่ตั้งอยู่ทางโซนภาคเหนือของประเทศ มีจำนวนรวม 6 โครงการ กำลังการผลิตรวม 44.90 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตจังหวัดแพร่ จังหวัดลำปาง และจังหวัดพิจิตร ดังนี้

ภาคเหนือ	โครงการ	เมกะวัตต์
จังหวัดแพร่	1	8.00
จังหวัดลำปาง	1	7.00
จังหวัดเพชรบูรณ์	1	8.00
จังหวัดพิจิตร	3	21.90
รวม	6	44.90

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ที่ตั้งอยู่ทางโซนภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศ มีจำนวนรวม 5 โครงการ กำลังการผลิตรวม 8.95 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตจังหวัดมหาสารคาม จังหวัดนครราชสีมา และจังหวัดอุบลราชธานี ดังนี้

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	โครงการ	เมกะวัตต์
จังหวัดมหาสารคาม	1	0.95
จังหวัดนครราชสีมา	3	3.00
จังหวัดอุบลราชธานี	1	5.00
รวม	5	8.95

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ที่ตั้งอยู่ทางโซนภาคกลางของประเทศ มีจำนวนรวม 78 โครงการ กำลังการผลิตรวม 474.95 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตจังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดลพบุรี จังหวัดสระบุรี จังหวัดระยอง จังหวัดสระแก้ว จังหวัดสมุทรสงคราม จังหวัดปทุมธานี จังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดชลบุรี จังหวัดสมุทรปราการ จังหวัดปราจีนบุรี จังหวัดอยุธยา จังหวัดนครปฐม จังหวัดราชบุรี และจังหวัดฉะเชิงเทรา ดังนี้

ภาคกลาง	โครงการ แสงอาทิตย์	โครงการ ขยะ	เมกะวัตต์
จังหวัดกาญจนบุรี	3	-	24.00
จังหวัดลพบุรี	3	-	52.80
จังหวัดสระบุรี	4	-	14.80
จังหวัดระยอง	1	-	5.95
จังหวัดชลบุรี	1	-	5.00
จังหวัดสระแก้ว	42	1	256.20
จังหวัดสมุทรสงคราม	1	-	4.00
จังหวัดปทุมธานี	1	-	5.00
จังหวัดสมุทรสาคร	6	-	37.00
จังหวัดสมุทรปราการ	2	-	8.00
จังหวัดปราจีนบุรี	8	-	44.50
จังหวัดอยุธยา	1	-	5.00
จังหวัดนครปฐม	2	-	9.20
จังหวัดราชบุรี	1	-	2.00
จังหวัดฉะเชิงเทรา	1	-	1.50
รวม	77	1	474.95

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ที่ตั้งอยู่ทางโซนภาคใต้ของประเทศ มีจำนวนรวม 38 โครงการ กำลังการผลิตรวม 230.30 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตจังหวัดเพชรบุรี และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ดังนี้

ภาคกลาง	โครงการ แสงอาทิตย์	โครงการ ขยะ	เมกะวัตต์
จังหวัดเพชรบุรี	29	1	176.55
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	8	-	53.75
รวม	37	1	230.30

รายละเอียดการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทในกลุ่ม(ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 มีดังนี้

ลำดับ	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	สิทธิการออกเสียง	ลักษณะธุรกิจ
	ธุรกิจพลังงานทดแทน			
1	บจ.ซุปเปอร์บิล็อก			ธุรกิจปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าฯ
2	บจ.ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ(ขยะชุมชน)
3	บจ.ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
4	บจ.เลมอน โกลด์ ฟาร์ม	76.00%	76.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม
5	บจ.รูกซัน	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
6	บจ.โปร โซลาร์ วัน	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
7	บจ.พีที ไดรฟ์ (ประเทศไทย)	95.00%	95.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
8	บจ.กรีน โบ-โอ มหาสารคาม	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
9	บจ.มิเลนเนี่ยม แอคที	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
10	บจ.17อัญญาวีร์ โฮลดิ้ง	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
11	บจ.มีเดียมาร์ค	70.00%	70.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
12	บจ.เฮลท์ แพลนเน็ต เมเนจเม้นท์ฯ	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
13	บจ.อีเลคตริกา เอเชียฯ	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
14	บจ.นอร์ท โซล่า เพาเวอร์	49.00%	49.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
15	บจ.ตั้งเข้ียงกรีนพาวเวอร์ วัน	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
16	บจ.เอส ที เอฟ อี โซล่า	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
17	บจ.อพอลโล โซลาร์	48.86%	51.04%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
18	บจ.พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล	49.00%	51.38%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
19	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ	51.00%	51.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
20	บจ.ฮามานูฟ	49.00%	86.01%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
21	บจ.ศรีนาคา พาวเวอร์	49.00%	51.63%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
22	บจ.อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟฯ	33.00%	33.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
23	บจ.วางเงิน โซลูชั่น	33.00%	33.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
24	บจ.เอสพีพี ซิค	49.00%	98.97%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
25	บจ.โซลคิต โซลาร์	49.00%	98.97%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
26	บจ.นอร์ท อีสต์ พิวเจอร์ อีเนอร์จี	49.00%	51.08%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
27	บจ.เอส ทู พี อีเนอร์จี	49.00%	51.08%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
28	บจ.ดับเบิลยู อาร์ พี อีเนอร์จี	49.00%	51.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
29	บจ.อิคเวเตอร์ โซลาร์	49.00%	51.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
30	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 4	49.00%	51.61%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
31	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 5	49.00%	51.61%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
32	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 6	49.00%	51.61%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
33	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 7	49.00%	51.61%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
34	บจ.ไอคิว โซลาร์	49.00%	49.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
35	บจ.เอไอคิว เอ็นเนอร์ยี	49.00%	49.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
36	บจ.ไอคิว เอ็นเนอร์ยี	49.00%	49.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
37	บจ.ไอคิว กรีน	49.00%	49.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
38	บจ.แอสต้า พาวเวอร์	49.00%	49.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
39	บจ.เอ็นเซฟ เทคโนโลยี	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจ
40	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ วัน	49.00%	49.00%	ลงทุนและพัฒนาที่ดิน
41	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ ทู	49.00%	49.00%	ลงทุนและพัฒนาที่ดิน

ลำดับ	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	สิทธิการออกเสียง	ลักษณะธุรกิจ
42	บจ.เอ็นเนอร์จี้ เซฟ ทรี	49.00%	49.00%	ลงทุนและพัฒนาที่ดิน
43	บจ.พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต ชั้นแนล แลนด์	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาที่ดิน
44	บจ.เอ็น.พี.เอส สตาร์ แลนด์	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาที่ดิน
45	บจ.เจเนอรัล แลนด์	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาที่ดิน
46	บจ.เอ็นเนอร์จี้ เซฟ แลนด์	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาที่ดิน
47	บจ.เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย แลนด์	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาที่ดิน
48	บจ.ซูเปอร์ เวิร์ธ เอนเนอร์ยี	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
49	บจ.ซูเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี	70.00%	70.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
50	บจ.ซูเปอร์ เวิร์ธ เอนเนอร์ยี1	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
51	บจ.ซูเปอร์ เวิร์ธ เอนเนอร์ยี2	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
52	บจ.ซูเปอร์ เวิร์ธ เอนเนอร์ยี3	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
53	บจ.ซูเปอร์ เวิร์ธ เอนเนอร์ยี4	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
54	บจ.ซูเปอร์ เวิร์ธ เอนเนอร์ยี5	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
55	บจ.กรีน เพาเวอร์ เอ็นเนอร์ยี	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ(ขยะอุตสาหกรรม)
	<u>ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</u>			
56	บมจ.ไอเฟน เทคโนโลยี	76.25%	76.25%	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
	<u>ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการก่อสร้าง/ลงทุน</u>			
57	บจ.ซูเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น	100.00%	100.00%	บริการรับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา
58	บจ.ซูเปอร์บล็อก เซาท์	100.00%	100.00%	บริการรับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา
	<u>กลุ่มบริษัทในต่างประเทศ</u>			
59	SUPER ENERGY(EAST) PTE LTD.	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
60	SUPER ENERGY GROUP (HONGKONG) CO.,LTD	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
61	SUPER ENERGY-GA JAPAN 1 GK	75.00%	75.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
62	SUPER ENERGY-JAPAN 2 GK	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
63	SUPER ENERGY-JAPAN 3 GK	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
64	SUPER ENERGY-JAPAN 4 GK	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
65	SUPER ENERGY-JAPAN 5 GK	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
66	SUPER SOLAR ENERGY (HONGKONG) 1	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
67	SUPER SOLAR ENERGY (HONGKONG) 2	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด(มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SUPER”) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ให้แก่บริษัทต่างๆที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อให้โรงไฟฟ้างดงกล่าวสามารถผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้เต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”) พลังงานขยะ (“Waste Energy”) และพลังงานลม (“Wind Energy”) ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง, ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ตามโครงสร้างการบริหารจัดการในกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- ธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ดำเนินการโดยบริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด(มหาชน) (“SUPER”) ได้แก่ การให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services), งานบริหารจัดการสถานีไฟฟ้าและสายส่ง เป็นต้น ให้แก่โครงการของบริษัทย่อยที่ SUPER เข้าไปถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ภายหลังจากที่โครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เพื่อดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการผลิตไปได้อย่างเต็มประสิทธิภาพซึ่งทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดจากการให้บริการดังกล่าวตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 เป็นต้นมา ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”)

ดำเนินการโดยบริษัท ซูเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SSE”) เพื่อลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศรวม 129 โครงการ จำนวน 792 เมกะวัตต์

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ (“Waste Energy”)

ดำเนินการโดยบริษัท ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด (“EARTH”) เพื่อลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 1 โครงการ, จำนวน 9 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการโดยบริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) ซึ่งเป็นโครงการผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 1 โครงการ, จำนวน 8 เมกะวัตต์

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม (“Wind Energy”)

ดำเนินการโดยบริษัท เลมอน โกลด์ ฟาร์ม จำกัด (“LEMON”) เพื่อลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานลม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาโครงการ, ทดสอบและประเมินความแรงลม รวมถึงเตรียมความพร้อมในส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง

- ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology)

ดำเนินการโดยบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน) (“OPEN”) ได้แก่ งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ งานด้านการบริการ บำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ระบบสารสนเทศ และจัดหาบุคลากรให้บริการแบบครบวงจร และงานด้านการบริหารงานและให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทั้งทางตรงและทางอ้อม จำนวนรวม 35 บริษัท โดยมีรายละเอียดโครงการและกำลังการผลิต (ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560) ดังนี้

โครงการโรงไฟฟ้าจำนวน 131 โครงการ รวมกำลังการผลิต 809 เมกะวัตต์

- เป็นโครงการที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วจำนวน 127 โครงการ รวมกำลังการผลิต 759.10 เมกะวัตต์
 - ประกอบด้วยโครงการที่ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 122 โครงการ รวมกำลังการผลิต 730.60 เมกะวัตต์
 - ประกอบด้วยโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเชิงพาณิชย์จำนวน 5 โครงการ รวมกำลังการผลิต 28.50 เมกะวัตต์
- เป็นโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการยื่นขอรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 3 โครงการ รวมกำลังการผลิต 19.90 เมกะวัตต์
- เป็นโครงการลงทุนในประเทศจีน รวมกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20+10 เมกะวัตต์

โครงสร้างรายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2559 สามารถจำแนกรายได้ออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ ตามโครงสร้างรายได้ ได้ดังนี้

1. รายได้จากปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ มาจากการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์, งานบริหารจัดการสถานีไฟฟ้าและสายส่ง เป็นต้น ให้แก่โครงการของบริษัทย่อยที่ SUPER เข้าไปถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ภายหลังจากที่โครงการโรงไฟฟ้างดงกล่าวได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เพื่อดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการผลิตไปได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดจากการให้บริการดังกล่าวตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 เป็นต้นมา

2. รายได้จากดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน มาจากการจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย, การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมกำลังการผลิต 730.60 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ มีโครงการบางส่วนที่ได้ดำเนินการ COD ในเดือนธันวาคม 2559 ซึ่งจะปรับรู้อยู่ในปี 2560

3. รายได้จากดำเนินธุรกิจบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มาจากการให้บริการด้านบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในการบำรุงรักษาและให้บริการแบบครบวงจรแก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

โครงสร้างรายได้	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ SUPER(ตามงบเฉพาะกิจการ)						
1. รายได้ O&M	50.15	57.56	-	-	-	-
2. รายได้ที่ปรึกษาโครงการ 115 KV	36.97	42.44	-	-	-	-
รายได้บริษัทย่อย(ตามงบการเงินรวม)						
กลุ่มธุรกิจพลังงาน						
2. รายได้จากการขายไฟฟ้า+ส่วนเพิ่มราคา	3,519.30	92.56	297.30	72.67	118.48	53.04
3. รายได้จากอัตราแลกเปลี่ยน	89.76	2.36	-	-	-	-
4. รายได้อื่น ¹	106.41	2.80	6.45	1.58	0.82	0.37
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ						
5. รายได้จากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์ไอที	8.59	0.23	21.15	5.17	1.45	0.65

โครงสร้างรายได้	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
6. รายได้จากการบริการด้านไอที	76.52	2.01	77.77	19.01	83.92	37.57
7. รายได้อื่น ²	0.11	0.01	0.12	0.03	2.00	0.90
8. รายได้อื่นๆ ³	1.33	0.04	6.32	1.55	16.70	7.47
รายได้รวม(ตามงบการเงินรวม)	3,802.03	100.00	409.11	100.00	223.37	100.00

หมายเหตุ :

/1 รายได้อื่นในกลุ่มธุรกิจพลังงาน ในปี 2559 ประกอบด้วย ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นต้น

/2 รายได้อื่นในกลุ่มธุรกิจไอที ในปี 2559 ประกอบด้วยดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

/3 รายได้อื่น นอกเหนือจากธุรกิจปกติ ในปี 2559 ประกอบด้วยดอกเบี้ยรับ, กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน เป็นต้น

2.1 ธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services: O&M)

การปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ภายหลังจากที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว นับว่ามีความสำคัญและจำเป็นต้องได้รับการติดตามการดำเนินงาน เนื่องจาก โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีการออกแบบ, ติดตั้ง, และเลือกใช้เครื่องจักรอุปกรณ์ที่ต้องใช้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทางในการบริหารจัดการ และดูแลบำรุงรักษาระบบงานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการผลิตไปได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ รวมถึงงานบริการที่ปรึกษา บริหารจัดการงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่ง 115 เควี โดยบริษัทได้มีการว่าจ้างพนักงาน ซึ่งประกอบไปด้วยวิศวกรประจำโครงการและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานดังกล่าว

2.1.1 ผลิตภัณฑ์และบริการ

งานบริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เป็นการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในแต่ละโครงการ โดยจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาปฏิบัติงานในการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า การทดสอบความเพียงพอของแสงอาทิตย์ การทดสอบค่าพลังงานไฟฟ้า การติดตามและประมวลผลค่าพลังงานไฟฟ้าที่เกิดขึ้น การจัดหาอุปกรณ์ การประสานงาน การควบคุมการดำเนินงาน การฝึกอบรมทีมปฏิบัติการ การให้คำปรึกษา รวมทั้งบริหารจัดการโครงการ ณ พื้นที่โรงไฟฟ้าฯ นั้นๆ

ปัจจุบัน บริษัทให้บริการภายใต้สัญญาการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษา O&M Service ครอบคลุมงานบริการ ดังต่อไปนี้

- งานด้าน Operating
- งานด้าน Maintenance material and tools
- งานด้าน 3rd party or specialist service, If required
- งานด้าน Facility for O&M plant staff
- งานด้าน Insurance
- งานด้าน Service

งานบริการที่ปรึกษา บริหารจัดการงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่ง 115 เควี

เป็นการให้บริการทางวิศวกรรมและบริหารจัดการ ตั้งแต่ขั้นตอนการศึกษาความเป็นไปได้โครงการ การออกแบบ การควบคุมงานก่อสร้าง การติดต่อประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกในขั้นตอนการก่อสร้างต่อไป และบริหารจัดการกับโครงการสถานีไฟฟ้า และสายส่ง 115 เควี ให้สามารถใช้งาน และเชื่อมต่อกับระบบของการไฟฟ้าได้อย่างเรียบร้อย

2.1.2 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทได้กำหนดแนวทางการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และบริการที่ปรึกษา บริหารจัดการงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่ง 115 เควี เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2559 บริษัทได้เริ่มให้บริการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ให้แก่บริษัทต่างๆที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยกำหนดส่วนงานออกเป็น ดังนี้

1) ส่วนงานบริหารโครงการ (Project Management) เป็นศูนย์กลางในการทำหน้าที่ในการบริหาร ควบคุม การดำเนินการทั้งหมดของโรงไฟฟ้า เพื่อให้สามารถดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามกำลังการผลิตที่เหมาะสม และ เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้

2) ส่วนวิเคราะห์ระบบงาน (System Analysis) ทำหน้าที่ในการศึกษากระบวนการทำงานและการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้า การทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์แต่ละประเภท โดยมีการประมวลผลด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าฯ ต่อไป

3) ส่วนงานตรวจสอบและแก้ไข (System Engineering) ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ติดตามและดำเนินการแก้ไขหากมีความเสียหายเกิดขึ้นในระบบการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าฯ รวมถึงการจัดซื้อ จัดหาอุปกรณ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดการทำงานของระบบ เป็นต้น

2.2 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Renewable Energy)

บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการลงทุนในธุรกิจที่ผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ที่ผ่านมามีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และอยู่ระหว่างดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยดำเนินงานผ่านบริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตามโครงสร้างการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดความชัดเจนในสายงานธุรกิจ ดังนี้

- ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการผ่านบริษัท ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SSE”) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
- ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ (“Waste Energy”) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการผ่านบริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด (“EARTH”) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
- ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม (“Wind Energy”) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการผ่านบริษัท เลมอน โกลด์ ฟาร์ม จำกัด (“LEMON”) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 76 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ภาพรวมการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) ของกลุ่มบริษัทได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และ/หรือ การไฟฟ้านครหลวง และ/หรือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา ยกเว้นโครงการโรงไฟฟ้าขยะที่อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2560 และ ปี 2561 ทั้งนี้ ทุกโครงการได้รับการสนับสนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า และมีระยะเวลาตั้งแต่ 10 ปี ไป

จนถึง 25 ปี ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าว ได้มีการกำหนดปริมาณไฟฟ้าที่รับซื้อ และราคารับซื้อไว้อย่างแน่นอนในแต่ละช่วงเวลา ทำให้บริษัทจะมีการรับรู้รายได้ที่แน่นอนในระยะยาว ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัทรวม 131 โครงการ กำลังการผลิตรวม 809 เมกะวัตต์ ซึ่งมีข้อมูลการดำเนินการเชิงพาณิชย์ในแต่ละปี ดังนี้

ตารางแสดงการดำเนินงานเชิงพาณิชย์

ปีที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (SCOD)	โครงการ	เมกะวัตต์	เมกะวัตต์สะสม	หมายเหตุ
<u>โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์</u>				
ปี 2554	3	6.00	6.00	
ปี 2555	1	1.00	7.00	
ปี 2556	1	0.95	7.95	
ปี 2557	1	5.00	12.95	
ปี 2558	20	175.50	188.45	
ปี 2559	96	542.15	730.60	
รวมโครงการที่ SCOD แล้ว		122	730.60	
โครงการที่อยู่ระหว่างรอ SCOD ในปี 2560		3	11.50	
โครงการที่อยู่ระหว่างรอรับ PPA		3	19.90	
โครงการลงทุนในประเทศจีน		1	30.00	
<u>โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน(จากขยะ)</u>				
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะอุตสาหกรรม)		1	9.00	อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ คาดว่าจะ SCOD ปี 2560
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะชุมชน)		1	8.00	อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ คาดว่าจะ SCOD ปี 2561
รวมโครงการทั้งหมดตาม PPA ที่ได้รับ		131	809	

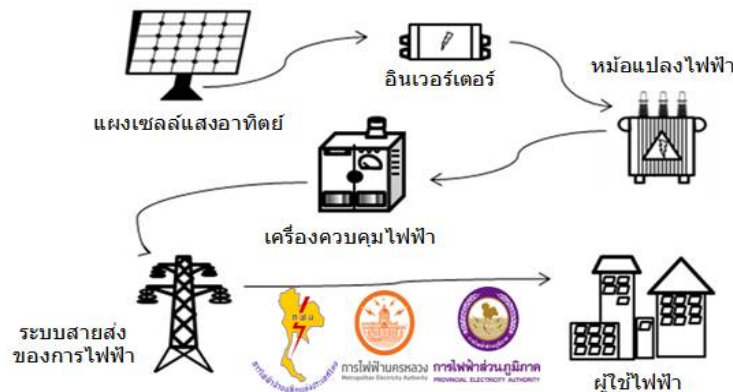
2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จะเป็นการเปลี่ยนพลังงานแสงให้เป็นไฟฟ้า โดยการนำเซลล์แสงอาทิตย์(Solar Cell) มารับแสงจากดวงอาทิตย์ ซึ่งวิธีดังกล่าวจะเป็นขบวนการเปลี่ยนแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นไฟฟ้าได้โดยตรง กล่าวคือเมื่อแสงอาทิตย์ที่เป็นคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าและมีพลังงานมากกระทบกับสารกึ่งตัวนำ (Semiconductor) จะทำให้เกิดพลังงานระหว่างกัน พลังงานจากแสงจะทำให้เกิดการเคลื่อนที่ของไฟฟ้าขึ้นในสารกึ่งตัวนำ จึงทำให้สามารถนำไฟฟ้ดังกล่าวไปใช้งานได้

จากหลักการดังกล่าวจึงมีผู้คิดค้นเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ขึ้นมา ซึ่งเซลล์ดังกล่าวเป็นสิ่งประดิษฐ์ทางอิเล็กทรอนิกส์ที่สร้างมาจากสารกึ่งตัวนำ (Semiconductor) ที่มีความสามารถในการดูดคลื่นพลังงานแสงอาทิตย์ เมื่อสารกึ่งตัวนำได้รับแสงจากดวงอาทิตย์ เซลล์ดังกล่าวจะเปลี่ยนพลังงานแสงเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current) แต่แรงเคลื่อนไฟฟ้าที่ผลิตขึ้นจากเซลล์แสงอาทิตย์เพียงเซลล์เดียวจะมีค่าต่ำมาก การนำมาใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์จึงต้องนำเซลล์หลายๆเซลล์มาต่อกันแบบอนุกรม เพื่อเพิ่มค่าแรงเคลื่อนไฟฟ้าให้สูงขึ้น เซลล์ที่นำมาต่อกันในจำนวนและขนาดที่เหมาะสมนี้ เรียกว่า แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module หรือ Solar Panel)

ขั้นตอนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จะมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าเช่นเดียวกับหลักการทำงานดังกล่าวข้างต้น โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) จะทำหน้าที่รับแสงอาทิตย์ เมื่อแสงอาทิตย์ตกกระทบบนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ดังกล่าว จะทำให้เกิดการผลิตไฟฟ้าออกมาจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ไฟฟ้าที่ผลิตได้จะเป็นไฟฟ้ากระแสตรงที่มีแรงดันไฟฟ้าต่ำ ดังนั้นจึงต้องนำไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำดังกล่าวไปผ่านอุปกรณ์อินเวอร์เตอร์ (Inverter) เพื่อแปลงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันไฟฟ้าต่ำ ต่อจากนั้นไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันไฟฟ้าต่ำดังกล่าวจึงถูกส่งผ่านไปยังหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าโดยแปลงเป็นแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้น หลังจากนั้นจึงถูกส่งผ่านไปยังสายส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ใช้ต่อไป

2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ถือได้ว่าเป็นธุรกิจที่ไม่มีการแข่งขันทางตรงกับผู้ประกอบการรายใด เนื่องจากปัจจุบันการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้านั้น ผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาตให้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในแต่ละประเภท จะต้องจำหน่ายให้แก่หน่วยงานไฟฟ้าของภาครัฐตามราคาและเงื่อนไขที่ได้รับตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้ยื่นขออนุญาต ทั้งนี้ ผู้ประกอบธุรกิจที่จะเข้ามาลงทุนในตลาดได้ ต้องมีคุณสมบัติตามที่หน่วยงานการไฟฟ้าและกระทรวงพลังงานได้กำหนดไว้ และจะต้องมีการพิจารณาข้อมูลในเชิงเทคนิคเพื่ออนุมัติการเข้าทำสัญญากับหน่วยงานการไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้การแข่งขันของตลาดไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบันไม่รุนแรงมากนัก นอกจากนี้ การเข้ามาในธุรกิจนี้จะต้องผ่านขั้นตอนอีกหลายประการซึ่งอาจต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการค่อนข้างนาน อาทิเช่น การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การได้รับใบอนุญาตการผลิตไฟฟ้า ความพร้อมในทางด้านเทคโนโลยีและการได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

(ก) กลยุทธ์การแข่งขัน

ไฟฟ้าถูกจัดให้เป็นสินค้าเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำรงชีวิตของประชาชน แต่เนื่องจากไฟฟ้าเป็นสินค้าที่ไม่สามารถที่จะผลิตต้นและส่งเสริมยอดการใช้ให้เพิ่มขึ้นของผู้ใช้บริการแต่ละรายได้เช่นเดียวกับสินค้าอุปโภคบริโภคทั่วไป ในทางตรงกันข้ามกลับเป็นสินค้าที่มีการรองรับการใช้ให้มากขึ้น และประกอบกับลักษณะการประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. หรือ กฟภ. จะมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าวได้มีการกำหนดจำนวนหรือปริมาณและราคารับซื้อไว้อย่างแน่นอนในแต่ละช่วงเวลา ทำให้ผู้ผลิตแต่ละรายมีรายได้ที่แน่นอน จึงทำให้ไม่มีการแข่งขันกันระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายอื่นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ทั้งนี้ทั้งนั้น อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจจึงนับเป็นตัวชี้วัดที่สำคัญของอัตราการเติบโตการใช้ไฟฟ้าในประเทศให้เพิ่มสูงขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำไว้กับ กฟภ. โดยมีกลยุทธ์ในการแข่งขัน ดังนี้

1. คุณภาพของไฟฟ้า

ให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของไฟฟ้าที่ผลิตได้ นั่นคือความมีเสถียรภาพของระบบจำหน่ายไฟฟ้า โดยในการผลิตไฟฟ้าของบริษัทจะมีผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความชำนาญทางด้านการผลิตไฟฟ้าในแต่ละด้านมาเป็นผู้ผลิตและทำการควบคุมการผลิตให้มีคุณภาพ และมีอุปกรณ์การผลิตไฟฟ้าที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยควบคุมการทำงานด้วยระบบคอมพิวเตอร์ จึงทำให้สามารถควบคุมการผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การผลิตไฟฟ้าได้คุณภาพตรงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว

2. การส่งมอบไฟฟ้า

ให้ความสำคัญกับการส่งมอบไฟฟ้าให้เป็นไปตามปริมาณและเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการทำงานของบริษัท

3. ความมั่นคงในการผลิต

จะต้องผลิตไฟฟ้าให้มีคุณภาพ มีความมั่นคงและมีเสถียรภาพสูงเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(ข) ลักษณะลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย

ปัจจุบัน บริษัทมีลูกค้าทั้ง กฟภ. กฟน. และ กฟผ. ซึ่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จะต่อเชื่อมกับสถานีไฟฟ้าของ กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. ณ จุดที่ตั้งของโรงไฟฟ้างดงกล่าว ก่อนจำหน่ายไฟฟ้าที่ซื้อจากบริษัทไปให้กับประชาชนต่อไป โดยปริมาณไฟฟ้าที่บริษัทจำหน่ายให้แก่ กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. จะถูกคิดจากมาตรวัดไฟฟ้า ณ จุดจ่ายไฟฟ้า ซึ่งตั้งอยู่ในโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท

วิธีการคิดค่าไฟฟ้าที่บริษัทจำหน่ายให้แก่ กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. ในแต่ละเดือนจะคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายให้แก่สถานีจ่ายไฟฟ้า โดยทุกสิ้นเดือนเจ้าหน้าที่ของบริษัทและเจ้าหน้าที่ของ กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. จะบันทึกตัวเลขปริมาณไฟฟ้าที่บริษัทส่งให้แก่ กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. เมื่อตรวจสอบตัวเลขปริมาณส่งไฟฟ้าที่จ่ายให้แก่ กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. ของเดือนนั้นแล้ว บริษัทจะนำปริมาณไฟฟ้างดงกล่าวมาคำนวณมูลค่าในการซื้อขายรายเดือน ตามราคาที่ตั้งกลงกันในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า พร้อมทั้งส่งใบแจ้งหนี้ให้แก่ กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. จากนั้น กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. จะจ่ายชำระค่าไฟฟ้าให้แก่บริษัท

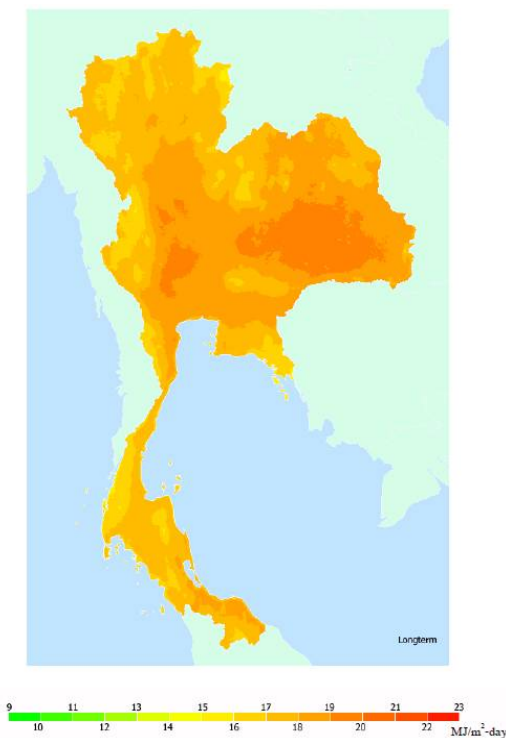
(ค) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

พลังงานไฟฟ้า นับเป็นหนึ่งในสาธารณูปโภคที่จำเป็น และมีบทบาทสูงในการพัฒนาเศรษฐกิจ และการดำเนินชีวิตให้สะดวกสบาย เห็นได้จากข้อมูลในอดีตที่ผ่านมาความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้ามีมากขึ้นจากการพัฒนาทางเศรษฐกิจทำให้เกิดความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือน ส่งผลให้ต้องดำเนินการจัดหาปริมาณไฟฟ้าให้เพียงพอต่อการรองรับปริมาณการใช้ที่เพิ่มสูงขึ้น ปัจจุบันการผลิตไฟฟ้าในประเทศยังคงพึ่งพิงเชื้อเพลิงหลักอย่าง ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน ในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งมีปริมาณคงเหลือที่จำกัดและกำลังจะหมดไปในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า และราคานั้นวันมีแต่จะยิ่งสูงขึ้น ทางเลือกหนึ่งในการจัดหาแหล่งพลังงานทางเลือกใหม่ที่สำคัญ คือการหันมาใช้พลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานที่ได้จากธรรมชาติบางประเภทยังถือเป็นพลังงานหมุนเวียน (Renewal Energy) ที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้อีกด้วย ด้วยเหตุนี้ พลังงานทดแทนจึงเป็นที่สนใจ และก่อให้เกิดการตื่นตัวในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า อีกทั้งพลังงานทดแทนยังเป็นพลังงานที่สะอาดเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน อย่างพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ เป็นต้น จึงได้มีการส่งเสริมและผลักดันให้มีการใช้พลังงานทดแทนเพื่อผลิตไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการใช้พลังงานทดแทนที่สามารถผลิตใช้ได้ภายในประเทศ รวมไปถึงการส่งเสริมการประหยัดพลังงาน และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นพลังงานทดแทนชนิดหนึ่งที่เป็นพลังงานหมุนเวียนใช้ได้อย่างไม่มีวันหมด แม้จะมีต้นทุนที่สูงเมื่อเทียบกับต้นทุนอื่นในการผลิตพลังงาน อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากพลังงานแสงอาทิตย์ได้รับความสนใจมากขึ้น จนนำไปสู่การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ให้มีประสิทธิภาพสูง และมีราคาที่ถูกลง อีกทั้งการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และการดูแลบำรุงรักษาทำได้

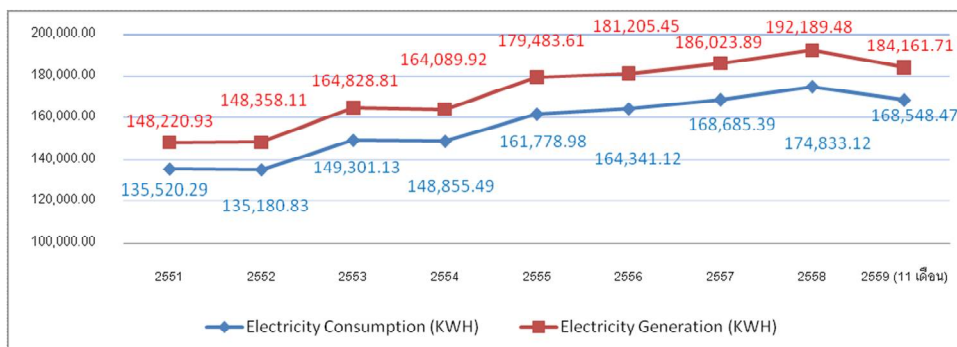
ง่าย และที่สำคัญไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงเป็นที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลาย แต่การใช้พลังงานหมุนเวียนอย่างพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม มีข้อจำกัดเรื่องเวลาในการผลิต ซึ่งหากพิจารณาถึงช่วงเวลาที่มีการใช้ไฟฟ้าในระบบ สามารถจำแนกได้ 2 ช่วง คือ ช่วงที่มีการใช้ไฟฟ้าสูง ระหว่าง 9.00-22.00 น. และช่วงที่มีการใช้ไฟฟ้าต่ำ ระหว่าง 22.00-9.00 น. จะพบว่าแม้การผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะมีข้อจำกัด แต่ก็ยังมีความจำเป็นต่อการจัดหาพลังงานไฟฟ้าทั้งระบบ เพราะฉะนั้นจำเป็นที่จะต้องมีการบริหารจัดการและบูรณาการการผลิตไฟฟ้าร่วมกับแหล่งพลังงานพร้อมใช้ อย่างก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน ซึ่งนับวันมีแต่จะหมดไป ดังนั้น การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบันจึงมีบทบาทสำคัญและเป็นทางเลือกที่จำเป็น

ข้อมูลจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน แสดงให้เห็นศักยภาพพลังงานแสงอาทิตย์ของประเทศไทยเฉลี่ยตลอดปี ดังนี้

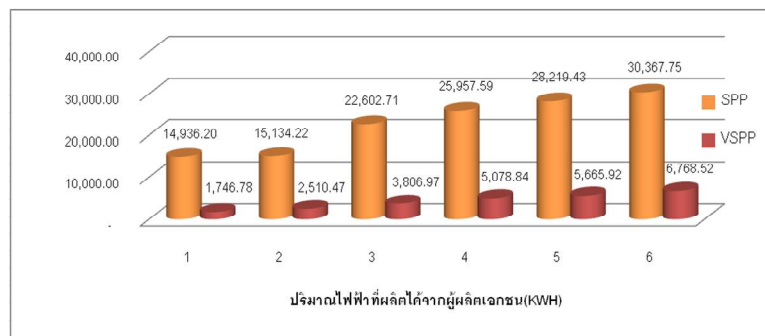


การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีข้อได้เปรียบพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นๆ เนื่องจากในด้านวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้าที่เป็นพลังงานแสงอาทิตย์ โดยที่ประเทศไทยจัดว่าเป็นประเทศที่ตั้งอยู่ในเขตศูนย์สูตรจึงทำให้ได้รับแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่องและคงที่ตลอดทั้งปี

ทั้งนี้ จากข้อมูลสถานการณ์การใช้พลังงานไฟฟ้าในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2559 มีการใช้ไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 168,548 GWH เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.97 โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรม และภาคครัวเรือน ที่ยังคงมีอัตราการใช้ไฟฟ้าที่สูง และเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของจำนวนประชากรและการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ทำให้อัตราการบริโภคพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว

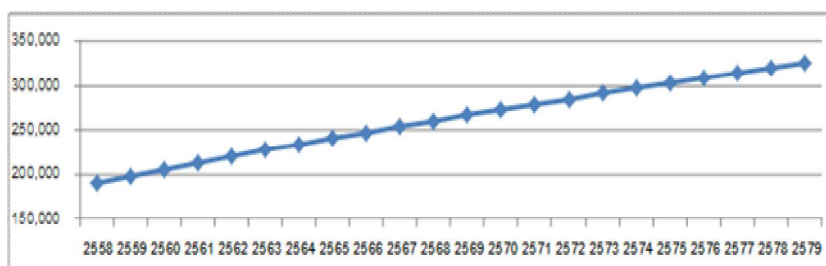


ข้อมูลสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน แสดงให้เห็นการใช้พลังงานไฟฟ้าในอดีตจนถึงปัจจุบัน พบว่ามีความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นในทุกปี หน่วยงานภาครัฐที่รับผิดชอบหลักอย่างการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในการดำเนินการจัดหาพลังงานไฟฟ้าได้ไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้างกล่าว ต่อมาจึงได้มีการให้เอกชนเข้ามามีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า ด้วยการส่งเสริมให้มีมาตรการสนับสนุนจากภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เพื่อจูงใจให้เอกชนหันมาลงทุน อาทิเช่น การอุดหนุนราคาซื้อไฟฟ้า, การให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ เป็นต้น ทำให้การขยายตัวในธุรกิจพลังงานทดแทนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา การเข้ามามีส่วนร่วมของภาคเอกชนในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า ถือเป็นบทบาทสำคัญในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นในแต่ละปี โดยเฉพาะการเข้ามาของเอกชนในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ในรูปแบบผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ หรือ IPP / ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ SPP / ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก หรือ VSPP เป็นต้น สะท้อนได้จากปริมาณการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าเอกชนที่มีสัดส่วนเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะ ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ SPP และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก หรือ VSPP เนื่องจากการได้รับการส่งเสริมอย่างต่อเนื่องจากภาครัฐ อีกทั้งปริมาณการขายไฟฟ้าเข้าระบบในปัจจุบันยังต่ำกว่าแผนนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าอยู่มาก โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ ชีวมวล และขยะ รวมถึงพลังงานลมด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตาม การขยายตัวในธุรกิจดังกล่าวขึ้นอยู่กับความพร้อมด้านสายส่งไฟฟ้าในแต่ละพื้นที่ และความชัดเจนของนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าเป็นหลัก



ทั้งนี้ เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ได้มีการจัดทำแผนแม่บทสำหรับการลงทุนและพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าในประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ทั้งการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ และการเตรียมตัวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) รวมถึงให้สอดคล้องกับแนวโน้มทิศทางพลังงานโลก (World Energy Outlook) ตามแผนแม่บทที่สำคัญอยู่ 2 ฉบับ ดังนี้

1. แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า 2558 – 2579 หรือ Power Development Plan (PDP) ขึ้นเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้สอดคล้องกับประมาณการทางเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ รวมทั้งเป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายด้านพลังงานของประเทศ ซึ่งแผนพัฒนาดังกล่าวยังถูกใช้เป็นแผนงานในการดำเนินธุรกิจในอนาคตของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าต่อไป โดยแผนพัฒนาฯ ได้ยึดหลัก ความมั่นคงด้านพลังงาน, ความมีประสิทธิภาพในเชิงเศรษฐกิจ และการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศตามแผน PDP 2015 (ล้านหน่วย)



การคาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าดังกล่าว มีอัตราการเจริญเติบโตของความต้องการใช้ไฟฟ้า จึงต้องมีการเพิ่มระดับการผลิตไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น โดยเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในการผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อลดการพึ่งพิงจากแหล่งพลังงานฟอสซิล และการนำเข้าไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งนี้ การก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ASEAN Economic Community (AEC) จะทำให้เกิดความร่วมมือระหว่างประเทศในหลายๆด้านตามมา โดยหนึ่งในนั้นคือความร่วมมือด้านพลังงานไฟฟ้า โดยมีแนวทางส่งเสริมให้เกิดอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ เพื่อให้เกิดการค้า การลงทุน การแลกเปลี่ยนเทคโนโลยี ก่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ช่วยลดเงินลงทุน และมีต้นทุนค่าไฟฟ้าที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ในอนาคตมีความพยายามเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น

2. แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ.2558-พ.ศ.2579 (AEDP 2015) สาระสำคัญของแผนดังกล่าว คือ การเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทุกประเภท เพื่อลดการพึ่งพิงจากต่างประเทศ และส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนในระดับชุมชน

สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในการผลิตกระแสไฟฟ้าตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก(AEDP 2015)

	ประเภทเชื้อเพลิง	เป้าหมายปี 2579 (เมกะวัตต์)
1	ขยะชุมชน	500.00
2	ขยะอุตสาหกรรม	50.00
3	ชีวมวล	5,570.00
4	ก๊าซชีวภาพ(น้ำเสีย/ของเสีย)	600.00
5	พลังน้ำขนาดเล็ก	376.00
6	ก๊าซชีวภาพ(พืชพลังงาน)	680.00
7	พลังงานลม	3,002.00
8	พลังงานแสงอาทิตย์	6,000.00
9	พลังน้ำขนาดใหญ่ ^{1/}	2,906.40
	รวมปริมาณไฟฟ้าติดตั้ง	19,684.40
	คิดเป็นสัดส่วนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน(%)	20.11

หมายเหตุ : 1/ พลังน้ำขนาดใหญ่เป็นกำลังการผลิตติดตั้งที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน

ปัจจุบัน ภาครัฐมีการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งพลังงานหมุนเวียนต่าง ๆ นั้น ที่จะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนและสังคม เนื่องจากพลังงานหมุนเวียนเป็นพลังงานสะอาดที่ได้จากธรรมชาติ และมีอยู่อย่างไม่จำกัด หนึ่งมาตรการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่สำคัญ คือการกำหนดราคารับซื้อไฟฟ้าในอัตราที่เหมาะสมขึ้นอยู่กับรูปแบบการเลือกใช้พลังงานทดแทนในการผลิตไฟฟ้า ดังนี้

อัตรากรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนกลุ่มพลังงานธรรมชาติในรูปแบบ FiT มีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทพลังงาน	กำลังผลิต (MW)	FiT(บาท/หน่วย)	ระยะเวลาสนับสนุน (ปี)	FiT Premium (บาท/หน่วย) ^{1/}
พลังงานน้ำ	≤ 200 MW	4.90	20 ปี	0.50
พลังงานลม	ทุกขนาด	6.06	20 ปี	0.50
พลังงานแสงอาทิตย์				
- บนหลังคา	0 – 10 kWp	6.85	25 ปี	0.50
	>10 – 250 kWp	6.40	25 ปี	0.50
	>250 – 1,000 kWp	6.01	25 ปี	0.50
- บนพื้นดิน	ทุกขนาด	5.66	25 ปี	0.50

1/ สำหรับโครงการในพื้นที่ชายแดนภาคใต้

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน www.eppo.go.th

อัตรากรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนกลุ่มพลังงานชีวภาพในรูปแบบ FIT มีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทพลังงาน	กำลังผลิต (MW)	FIT(บาท/หน่วย)			ระยะเวลา สนับสนุน (ปี)	FIT Premium(บาท/หน่วย)	
		FiT _F	FiT _{v2560} ¹	FiT		กลุ่มเชื้อเพลิง ชีวภาพ ²	พื้นที่ชายแดน ภาคใต้ ³
ขยะ (การจัดการขยะแบบผสมผสาน)	≤ 1MW	3.13	3.21	6.34	20 ปี	0.70	0.50
	> 1-3 MW	2.61	3.21	5.82	20 ปี	0.70	0.50
	>3 MW	2.39	2.69	5.08	20 ปี	0.70	0.50
ขยะ (หลุมฝังกลบ)	ทุกขนาด	5.60	-	5.60	10 ปี	-	0.50
ชีวมวล	≤ 1MW	3.13	2.21	5.34	20 ปี	0.50	0.50
	> 1-3 MW	2.61	2.21	4.82	20 ปี	0.40	0.50
	>3 MW	2.39	1.85	4.24	20 ปี	0.30	0.50
ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย)	ทุกขนาด	3.76	-	3.76	20 ปี	0.50	0.50
ก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน)	ทุกขนาด	2.79	2.55	5.34	20 ปี	0.50	0.50

1/ อัตรา FIT_v จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานภายหลังจากปี พ.ศ. 2560 เป็นต้นไป

2/ สำหรับตลอด 8 ปีแรกของอายุโครงการ

3/ สำหรับตลอดอายุโครงการ

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน www.eppo.go.th

ดังนั้น การที่ภาครัฐให้ความสำคัญในการส่งเสริมและผลักดันการใช้พลังงานทดแทน และการให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าของประเทศ จนเป็นที่มาของการขยายตัวทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งภาคเอกชนได้ให้ความสำคัญและเล็งเห็นถึงประโยชน์ในเชิงธุรกิจจากการใช้พลังงานจากทดแทนมากขึ้น และเป็นโอกาสที่บริษัทจะได้ขยายการลงทุนต่อไปในอนาคต ซึ่งยังมีแนวโน้มไปในทิศทางที่ดี

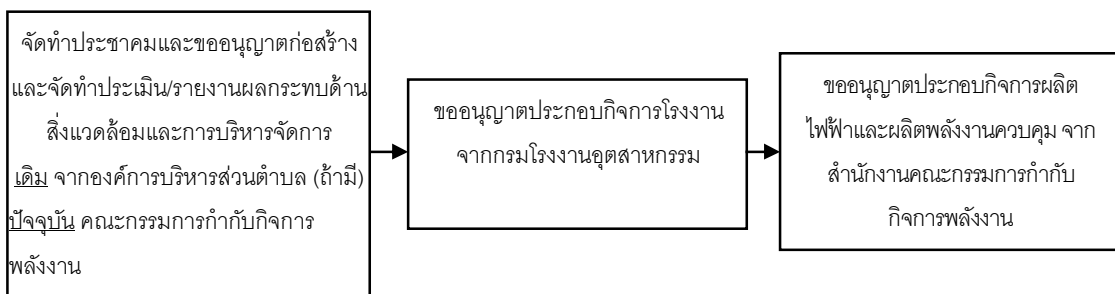
2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) การจัดหาที่ดิน

บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย จะเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ดังนี้

- ที่ดินติดถนนใหญ่ และใกล้กับจุดเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าของ กกพ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. เพื่อประหยัดค่าสายไฟ และลดอัตราการสูญเสียไฟฟ้าจากระยะทางที่ใช้ในการเชื่อมต่อไฟฟ้ากับระบบของ กกพ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ.
- ที่ดินที่อยู่ในที่สูง ไม่มีประวัติน้ำท่วม และมีรูปร่างที่ดินที่เหมาะสมต่อการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- ที่ดินมีราคาที่ไม่สูงมากนัก เนื่องจากจะมีผลต่อระยะเวลาในการคืนทุนของโครงการ

(ข) การขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



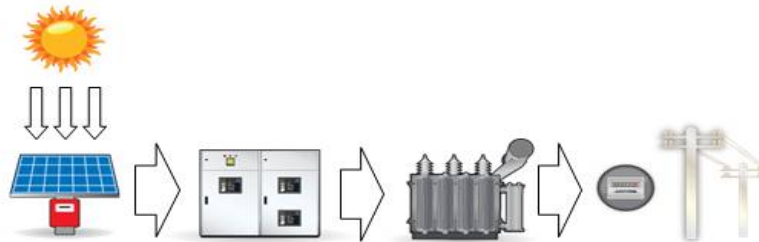
ในการขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละโครงการ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

- จัดทำประชาคมและขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อขอใบอนุญาตก่อสร้าง (อ1.) (ถ้ามี) ทั้งนี้ภายหลังจากกฎหมาย พรบ.ผังเมือง มีผลบังคับใช้ จะต้องยื่นขออนุญาตก่อสร้างจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานรวมถึงจัดทำแบบประเมินรายงานผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการ
- นำใบอนุญาตก่อสร้าง(อ1.) ไปยื่นขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดเพื่อขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (รง3. และ รง4.)
- นำใบอนุญาต รง4. ไปยื่นขออนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าและผลิตพลังงานควบคุมจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
- เมื่อได้รับใบอนุญาตดังกล่าวทั้งหมดแล้ว จึงจะสามารถเริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้

ซึ่งแต่ละโครงการที่ SSE เข้าลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนข้างต้นอย่างถูกต้องและเคร่งครัด โดยในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกโครงการของบริษัท ได้รับใบอนุญาตจากหน่วยงานต่างๆข้างต้น อย่างถูกต้อง และครบถ้วน

(ค) การจัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ขั้นตอนการผลิตไฟฟ้าและจ่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ระบบของ กฟผ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. ดังต่อไปนี้



อุปกรณ์การผลิตไฟฟ้า

อุปกรณ์หลักที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าแบบ PHOTOVOLTAICS คือ แผงพลังงานแสงอาทิตย์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เนื่องจากอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยทั่วไปจะมีอายุการใช้งานยาวนานกว่า 30 ปี บริษัทจึงได้คัดเลือกอุปกรณ์การผลิตไฟฟ้าที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเลือกใช้อุปกรณ์การผลิตดังนี้

1. แผงเซลล์แสงอาทิตย์

เทคโนโลยีของแผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ถูกนำมาใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ระบบ Photovoltaic สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลักดังต่อไปนี้



- Crystalline ซึ่งแบ่งเป็นประเภทย่อยๆ ได้ 2 ประเภท ได้แก่ แผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ทำจากซิลิคอนชนิดผลึกเดี่ยว หรือที่รู้จักกันในชื่อ Monocrystalline Silicon Solar Cell และชนิดผลึกรวม Polycrystalline Silicon Solar Cell ซึ่งเทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทดังกล่าว เป็นเทคโนโลยีที่ใช้มาเป็นระยะเวลานานกว่า 40 ปี และเป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลก

- ฟิล์มบาง (Thin Film) ซึ่งแบ่งเป็นประเภทย่อยๆ ได้ 2 ประเภท ได้แก่ แผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ทำจากซิลิคอน และแผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ทำจากสารกึ่งตัวนำชนิดอื่นๆ เช่น แกลเลียม อาร์เซไนด์ แคดเมียม เทลเลอไรด์ และคอปเปอร์ อินเดียม ไดเซเลไนด์ เป็นต้น ซึ่งเทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทดังกล่าวจะมีราคาถูกกว่า Crystalline แต่เป็นเทคโนโลยีใหม่ ซึ่งยังไม่สามารถพิสูจน์ถึงประสิทธิภาพของแผงพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดนี้ได้ในระยะยาว รวมทั้งอาจต้องใช้เนื้อที่ในการวางแผงมากกว่าเมื่อเทียบกับเทคโนโลยีอื่น และฟิล์มบาง (Thin Film) บางประเภทเช่น แคดเมียม เทลเลอไรด์ ยังมีส่วนประกอบที่มีสารพิษผสมอยู่ด้วย

2. เครื่องแปลงไฟฟ้า (Inverter)

นอกจากแผงพลังงานแสงอาทิตย์แล้ว เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ก็เป็นอุปกรณ์ที่สำคัญสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อีกอย่างหนึ่ง บริษัทเลือกใช้เครื่องแปลงไฟฟ้า (Inverter) ที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ มีการรับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าเป็นเวลา 10 ปี โดยหากเกิดการชำรุดของ ทางผู้ผลิตจะดำเนินการแก้ไขหรือเปลี่ยนเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าให้ภายในระยะเวลาที่รับประกัน

การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท จะถูกควบคุมและดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญและชำนาญการทางด้านการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งมีวิศวกรที่มีประสบการณ์ของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการในการผลิตและบำรุงรักษาเครื่องจักรดังกล่าว เพื่อให้การผลิตไฟฟ้าของบริษัท มีคุณภาพและมีเสถียรภาพ สามารถส่งมอบไฟฟ้าได้ตามปริมาณและเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ.

3. วัสดุอุปกรณ์อื่นๆ

สำหรับวัสดุอุปกรณ์อื่นๆ เช่น หม้อแปลงไฟฟ้า(Transformer) บริษัทฯได้ดำเนินการเลือกสรรเป็นอย่างดี โดยใช้หม้อแปลงไฟฟ้าจากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้รับการยอมรับมายาวนานและเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.384-2524 นอกจากนี้บริษัทฯยังเลือกใช้สายไฟฟ้าคุณภาพดีหลายขนาดเพื่อการใช้งานที่เหมาะสมและสูญเสียปริมาณไฟฟ้าน้อยที่สุด นอกจากหม้อแปลงไฟฟ้าและสายไฟฟ้าแล้ว ในการคัดเลือกอุปกรณ์อื่นๆที่ใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯจะคำนึงถึงประสิทธิภาพในการใช้งานและความสมเหตุสมผลเป็นสำคัญ

(ง) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

SUPER ให้ความสำคัญในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ดำเนินการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มีมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสากลตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 ซึ่งในปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท อยู่ระหว่างการสรรหาผู้ที่จะเข้ามาให้บริการการตรวจรับรองระบบ ISO 14001:2004 ภายหลังจากที่บริษัทได้มีการประกาศใช้ระเบียบปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO 14001:2004 ไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และคาดว่าจะได้รับการพิจารณาผ่านการตรวจรับรองระบบต่อไป

นอกจากนี้ กระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ยังได้รับการยอมรับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่ามีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก หรือไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ ทั้งเรื่องเสียง ความร้อน และอากาศ ซึ่งจะไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวมของประเทศ

2.2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-



2.3 ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

สำหรับเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทในช่วงของการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีซึ่งเป็นไปอย่างรวดเร็ว บริษัทได้มีการวางแผนในการดำเนินการเพิ่มศักยภาพให้แก่บุคลากรของบริษัทเพื่อเตรียมความพร้อมในการให้บริการทั้งในด้านการสื่อสาร การบริการและที่สำคัญอย่างยิ่งคือความสามารถเชิงเทคนิคเพื่อรองรับการให้บริการกลุ่มลูกค้าทั้งภาครัฐ และ ภาคเอกชนที่มีการจัดกระบวนการ และ โครงสร้างพื้นฐานทางไอทีเพื่อให้สอดคล้องกับเศรษฐกิจดิจิทัล

2.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“OPEN”)

ที่ตั้ง 223/95 อาคารคันทรี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 20 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 02-753-4291 โทรสาร: 02-753-4289

เว็บไซต์ www.opentechnology.co.th

วันจดทะเบียนจัดตั้ง วันที่ 25 กันยายน 2551

ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนเรียกชำระแล้ว 40,000,000 บาท

ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology) โดยบริษัทดำเนินธุรกิจเน้นรูปแบบที่เอื้ออำนวยให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม เป็นปัจจัยหลัก ตั้งแต่การคัดสรรผลิตภัณฑ์และระบบงานที่เหมาะสมกับรูปแบบการใช้งานและลักษณะการดำเนินธุรกิจของลูกค้าในกลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่มภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและธุรกิจของลูกค้า รวมไปถึงการให้บริการหลังการขาย การให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Maintenance Services) โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง ทั้งทางด้านการปฏิบัติงานและด้านเทคนิค นอกจากนี้ การให้บริการของบริษัทยังครอบคลุมถึงการจัดหาบุคลากรเจ้าหน้าที่ เพื่อให้ปฏิบัติงานประจำ ณ จุดที่ลูกค้าต้องการ (Outsourcing Services) โดยทีมงานที่มีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์อันยาวนาน

ธุรกิจของ OPEN สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่

1. งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ (System Integration) เป็นธุรกิจการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่การออกแบบระบบ การจัดหาฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ การพัฒนาระบบและให้คำปรึกษาในการติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ รวมถึงการติดตั้งโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร เพื่อใช้ในการบริหารธุรกิจ

2. งานด้านการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบสารสนเทศ และจัดหาบุคลากรแบบให้บริการครบวงจร (Maintenance Services and Outsourcing Services)

3. บริการด้านการบริหารงานและให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ (Business Commercial) โดยบริษัทให้บริการทั้งในส่วนของธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ และบริหารงานด้านสารสนเทศ (IT) โดยบริษัทเป็นที่ปรึกษาด้านการสื่อสารโทรคมนาคม ที่จดทะเบียนกับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย กระทรวงการคลัง

นอกจากนี้ OPEN ยังเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT) รายใหญ่ที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ เช่น ผลิตภัณฑ์ของ ซัน ไมโครซิสเต็มส์ (Sun Micro system), ไอบีเอ็ม (IBM), ฮิวเลตต์-แพคการ์ด (Hewlett-Packard: HP), อีเอ็มซี (EMC), เดล (Dell), ซิสโก้ (CISCO), ฟุจิตส์ (Fujitsu) เป็นต้น

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้รวมของ OPEN สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559, 31 ธันวาคม 2558 และ 31 ธันวาคม 2557 แยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการบริการพัฒนาและบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบ ¹	71.36	83.74	74.37	75.08	81.58	93.37
รายได้จากการขายคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ²	8.59	10.08	21.15	21.36	1.45	1.66
รายได้จากการบริหารอสังหาริมทรัพย์	5.16	6.05	3.41	3.44	2.34	2.68
รายได้อื่น ³	0.11	0.13	0.12	0.12	2.00	2.29
รายได้รวม	85.22	100.00	99.05	100.00	87.37	100.00

หมายเหตุ :

¹ รายได้จากธุรกิจบริการส่วนใหญ่มาจากธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบสารสนเทศและจัดหานักการตลาดแบบให้บริการครบวงจร (Maintenance Services and Outsourcing Services) โดยลักษณะการว่าจ้างบริษัทมีดังนี้ 1) การจ้างงานในลักษณะบริการให้คำปรึกษา พัฒนางานและวางระบบ ให้กับโครงการของลูกค้า ซึ่งรวมถึงบริการการติดตั้งหรือการเขียนโปรแกรม และอื่นๆตามลูกค้ากำหนด 2) การจ้างงานในลักษณะให้บริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (Maintenance Services) 3) การจ้างงานให้บริการจัดหานักการตลาด (Outsourcing Services) เป็นการจัดหานักการตลาดผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางตามความต้องการและประจำ ณ จุดที่ลูกค้าต้องการ

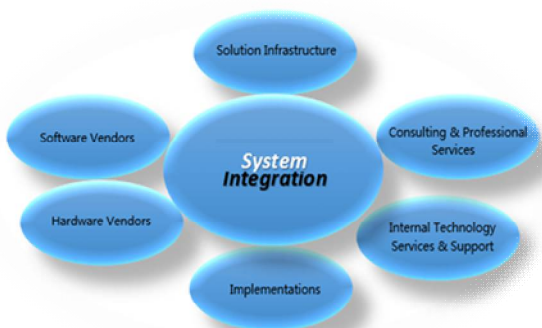
² รายได้จากการขายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง จะถูกบันทึกบัญชีเป็นรายได้จากการขายคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ขณะที่รายได้ในส่วนค่าติดตั้งอุปกรณ์ดังกล่าวจะถูกบันทึกบัญชีเป็นรายได้ในส่วนค่าบริการพัฒนาและบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบ

³ รายได้อื่นประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ และรายได้เบ็ดเตล็ดอื่นๆ

ผลิตภัณฑ์และบริการของ OPEN

1. งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ (System Integration: SI)

งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ หรือธุรกิจการเชื่อมต่อระบบ (System Integration) เป็นธุรกิจการให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบระบบ การจัดหาฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ การพัฒนาระบบและให้คำปรึกษาในการติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และสารสนเทศที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้งบประมาณที่กำหนด การให้บริการเชื่อมต่อระบบ เช่น ระบบการจับเก็บข้อมูล ระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ระบบเชื่อมต่อเครือข่ายภายในองค์กร ระบบเชื่อมต่อเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เป็นต้น



OPEN มีหน้าที่ในการออกแบบ ดำเนินงานติดตั้ง พัฒนาซอฟต์แวร์ และเชื่อมต่ออุปกรณ์ ให้สามารถทำงานตามที่ต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และระบบเครือข่ายที่บริษัทจัดจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์จากบริษัทด้านเทคโนโลยีชั้นนำของโลก ได้แก่ ฮิวเลตต์-แพคการ์ด (Hewlett-Packard:HP), ซัน ไมโครซิสเต็มส์ (Sun Microsystem), ออราเคิล (Oracle), ไอบีเอ็ม (IBM), และ ซิสโก้ (CISCO) เป็นต้น

2. งานด้านการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และจัดหานบุคลากรแบบให้บริการครบวงจร (Maintenance Services and Outsourcing Services)

บริษัทมีรูปแบบในการให้บริการด้านซ่อมบำรุงหรือการบำรุงรักษาระบบงานของลูกค้า ยืดหยุ่นตามความต้องการของลูกค้า ตั้งแต่การส่งพนักงานของบริษัทไปที่บริษัทลูกค้าเพื่อแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้า (On-Site Service) และการส่งพนักงานไปประจำ ณ จุดที่ลูกค้าต้องการ (Outsourcing Services) นอกจากนี้ยังจัดให้มีมีพนักงานคอยตอบคำถามเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นทางโทรศัพท์ (IT Help Desk) และประสานงานกรณีต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการแก้ไขปัญหา เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า



OPEN มีวิศวกรประจำองค์กรผู้มีความรู้ ความสามารถ และชำนาญการ ทั้งด้านฮาร์ดแวร์และ ซอฟต์แวร์ ระบบปฏิบัติการต่างๆ เพื่อคอยให้บริการและให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯคำนึงถึงการรักษาคุณภาพในการให้บริการจึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งในด้านเทคนิค ทางด้านการสื่อสาร และการให้บริการอย่างมีคุณภาพแก่พนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

รูปแบบการให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และจัดหานบุคลากรแบบให้บริการครบวงจร (Maintenance Services and Outsourcing Services)

การให้บริการตลอดเวลา 24 ชั่วโมง ทุกวันโดยไม่มีวันหยุด

การให้บริการ 8 ชั่วโมงต่อวัน ใน 5 วันทำการ

การจัดส่งพนักงานไปประจำ ณ จุดที่ลูกค้าต้องการซึ่งให้บริการตาม รูปแบบที่ได้ตกลงกัน

3. บริการด้านการบริหารงานและให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ (Business Commercial)

บริการด้านการบริหารงานและให้คำปรึกษาด้านธุรกิจซึ่งเป็นธุรกิจตั้งแต่แรกเริ่มของบริษัท เช่น การบริหารอาคาร (Property Management) นอกจากนี้ บริษัทรับบริหารงานด้านสารสนเทศ (IT) และงานที่ปรึกษาในการวางระบบสารสนเทศ โดยบริษัทเป็นที่ปรึกษาด้านการสื่อสารโทรคมนาคม ที่จดทะเบียนกับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย กระทรวงการคลัง

2.3.2 การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้ประสบความสำเร็จนั้น จำเป็นต้องสร้างจุดแข็งขององค์กร เนื่องจากเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง และมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอยู่ตลอดเวลา บริษัทได้เล็งเห็นและตระหนักถึงข้อสำคัญดังกล่าว จึงมีการวางนโยบายและเป้าหมายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ในด้านต่างๆดังนี้

ความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

ดังที่กล่าวไว้ข้างต้นการดำเนินธุรกิจนั้น จำเป็นต้องสร้างจุดแข็งให้กับองค์กรเพื่อพัฒนาให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้วางแผนงานและนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาธุรกิจในการให้บริการ Maintenance Services and Outsourcing Services เป็นหลัก

การสรรหามูลค่าที่มีคุณภาพ

จากความชัดเจนในการบริหารธุรกิจ จึงทำให้ OPEN สามารถวางแผนการดำเนินการในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในการมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้าน Maintenance Services and Outsourcing Services หัวใจสำคัญคือประสิทธิภาพของบุคลากรทั้งในด้านเทคนิค (Technical Support) และการให้บริการ (Services Mind) ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่รัดกุมในการสรรหามูลค่าที่มีคุณภาพเพื่อเข้าร่วมงานในองค์กร พร้อมทั้งจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรทั้งในเชิงเทคนิคและทักษะในด้านอื่นๆ (Soft Skill) รวมถึงมีการทบทวนและปรับปรุงผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อให้บุคลากรที่คัดสรรมานั้นมีคุณภาพชีวิตที่ดี และ มีความพร้อมที่จะให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจ และมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจแก่ลูกค้า

การพัฒนาคุณภาพและความสม่ำเสมอในการให้บริการ

ส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจการให้บริการที่ดำเนินจำเป็นต้องให้ความใส่ใจและให้บริการแก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังต้องมีการพัฒนาคุณภาพการให้บริการเพื่อประโยชน์เพิ่มของลูกค้า โดยร่วมกับลูกค้าในการให้คำปรึกษาและสนับสนุนในด้านเทคนิค และ Man Power ในการพัฒนาองค์กรของลูกค้า ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการรักษาฐานลูกค้าเดิมให้ยังคงพึงพอใจในการใช้บริการของ OPEN เสมอมา นอกจากนี้ยังจัดให้มีวิศวกรผู้บริหารงานโครงการ (Project Manager) คอยให้คำปรึกษาและประสานงานระหว่างลูกค้า ทีมงานและสำนักงานเพื่อให้เกิดความคล่องตัว และรวดเร็วในการดูแลลูกค้าแต่ละโครงการ รวมถึงการจัดให้มี IT Help Desk ในส่วนกลางเพื่อคอยแก้ปัญหาเบื้องต้น และคอยประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า

การรักษาฐานลูกค้าเดิมและการขยายฐานลูกค้ารายใหม่

จากกลยุทธ์ข้างต้นทำให้ OPEN ยังคงรักษาฐานลูกค้าเดิมไว้ได้อย่างเหนียวแน่นทั้งยังมีการขยายสัดส่วนการให้บริการจากความไว้วางใจของลูกค้าที่ใช้บริการ ณ ปัจจุบัน และในปีที่ผ่านมา OPEN ได้ขยายฐานลูกค้ารายใหม่ในการให้บริการด้าน Maintenance Services and Outsourcing Services โดยเฉพาะกลุ่มภาครัฐ และองค์กรเอกชน ดังจะเห็นได้จากสัดส่วนยอดขายในปี 2559 ซึ่งมาจากฐานลูกค้ารายเดิมคิดเป็นสัดส่วน 97.34% ของรายได้โดยรวม และลูกค้ารายใหม่ที่เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วน 2.66% ของรายได้โดยรวม

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ทั้งนี้สามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทเป็น 4 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มหน่วยงานรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ กลุ่มหน่วยงานภาคเอกชนและการค้าระหว่างประเทศ กลุ่มสถาบันการเงิน หลักทรัพย์ และประกันภัย กลุ่มองค์กรและหน่วยงานอิสระ และอื่นๆ

กลุ่มหน่วยงานรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ ถือเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท ประกอบด้วยหน่วยงานทางด้านเศรษฐกิจ การพาณิชย์ การสื่อสาร การศึกษา สาธารณูปโภค เป็นต้น มีสัดส่วนงบประมาณและระยะเวลาในการบริหารงานด้านไอที กำหนดไว้อย่างชัดเจนในแต่ละปี ซึ่งทำให้สามารถวางแผนงานและกลยุทธ์ในการขายได้อย่างชัดเจน ในปี 2559 บริษัทมีสัดส่วนของรายได้ในกลุ่มดังกล่าวคิดเป็นอัตรา 69.40 % ของรายได้รวม

กลุ่มหน่วยงานภาคเอกชนและการค้าระหว่างประเทศ ประกอบด้วย ธุรกิจทางด้านเทคโนโลยี และ บริการทางการแพทย์ กลุ่มอุตสาหกรรมและค้าปลีก กลุ่มธุรกิจการบิน และกลุ่มธุรกิจรถยนต์ เป็นต้น ถือเป็นกลุ่มลูกค้าหลักอีกกลุ่มหนึ่ง ซึ่งบริษัท ได้ให้บริการมาอย่างต่อเนื่อง และยังคงให้ความไว้วางใจในการใช้บริการ โดยที่ทีมงานของ บริษัทมีการปฏิบัติงานร่วมกันกับลูกค้าในลักษณะ Partnership มีการร่วมวางแผนงานการประชุมหารือร่วมกันอย่างต่อเนื่อง ทำให้เข้าใจถึงลักษณะงาน ปัญหาต่างๆ และเกิดความรวดเร็วและคล่องตัวในการบริหารโครงการ ซึ่งในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มหน่วยงานภาคเอกชนและการค้าระหว่างประเทศ คิดเป็นอัตรา 26.36% ของรายได้รวม

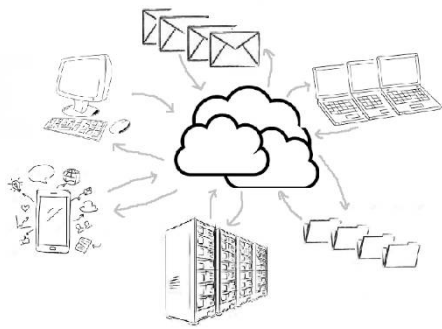
กลุ่มสถาบันการเงิน หลักทรัพย์ และประกันภัย เป็นกลุ่มลูกค้า ซึ่งบริษัท ได้ให้บริการมาอย่างต่อเนื่องเช่นกัน มีสัดส่วนรายได้ในกลุ่มดังกล่าวคิดเป็นอัตรา 3.27% ของรายได้ทั้งหมด

กลุ่มองค์กรและหน่วยงานอิสระ และอื่นๆ ประกอบด้วยองค์กรสาธารณะกุศล และหน่วยงานเพื่อสาธารณะทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ซึ่งบริษัทได้ให้บริการ โดยมีได้มุ่งคำกำไร เพื่อเป็นการช่วยเหลือองค์กรและหน่วยงานสาธารณะดังกล่าว ถือเป็นการทำงานประโยชน์ต่อสังคมในทางอ้อม

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

จากปีที่ผ่านมากระแสของ คลาวด์คอมพิวติ้ง (Cloud Computing) และ บิ๊กดาต้า (Big Data) เป็นเทคโนโลยีที่สำคัญและมีผลกระทบต่อธุรกิจ ทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างมาก ทำให้เกิดเม็ดเงินหมุนเวียนในการจัดหาอุปกรณ์ เพื่อรองรับเทคโนโลยีดังกล่าว

ในปี 2560 นี้ เป็นการต่อยอดเทคโนโลยีจากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการก้าวเข้าสู่ยุค ดิจิทัล (Digital Transformation) จากการวิเคราะห์ของสถาบัน "ไอทีซี" คาดการณ์ว่าอีก 3-4 ปีข้างหน้าการให้บริการลูกค้าหลังการขายจะเริ่มเปลี่ยนรูปแบบให้อยู่ในรูปการให้บริการดิจิทัล และการบริการชุมชนออนไลน์ เพื่อให้ลูกค้าได้ติดต่อสื่อสารสะดวกยิ่งขึ้น เป็นไปตามพฤติกรรมของสังคมยุคปัจจุบัน ในส่วนของไอทีจะเริ่มสร้างรูปแบบการให้บริการดิจิทัลรูปแบบใหม่ จากผลสำรวจพบว่าการลงทุนในด้านเทคโนโลยีขององค์กรต่างๆ ในปี 2560 ส่วนใหญ่มองว่า คลาวด์ คอมพิวติ้ง (Cloud Computing) เป็นเทคโนโลยี ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจมากที่สุด รองลงมาคือ



อินเทอร์เน็ต ออฟ ธิงส์ (Internet of Things) และ โซเชียล (Social) เห็นได้จากการเติบโตของอุตสาหกรรมหลายประเภท เช่น เทคโนโลยีรถยนต์อัจฉริยะ การนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาช่วยงานทางการแพทย์ เช่น การเก็บข้อมูลสุขภาพเฉพาะบุคคล โดยการใช้ แวโรเบิล ดีไวซ์ (wearable devices) (อุปกรณ์ที่สวมใส่ติดตัว ไปไหนมาไหนได้ เช่น นาฬิกา แว่นตา วิสดีแบรนต์ ฯลฯ) เมื่อมีฐานข้อมูลซึ่งมีขนาดใหญ่ และ ความต้องการใช้งานแบบ real time จึงจำเป็นต้องมีการจัดการที่เหมาะสม จึงเกิด มัลติคลาวด์ (Multi-Cloud) ซึ่งเป็นวิธีบริหารจัดการการใช้งานคลาวด์ในรูปแบบต่างๆ "ไอทีซี" คาดการณ์ว่ากว่า 55% ของแผนกไอทีจะดำเนิน

กลยุทธ์การสรรหาและจัดการสถาปัตยกรรม Multi-Cloud ภายในปี 2563 ซึ่งจะช่วยผลักดันความเร็วของการเปลี่ยนแปลงภายในแผนกไอทีขององค์กรต่าง ๆ องค์กรต่างๆของไทยกำลังทำการย้ายจากไอทีแบบดั้งเดิมไปสู่แพลตฟอร์ม Cloud ซึ่งได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในเทคโนโลยีที่สำคัญที่สุดที่มีการใช้งานเพิ่มมากขึ้นทั่วประเทศ การใช้เทคโนโลยี Cloud ไม่เพียงแต่สร้างผลกระทบต่อธุรกิจไทยในแง่ผลประโยชน์ด้านค่าใช้จ่ายเท่านั้น แต่ยังรวมถึงประสิทธิภาพการดำเนินงาน การใช้งานได้อย่างรวดเร็ว และเกิดความยืดหยุ่นด้วย ไอทีซี คาดการณ์ว่าองค์กรที่มีความก้าวหน้าด้านไอที ที่ได้ทำการย้ายโครงสร้างพื้นฐานภายในองค์กรไปสู่ระบบคลาวด์จะเริ่มดำเนินการสรรหา และ ควบรวมบริการคลาวด์ที่ดีที่สุดสำหรับแต่ละกิจกรรมการทำงานหลาย ๆ บริการเพื่อนำไปสู่ กลยุทธ์สถาปัตยกรรม Multi Cloud อันจะเป็นการใช้งานระบบ Cloud ที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมกับกิจกรรมการทำงานต่าง ๆ มากที่สุด ทั้งนี้ยังรวมถึงการพัฒนาในเรื่องระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล



ไอทีซีคาดการณ์ว่าจะมีองค์กรมากขึ้นที่จะเพิ่มการปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าผ่านชุมชนโซเชียลและชุมชนออนไลน์ในสองปีที่ผ่านมา นั้น องค์กรไทยจำนวนมากยิ่งขึ้นเรื่อย ๆ ได้เริ่มกระบวนการทำ ดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน (Digital transformations) โดยใช้เทคโนโลยี Cloud Analytic เทคโนโลยีโซเชียล และเทคโนโลยีอื่น ๆ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันผ่านสินค้า บริการ รูปแบบการทำธุรกิจ และความสัมพันธ์ต่าง ๆ ในรูปแบบใหม่ แต่ในปัจจุบันการทำ ดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน (digital transformations) ส่วนใหญ่นั้นยังอยู่ในระดับ "โครงการริเริ่ม" เท่านั้น

ภายในปี 2563 นั้น การทำ digital transformations จะเปลี่ยนไปสู่ระดับที่แตกต่างออกไปอย่างสิ้นเชิง นั่นคือระดับของเศรษฐกิจมหภาค อันเนื่องมาจากการที่ธุรกิจจำนวนมากนั้นสร้างรายได้กว่าครึ่งหนึ่งจากการทรานส์ฟอร์มผลิตภัณฑ์ บริการ และการดำเนินงานสอดคล้องกับงานวิจัยของ สถาบัน ไอเอ็มซี ที่ประเมินว่า นโยบายเศรษฐกิจ



ดิจิทัล และการพัฒนาประเทศไทย ซึ่งรัฐบาลกำลังผลักดันให้เข้าสู่ยุคไทยแลนด์ 4.0 จะมีอิทธิพลต่อการลงทุนในอุตสาหกรรมไอทีปี 2560 ของประเทศไทย ทั้งนี้ยังรวมถึงภาคธุรกิจที่ต้องปรับตัวเพื่อเข้าสู่ยุคดิจิทัลเช่นกัน

จากแนวโน้มของตลาดไอทีที่กล่าวมาข้างต้น และการก้าวเข้าสู่ยุคไทยแลนด์ 4.0 ทำให้เกิดการลงทุนทางด้านไอทีสูงขึ้นทั้งภาครัฐ และ ภาคเอกชน ทั้งยังส่งผลให้เกิดการพัฒนาและแข่งขันในการบริการด้านไอทีมากขึ้น ทั้งนี้การลงทุนดังกล่าว ยังมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อที่ต้อคำนึงถึงคือภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศ และภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีความผันผวนอาจทำให้การลงทุนทางด้านไอทีของภาครัฐ และ ภาคเอกชนชะลอตัวลงได้

2.3.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม / งานทางด้าน CSR

บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างมูลค่าสูงสุดให้แก่องค์กรนั้น ไม่เพียงแต่แค่สร้างผลตอบแทนสูงสุดของธุรกิจ แต่ยังคงคำนึงถึงความเป็นอยู่ของพนักงานและการมีส่วนร่วมต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในปีที่ผ่านมาบริษัท ได้จัดให้มีกิจกรรมเพื่อให้พนักงานได้เป็นส่วนหนึ่งช่วยให้เกิดประโยชน์แก่สังคมเช่น การสร้างฝายชะลอน้ำ การสร้างแนวกันไฟ ซึ่งยังจำเป็นต้องสร้างความเข้าใจถึงความสำคัญของการทำ CSR เพื่อปลูกฝังให้บุคลากรของบริษัท มีความตระหนักถึงการมีส่วนร่วมต่อสังคม ทำให้เกิดความผูกพันในองค์กรนำไปสู่ความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป



2.3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทมีสัญญาขายสินค้า และสัญญาบริการกับลูกค้า ในลักษณะส่งมอบเป็นครั้งเดียวหรือตามงวดงาน หรือเป็นประจำตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 66.89 ล้านบาท และ 40.13 ล้านบาท ตามลำดับ

3. ปัจจัยความเสี่ยง

SUPER เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ให้แก่บริษัทต่างๆที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อให้โรงไฟฟ้างดงามสามารถผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้เต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทน ประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”) พลังงานขยะ (“Waste Energy”) และพลังงานลม (“Wind Energy”) ทั้งนี้ บริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง, ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

3.1 ธุรกิจให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

3.1.1 ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพของเครื่องจักรและอุปกรณ์

ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประกอบไปด้วยเครื่องจักรและอุปกรณ์หลักๆ อย่างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ อินเวอร์เตอร์ และหม้อแปลงไฟฟ้า มาต่อเข้าเป็นระบบเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจัดจำหน่ายให้แก่หน่วยงานการไฟฟ้านั้น โดยมาตรฐานของอุปกรณ์ดังกล่าวจะมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน และมีการรับประกันจากทางผู้ผลิตโดยตรง อย่างไรก็ตาม หากอุปกรณ์ใดมีการเสื่อมสภาพเร็วกว่าที่ระบุไว้ หรือเกิดจากการดำเนินงาน ย่อมมีผลกระทบต่อกระบวนการการผลิตไฟฟ้า และเป็นความเสี่ยงที่ทางบริษัทจะต้องรีบดำเนินการแก้ไข นอกเหนือจากการเลือกใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับแล้ว การติดตามดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทุกตัวก็มีความจำเป็นและสำคัญต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้ ก็เพื่อให้เครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวสามารถดำเนินการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ต่อไป

3.2 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

การดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ที่ผ่านมามีความเสี่ยงกับปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท แม้ว่าธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะถือเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงต่ำ แต่ในขั้นตอนการจัดหาที่ดิน การก่อสร้าง รวมถึงการดำเนินการขายไฟฟ้านั้น อาจมีปัจจัยความเสี่ยงดังที่กล่าวต่อไปนี้จะเกิดขึ้นได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นด้วยการติดตามและประเมินผลกระทบรวมทั้งได้กำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ดังนี้

3.2.1 ความเสี่ยงจากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติ

เนื่องจากธุรกิจลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ต้องพึ่งพิงแสงอาทิตย์เป็นอย่างมาก หากแสงอาทิตย์มีความเข้มแสงน้อยกว่าปกติ หรือในบางปี ประเทศไทยมีเมฆปกคลุมเป็นจำนวนมาก อาจส่งผลให้โซลาร์ ฟาร์มของบริษัทไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มที่ และอาจส่งผลถึงรายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี เนื่องจากประเทศไทยมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับเส้นศูนย์สูตร จึงทำให้มีความเข้มของแสงสูง นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการศึกษาความเข้มของแสงในแต่ละพื้นที่โดยใช้ข้อมูลความเข้มของแสงย้อนหลัง 10 ปี ขององค์การบริหารการบินและอวกาศแห่งชาติ หรือองค์การนาซา (NASA) เพื่อให้แน่ใจว่าบริเวณที่สร้างโซลาร์ ฟาร์มของบริษัทฯ มีความเข้มแสงอยู่ในระดับสูง

3.2.2 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ในปัจจุบัน โครงการโซลาร์ ฟาร์มของบริษัทที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ อาจได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น น้ำท่วม ลมพายุ ไฟผ่า และภัยธรรมชาติอื่นๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อโครงการ ทำให้ต้นทุนในการก่อสร้างและค่าซ่อมแซมโซลาร์ ฟาร์มสูงขึ้น และส่งผลถึงผลประกอบการของบริษัทอีกด้วย

อย่างไรก็ดี ในการเลือกลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ หรือการเลือกที่ดินเพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ นั้นบริษัทได้มีการศึกษาสถิติการเกิดน้ำท่วมในบริเวณที่จะพัฒนาโซลาร์ ฟาร์มเพื่อลดโอกาสการเกิดน้ำท่วมโซลาร์ ฟาร์มของบริษัท รวมถึงการออกแบบการวางรากฐานของแผงพลังงานแสงอาทิตย์ให้มีความทนทานตามมาตรฐานวิศวกรรม สามารถทนแรงลมได้ไม่ต่ำกว่า 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง และได้มีการเชื่อมระบบสายดินที่เป็นอิสระออกจากกันระหว่างแผงพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งจะช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดจากฟ้าผ่าได้ นอกจากนี้บริษัทยังได้ทำประกันความเสี่ยงทุกชนิด (All risks) ให้กับโซลาร์ ฟาร์มทุกโครงการอีกด้วย

3.2.3 ความเสี่ยงจากแผงพลังงานแสงอาทิตย์เสื่อมสภาพเร็วกว่ากำหนด

ปริมาณไฟฟ้าที่ได้จากโซลาร์ ฟาร์มขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งหนึ่งในปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณไฟฟ้าคือการเสื่อมสภาพของแผงพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งหากแผงพลังงานแสงอาทิตย์มีการเสื่อมสภาพเร็วกว่าปกติ อาจส่งผลต่อปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ โดยอาจทำให้ผลิตไฟฟ้าได้น้อยลง และจะส่งผลกระทบต่อให้มีรายได้ลดลงจากที่ประมาณการไว้

อย่างไรก็ดี โครงการโซลาร์ ฟาร์มของบริษัทที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทุกโครงการ บริษัทได้รับการรับประกันการเสื่อมสภาพของแผงพลังงานแสงอาทิตย์จากผู้ผลิตเป็นระยะเวลา 25 ปี นอกจากนี้บริษัทยังได้ทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All risks) เพิ่มเติม หากเกิดกรณีเสียหายขึ้น บริษัทสามารถเรียกร้องความคุ้มครองได้ทันที

3.2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในการก่อสร้างโซลาร์ ฟาร์ม งบประมาณการลงทุนประมาณร้อยละ 60 ของโครงการ จะใช้ในการจัดซื้อแผงพลังงานแสงอาทิตย์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ซึ่งได้มีการนำเข้าแผงพลังงานแสงอาทิตย์และ Inverter จากต่างประเทศ ซึ่งจะต้องชำระค่าแผงพลังงานแสงอาทิตย์ และ Inverter เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อถึงกำหนดชำระค่าแผงพลังงานแสงอาทิตย์ และ Inverter ซึ่งอาจทำให้ค่าใช้จ่ายในการลงทุนโซลาร์ ฟาร์มต่างไปจากงบประมาณที่ตั้งไว้ได้

อย่างไรก็ดี ในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท มีนโยบายที่จะพิจารณาอัตราค่าเงินและดำเนินการป้องกันความเสี่ยงด้วยการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward) และสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (FX Option) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเต็มจำนวน (Fully Hedged) โดยบริษัทจะดำเนินการซื้อสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward) หรือสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (FX Option) เต็มจำนวนเมื่อแผงพลังงานแสงอาทิตย์และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ของบริษัท

3.2.5 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

แหล่งเงินทุนทางเลือกหนึ่งที่บริษัทใช้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน คือ แหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทได้ใช้ความระมัดระวังในการบริหารจัดการด้านเงินทุนให้มีความเหมาะสม เนื่องจาก บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศ โดยสถาบันการเงินดังกล่าวได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยตามลักษณะและวัตถุประสงค์ของการใช้เงินกู้ยืมดังกล่าว อาทิเช่น เงินกู้ยืมเพื่อการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มักใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง MLR การเปิดใช้วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต หรือ ทรัสต์รีซีทีส์ ซึ่งเป็นธุรกรรมระหว่างประเทศ มักใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR

ดังนั้น หากพิจารณาแล้วบริษัทจะมีความเสี่ยงจากการเคลื่อนไหวขึ้น/ลง ของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว อย่างไรก็ตามการเคลื่อนไหวในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแต่ละชนิดนั้นจะเปลี่ยนแปลงอย่างไม่แน่นอน เพราะฉะนั้น การเลือกใช้ตราสารทางการเงินต่างๆเพื่อที่จะมาป้องกันการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยนั้น จึงไม่จำเป็น อย่างไรก็ตาม การอนุมัติวงเงินสินเชื่อเพื่อสนับสนุนโครงการในปัจจุบันของบริษัท ได้รับการสนับสนุนวงเงิน Interest Rate Swap เพื่อใช้บริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยด้วยเช่นกัน ดังนั้น บริษัทจะได้อาศัยความระมัดระวังในการบริหารการเงินของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท หรือหากมีการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือตราสารทางการเงินเพื่อปิดความเสี่ยงอย่างเหมาะสมในลำดับต่อไป

3.2.6 ความเสี่ยงจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จากการที่บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กลุ่มกิตติอิสรานนท์ โดยข้อมูล ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 กลุ่มกิตติอิสรานนท์ ถือหุ้นร้อยละ 25.583 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วนั้น บริษัทและกลุ่มกิตติอิสรานนท์มีความสัมพันธ์รู้จักในทางธุรกิจเท่านั้น โดยมีความสนใจที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนที่กลุ่มบริษัท SUPER ดำเนินการขยายการลงทุนอยู่ในปัจจุบัน อีกทั้ง กลุ่มกิตติอิสรานนท์ มีความรู้ความสามารถในธุรกิจพลังงานทดแทน บริษัทจึงได้แต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษาบริษัท ซึ่งจะเป็ผลดีต่อการดำเนินงานบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิตติอิสรานนท์ ไม่ได้มีตำแหน่งใดๆในบริษัทที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในกลุ่ม SUPER และเนื่องจากบริษัทและกลุ่มกิตติอิสรานนท์ มีความประสงค์ที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนดังกล่าวด้วยดีเสมอมา บริษัทจึงไม่ได้มองว่าเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

แต่ทั้งนี้ บริษัทจะได้อาศัยความระมัดระวังในการบริหารจัดการ และการเคารพในสิทธิและมีหน้าที่ในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นรายย่อยหรือรายใหญ่ เป็นผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือชาวต่างชาติ นักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อย่างเท่าเทียมกัน

3.3 ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

3.3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาด้านบุคลากร

ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการให้คำปรึกษาและดำเนินงานให้สำเร็จ การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานและการแข่งขันของบริษัทในอนาคต ด้วยเหตุนี้ OPEN จึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคลากรภายในองค์กร กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ การจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ และส่งเสริมให้บุคลากรมีการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างสม่ำเสมอ โดยการจัดการอบรมภายในองค์กร รวมถึงการเข้าร่วมสัมมนากับหน่วยงานภายนอก อีกทั้งยังได้มีการวางระบบการบริหารจัดการภายในเพื่อป้องกันปัญหาที่ต้องพึ่งพาคูคณหนึ่งบุคคลใดเป็นการเฉพาะ อันอาจกระทบต่อการดำเนินกิจการ โดยแบ่งการบริหารงานเป็นทีม และให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้สามารถทำงานทดแทนกันได้ อย่างไรก็ตาม ซึ่งหากในช่วงใดที่บริษัทไม่สามารถรับบุคลากรใหม่ได้เพียงพอต่อการดำเนินงาน OPEN จะจัดหาบุคลากรจากแหล่งอื่น เช่น การว่าจ้างบุคลากรภายนอก(Outsource) มาทดแทนในช่วงเวลาหนึ่งโดยบริษัทได้ควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณของงานแต่ละโครงการ

3.3.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

ธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วตลอดเวลา เนื่องจากเทคโนโลยีที่ใช้มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทำให้การเก็บรักษาสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่มีความเสี่ยงต่อการล้าสมัยหรือการลดลงของราคาขาย และในส่วนของบริการให้คำปรึกษา ก็อาจมีความเสี่ยงในการนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้งานที่ล้าสมัยให้กับลูกค้า ซึ่งจะทำให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวได้

อย่างไรก็ดี OPEN ได้มีการป้องกันความเสี่ยงข้างต้น โดยมีการติดตามข้อมูลข่าวสาร ความเคลื่อนไหว และแนวโน้มความต้องการของลูกค้า ตลอดจนเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ที่จะมีการนำเสนอสู่ตลาด ซึ่งจะสามารถนำมาเสนอและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ บริษัทยังสนับสนุนให้บุคลากรในสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี รวมถึงการเข้าร่วมสัมมนาและรับความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ซึ่งเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือตัวแทนจำหน่ายจัดให้มีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ OPEN ไม่มีนโยบายเก็บรักษาสินค้าคงคลัง เนื่องจากบริษัททำหน้าที่ให้คำปรึกษา วางระบบและจัดหาอุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ ให้แก่ลูกค้าตามความต้องการและความเหมาะสมของประเภทธุรกิจและการใช้งานของลูกค้าแต่ละราย จึงมีความยืดหยุ่นในการจัดหาอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้าโดยไม่จำเป็นต้องเก็บรักษาสินค้า ทำให้ลดความเสี่ยงจากการล้าสมัยของสินค้าในกรณีที่มีความต้องการอุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศอย่างเร่งด่วนบริษัทมีพันธมิตรในการจัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ทั้งที่เป็นอุปกรณ์เฉพาะและอุปกรณ์ทั่วไป

3.3.3 ความเสี่ยงในการดำเนินงานในโครงการต่างๆ

การให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่มีลักษณะเป็นโครงการ ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการนาน การให้บริการของ OPEN อาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินการส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกปรับค่าเสียหายจากลูกค้า โดยสาเหตุหลักในการล่าช้าอาจมาจากการส่งสินค้าของผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายหรือการเปลี่ยนแปลงประเภทหรือคุณสมบัติของระบบที่จะติดตั้ง ซึ่งการดำเนินงานในลักษณะโครงการนั้น ส่วนใหญ่จะเป็นการให้บริการแก่ลูกค้าที่มีองค์กรขนาดใหญ่ เช่น ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการส่งมอบโครงการล่าช้า OPEN จะจัดให้มีผู้จัดการโครงการเพื่อดูแลและประสานงานระหว่างบริษัท กับลูกค้า และเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือตัวแทนจำหน่าย เพื่อวางแผนดำเนินโครงการล่วงหน้า และในระหว่างการดำเนินโครงการ ผู้จัดการโครงการจะเป็นผู้ติดตามและตรวจสอบแผนงาน เพื่อทำการปรับปรุงแผนงานให้สอดคล้องกับระยะเวลาดำเนินการส่งมอบงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้สามารถแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วและทันเวลาโดยไม่กระทบต่อโครงการโดยรวม

นอกจากนี้ OPEN ยังมีนโยบายในการขยายธุรกิจในด้าน Outsourcing Services ซึ่งมีลักษณะการให้บริการและการดำเนินการแตกต่างจากการบริหารโครงการ และเป็นการขยายฐานลูกค้าและการให้บริการทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงิน รวมไปถึงภาคเอกชน

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ที่ผ่านมาของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบไปด้วยรายการสินทรัพย์หลักอยู่ 2 ประเภท คือ

1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่ใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2. เครื่องจักรผลิตไฟฟ้า ได้แก่ แผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์อย่างอินเวอร์เตอร์ หม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น

ตารางแสดงลักษณะสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (บาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทและบริษัทย่อย	4,798,808,798.11	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	บริษัทและบริษัทย่อย	3,335,755,233.45	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน
ห้องชุดสำนักงานและส่วนปรับปรุง	บริษัทและบริษัทย่อย	38,953,644.02	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน
งานระหว่างก่อสร้าง	บริษัทและบริษัทย่อย	1,465,511,485.06	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทและบริษัทย่อย	28,514,322,495.96	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน
ระบบสาธารณูปโภค	บริษัทและบริษัทย่อย	1,017,591,932.46	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	บริษัทและบริษัทย่อย	341,074,310.68	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	บริษัทและบริษัทย่อย	38,113,733.71	ติดภาระสัญญาเช่าซื้อ
รวม		39,550,131,633.45	

ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน มีความจำเป็นต้องลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งเป็นสัญญาสิทธิในการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ซึ่งมีลักษณะผูกพันระยะยาว โดยมีสาระสำคัญ ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 ดังนี้

ลำดับ		พลังงานไฟฟ้ารวม (MW)	ระยะเวลา (ปี)
1	กลุ่มสัญญารับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับการสนับสนุนส่วนเพิ่มรับซื้อไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในรูปแบบ Adder 8.00 บาท/หน่วย	7.00	10
2	กลุ่มสัญญารับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับการสนับสนุนส่วนเพิ่มรับซื้อไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในรูปแบบ Adder 6.50 บาท/หน่วย	5.95	10
3	กลุ่มสัญญารับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับการสนับสนุนส่วนเพิ่มรับซื้อไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในรูปแบบ Feed-in Tariff 5.66 บาท/หน่วย	729.15	25
4	กลุ่มสัญญารับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับการสนับสนุนส่วนเพิ่มรับซื้อไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน(จากขยะ) ในรูปแบบ Freed-in Tariff 3.50 บาท/หน่วย	17.00	7
5	กลุ่มสัญญารับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับการสนับสนุนส่วนเพิ่มรับซื้อไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศจีน	20+10	25
รวมปริมาณพลังงานไฟฟ้ารวมสูงสุดตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า(MW)		789.10	

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีนโยบายที่จะขยายงานด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) โดยให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อให้โรงไฟฟ้าดังกล่าวสามารถผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้เต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทน ประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”) พลังงานขยะ (“Waste Energy”) และพลังงานลม (“Wind Energy”) ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป รวมถึงการขยายธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในทุกรูปแบบที่บริษัทมีความพร้อมและสามารถเข้าไปดำเนินการได้ โดยมีเป้าหมายในการเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ส่งผลให้ที่ผ่านมาบริษัทมีการรับรู้รายได้จากธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy) เพิ่มขึ้นในทุกปี ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์ในการช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและศักยภาพในการทำกำไรของบริษัท ดังนี้

1. การเพิ่มขอบเขตการขยายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทสามารถขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปยัง ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในรูปแบบอื่นๆ ได้นอกเหนือจากพลังงานแสงอาทิตย์ เนื่องด้วยพลังงานไฟฟ้าจัดเป็นสินค้าเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นพื้นฐาน ที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำรงชีวิตของประชาชน

นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถขยายงานด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าฯ ได้เพิ่มเติม ทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งหากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องมีการเปิดรับค่าของจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยจะได้ดำเนินการยื่นคำขอดังกล่าว ในรูปแบบพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานขยะ และพลังงานลม ซึ่งบริษัทมีความพร้อมและประสบการณ์จากการดำเนินงานที่ผ่านมา รวมถึงการรับซื้อกิจการจากเอกชนรายอื่น หากมีผู้มาเสนอและบริษัทพิจารณาแล้วว่าโครงการดังกล่าวนั้นเหมาะสมและเข้าเงื่อนไขการลงทุนที่บริษัทกำหนด บริษัทก็จะลงทุนเพิ่มเติม โดยอาจเป็นการลงทุนโดยบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาส และขยายงานในด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าของบริษัท รวมถึงขยายโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทย่อยให้เพิ่มสูงขึ้น ต่อไป

2. การเพิ่มรายได้และผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของบริษัท

ช่วยให้บริษัทมีรายได้ที่เติบโตมากขึ้น โดยการประกอบธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าฯ ซึ่งเป็นลักษณะงานต่อเนื่องที่ต้องดำเนินการภายหลังจากโรงไฟฟ้าได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีการจัดทำสัญญาจ้างที่ชัดเจน รวมถึงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. กฟน. และ กฟภ. จะมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าวได้มีการกำหนดจำนวนหรือปริมาณและราคารับซื้อไว้อย่างแน่นอนในแต่ละช่วงเวลา ทำให้ผู้ผลิตแต่ละรายมีรายได้ที่แน่นอน ดังนั้น การเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ครั้งนี้ จึงจะส่งผลต่อรายได้และกำไรให้ SUPER มีโอกาสเพิ่มสูงขึ้นได้ในอนาคต

3. เพิ่มขนาดของบริษัทให้ใหญ่ขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าสินทรัพย์รวมของ SUPER จำนวน 48,059.79 ล้านบาท เทียบกับมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 39,178.75 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าการดำเนินงานในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ขนาดสินทรัพย์รวมของบริษัทมีขนาดใหญ่ขึ้น ทั้งนี้ การที่บริษัทมีขนาดของสินทรัพย์ที่ใหญ่ขึ้น จะทำให้บริษัทได้รับผลดีในเรื่องความเชื่อมั่นจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น สถาบันการเงิน ลูกค้า และผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มากขึ้น

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ที่มีศักยภาพในการเติบโต และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในระยะยาว รวมทั้งจะส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเข้าเป็นกรรมการของบริษัทในเครือ เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงานและกำหนดนโยบายที่สำคัญในการควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย

นอกจากธุรกิจลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แล้ว บริษัทยังมีนโยบายที่ขยายไปยังธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (“EPC”) และ ธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประเมินผลโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (“OMM”) อีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทมีผู้สนับสนุนทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) และสถาบันการเงินอื่นที่พร้อมจะให้การสนับสนุนแก่บริษัท หรือแม้แต่การระดมทุนในช่องทางต่างๆ อาทิเช่น จากการเพิ่มทุน การออกตราสารทางการเงินต่างๆ การระดมทุนในรูปแบบกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Fund) เป็นต้น ทั้งนี้หากบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องเพิ่มทุน บริษัทจะต้องได้รับการอนุมัติการเพิ่มทุนดังกล่าวจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเรียกค่าเสียหายต่อสินทรัพย์และผลการดำเนินงานของบริษัท

6. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	SUPERBLOCK PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อหลักทรัพย์บริษัท	“SUPER”
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000958
ทุนจดทะเบียน	3,137,406,269.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระ	2,734,945,851.90 บาท
ประเภทธุรกิจ	SUPER เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ให้แก่บริษัทต่างๆที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อให้โรงไฟฟ้าดังกล่าวสามารถผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้เต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทน ประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”) พลังงานขยะ (“Waste Energy”) และพลังงานลม (“Wind Energy”) ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือบริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง, ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	223/61 ชั้น 14 คันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
Home Page	www.superblockthailand.com
โทรศัพท์	(662) 361-5599
โทรสาร	(662) 361-5036
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก ชั้น 4 และ ชั้น 7 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (662) 229-2800 โทรสาร (662) 832-4994-5
ผู้สอบบัญชีของบริษัท	นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 4301 บริษัท ดีลอยท์ ทูซ โธมัทส์ ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด 11/1 อาคารเอไอเอ สาทรร ทาวเวอร์ ชั้น 22-27 ซอยเซนต์หลุยส์ 3 (สาทร 11) ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (662)-034-0000 โทรสาร (662)-034-0100 www.deloitte.com

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน	3,137,406,269.00	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท)	31,374,062,690.00	หุ้น
มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน	2,734,945,851.90	บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท)	27,349,458,519.00	หุ้น

7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่¹

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 มีดังต่อไปนี้ (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	บริษัท สุวินทวงศ์ โกลด์ แอสเซ็ท จำกัด ²	5,631,494,736	20.591
2.	กลุ่ม กิตติอิสรานนท์		
	นายประเดช กิตติอิสรานนท์ ³	2,855,113,428	10.439
	บริษัท ดีดี มาร์ท โฮลดิ้ง จำกัด ⁴	2,206,403,914	8.067
	นางสาวเจนจิรา กิตติอิสรานนท์ ³	1,026,270,900	3.752
	นายกำธร กิตติอิสรานนท์ ³	433,943,964	1.587
	นางสาวนันทิตา กิตติอิสรานนท์ ³	306,105,350	1.119
	บริษัท ดีดี มาร์ท พาวเวอร์ จำกัด ⁵	169,077,500	0.618
	<u>รวมกลุ่ม กิตติอิสรานนท์</u>	<u>6,996,915,056</u>	<u>25.583</u>
3.	กลุ่ม นายจอมทรัพย์ โฉจายะ ⁶		
	นายจอมทรัพย์ โฉจายะ	2139196317	7.822
	บริษัท แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด	354,023,754	1.294
	<u>รวมกลุ่ม นายจอมทรัพย์ โฉจายะ</u>	<u>2,493,220,071</u>	<u>9.116</u>
4.	กลุ่ม อัดตะนันท์		
	นางดารานี อัดตะนันท์	1,108,490,047	4.053
	นางสาวพิชญดา อัดตะนันท์	7,467,659	0.027
	<u>รวมกลุ่ม อัดตะนันท์</u>	<u>1,115,957,706</u>	<u>4.080</u>
5.	นายกุลทีป พิษิตสิงห์	750,000,000	2.742
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	459,096,548	1.679
7.	นายจตุพล เกียรติชัยกิจกุล	304,878,900	1.115
8.	นายพรพรม พรหมวานิช	236,133,700	0.863
9.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	206,883,400	0.756
10.	นายวีระเดช เตชะไพบูลย์	193,439,459	0.707
	รวมลำดับที่ 1-10	18,388,019,576	67.234
	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	8,961,438,943	32.766
	รวม	27,349,458,519	100.00

หมายเหตุ:

1. การเปิดเผยข้อมูลข้างต้น ตามที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ เพื่อให้สะท้อนถึงความสัมพันธ์ทางครอบครัวของกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยไม่จัดเป็นการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 แต่อย่างใด
2. บริษัท สุวินทวงศ์ โกลด์ แอสเซ็ท จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย บริษัท นิว ฮาร์เบอร์วิลล์ จำกัด ซึ่งมี ม.ว. ศศิจุฑาภา วรวรรณ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท นิว ฮาร์เบอร์วิลล์ จำกัด
3. นายประเดช กิตติอิสรานนท์ เป็นบิดาของ น.ส. นันทิดา กิตติอิสรานนท์, น.ส.เจนจิรา กิตติอิสรานนท์ และ นายกำธร กิตติอิสรานนท์
4. บริษัท ดีดี มาร์ท โฮลดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ดีดี มาร์ท จำกัด) มีกลุ่มกิตติอิสรานนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวม ร้อยละ 79.81
5. บริษัท ดีดี มาร์ท พาวเวอร์ จำกัด มีบริษัท ดีดี มาร์ท โฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่สัดส่วนร้อยละ 100.00
6. นายจอมทรัพย์ โฉมฉายะ และ บริษัท แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (นายจอมทรัพย์ถือหุ้นบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายโฉมฉายะ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายโฉมฉายะ จำกัด ถือหุ้นในบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์ จำกัด ถือหุ้น บริษัท แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99)

7.2.2 ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

(1) บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”)

SUPER ENERGY เป็นบริษัทย่อยที่เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy), พลังงานลม (Wind Energy) และพลังงานขยะ (Waste Energy) ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1	บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	9,999,997	100.00
2	นายจอมทรัพย์ โฉมฉายะ	1	น้อยกว่า0.01
3	นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	1	น้อยกว่า0.01
4	นายทัศนัย สุทัศน์ ณ อยุธยา	1	น้อยกว่า0.01
	รวม	10,000,000	100.00

(2) บริษัท ซูเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SSE”)

SSE เป็นบริษัทย่อยที่เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy) ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดย SUPER ENERGY ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ซูเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1	บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	9,999,998	100.00
2	นายจอมทรัพย์ โฉมฉายะ	1	น้อยกว่า0.01
3	นายอนิรุทธ์ ดุจจานุทัศน์	1	น้อยกว่า0.01
	รวม	10,000,000	100.00

(3) บริษัท เลมอน โกลด์ ฟาร์ม จำกัด (“LEMON”)

LEMON เป็นบริษัทย่อยที่เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Energy) ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 76 โดย SUPER ENERGY ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เลมอน โกลด์ ฟาร์ม จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1	บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	7,600	76.00
2	นางสาววิสลา อัครโสภณ	2,399	23.99
3	นายจอมทรัพย์ โฉมฉายะ	1	น้อยกว่า0.01
	รวม	10,000,000	100.00

(4) บริษัท ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SUPER EARTH”)

SUPER EARTH เป็นบริษัทย่อยที่เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ (Waste Energy) ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดย SUPER ENERGY ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1	บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	49,998	100.00
2	นายจอมทรัพย์ โฉมฉายะ	1	น้อยกว่า0.01
3	นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์	1	น้อยกว่า0.01
	รวม	10,000,000	100.00

(5) บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“OPEN”)

OPEN เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology) ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 76.25

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1	บริษัท ซูเปอร์บลิ๊ก จำกัด (มหาชน)	30,499,994	76.25
2	นางสาวชุติมา เหล่าจินดา	9,500,000	23.75
3	บริษัท ไอ.ที. อี-คอมเมิร์ซ จำกัด	1	น้อยกว่า 0.01
4	นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	1	น้อยกว่า 0.01
5	นางสาวกรกมล หลวงวิริญ	1	น้อยกว่า 0.01
6	นางสาวอภิศรา สะอาด	1	น้อยกว่า 0.01
7	นางสาวเข็มจิรา สุธนนพดิกุล	1	น้อยกว่า 0.01
8	นางพิศมัย บกแก้ว	1	น้อยกว่า 0.01
	รวม	40,000,000	100.00

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละงวดบัญชี หลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยมติคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้นต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยด้วย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

8.1.1 คณะกรรมการ บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	ท่าน
กรรมการที่เป็นผู้บริหารจากบริษัทย่อย	1	ท่าน
กรรมการตรวจสอบ	3	ท่าน

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการบริษัท จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ ปราศจากการชี้นำ ทำให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกรรมการทั้งหมด จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2559	
		จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายจอมทรัพย์ ใจจาเยะ	ประธานคณะกรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ(รักษาการ)	15	15
2. นายกำธร อุดมฤทธิรุจ	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	15	12
3. นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์	กรรมการบริษัท รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	15	11
4. นางธีรชาติ เสนีเศรษฐ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	15	12
5. นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการบริษัท	15	10

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายจอมทรัพย์ ใจจาเยะ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

8.2 คณะกรรมการบริษัทย่อย

8.2.1 บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ("SUPER ENERGY")

เนื่องจาก SUPER ENERGY เป็นบริษัทย่อยที่เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm), พลังงานลม (Wind Energy) และพลังงานขยะ (Waste Energy) คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมาย กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน SUPER ENERGY เพื่อควบคุมและติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 SUPER ENERGY มีกรรมการทั้งหมด จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจอมทรัพย์ ใจจาเยะ	กรรมการบริษัท
2. นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์	กรรมการบริษัท
3. นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการบริษัท
4. นายทัศนัย สุทัศน์ ณ อยุธยา	กรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายจอมทรัพย์ ใจจาเยะ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

8.2.2 บริษัท ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SSE”)

SSE เป็นบริษัทย่อยที่เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมาย กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน SSE เพื่อควบคุมและติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 SSE มีกรรมการทั้งหมด จำนวน 1 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ	กรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

8.2.3 บริษัท เลมอน โกลด์ ฟาร์ม จำกัด (“LEMON”)

LEMON เป็นบริษัทย่อยที่เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Energy) คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมาย กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน LEMON เพื่อควบคุมและติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 SSE มีกรรมการทั้งหมด จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ	กรรมการบริษัท
2. นายวัลลภ สุวรรณเวช	กรรมการบริษัท
3. นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายวัลลภ สุวรรณเวช ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ และประทับตราสำคัญของบริษัท

8.2.4 บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SUPER EARTH”)

SUPER EARTH เป็นบริษัทย่อยที่เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ (Waste Energy) คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมาย กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน SSE เพื่อควบคุมและติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 SSE มีกรรมการทั้งหมด จำนวน 1 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ	กรรมการบริษัท
2. นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์	กรรมการบริษัท
3. นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

8.2.5 บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“OPEN”)

OPEN เป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมาย กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน OPEN เพื่อควบคุมและติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 OPEN มีกรรมการทั้งหมดจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ	ประธานคณะกรรมการบริษัท
2. นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์	รองประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นางธีราวดี เสนีเศรษฐ์	กรรมการบริษัท และรองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการบริษัท
5. นางสาวสมสุข ตั้งสถิตธรรม	กรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท OPEN ได้แก่ นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ นางสาวสมสุข ตั้งสถิตธรรม กรรมการคนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายจอมทรัพย์ โฉมฉายและประทับตราสำคัญของบริษัท

8.3 ผู้บริหาร

8.3.1 โครงสร้างการบริหารจัดการของ SUPER ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายจอมทรัพย์ โฉมฉาย	กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
2. นายภูมิก้องนันทน์ สิริธนากร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
3. นางสาวสุนันทา เล็กนิคม	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี/การเงิน (รักษาการ)
4. นางสาวอริสา อยู่บุญ	ผู้จัดการฝ่ายบุคคล/ธุรการ (รักษาการ)

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

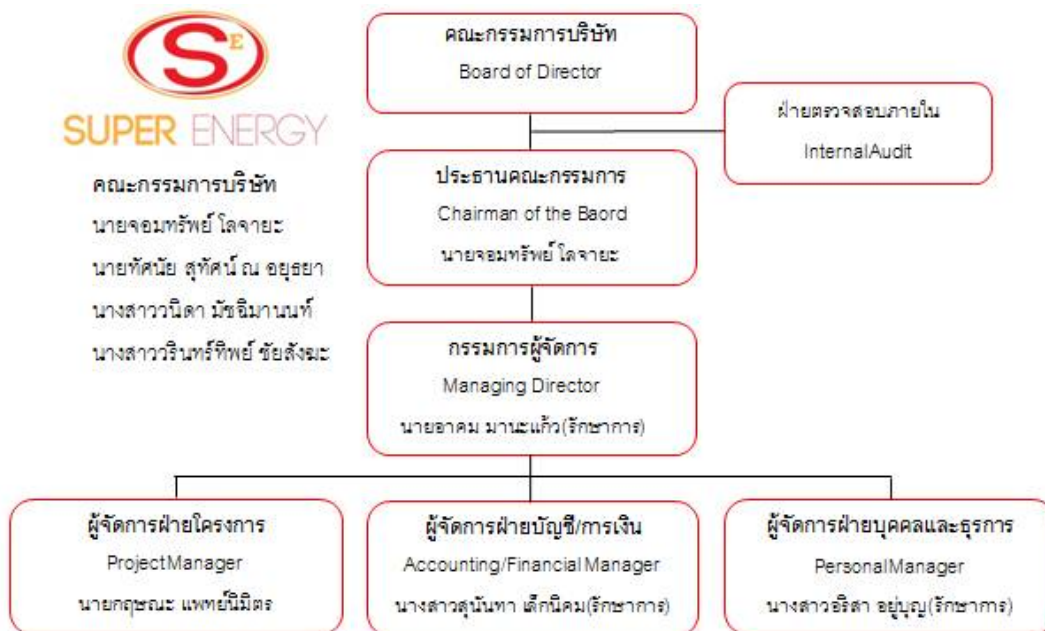
- รับผิดชอบในการบริหารงานทั้งปวงของบริษัทตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- สร้างวิสัยทัศน์และกำหนดพันธกิจ เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรในระยะยาว

3. รับผิดชอบผลประกอบการทางธุรกิจและพัฒนาธุรกิจให้ครบวงจร เพื่อให้ได้ผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ในอัตราที่เหมาะสมเทียบกับธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันในระยะยาว
4. พัฒนาบริษัทให้ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรมและวัฒนธรรมอันดีงาม
5. พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถเต็มศักยภาพ สร้างวัฒนธรรมองค์กร จรรยาบรรณ วิชาชีพ ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการข้างต้น ไม่รวมถึงการอนุมัติรายการระหว่างบริษัทกับตนเอง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือบุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

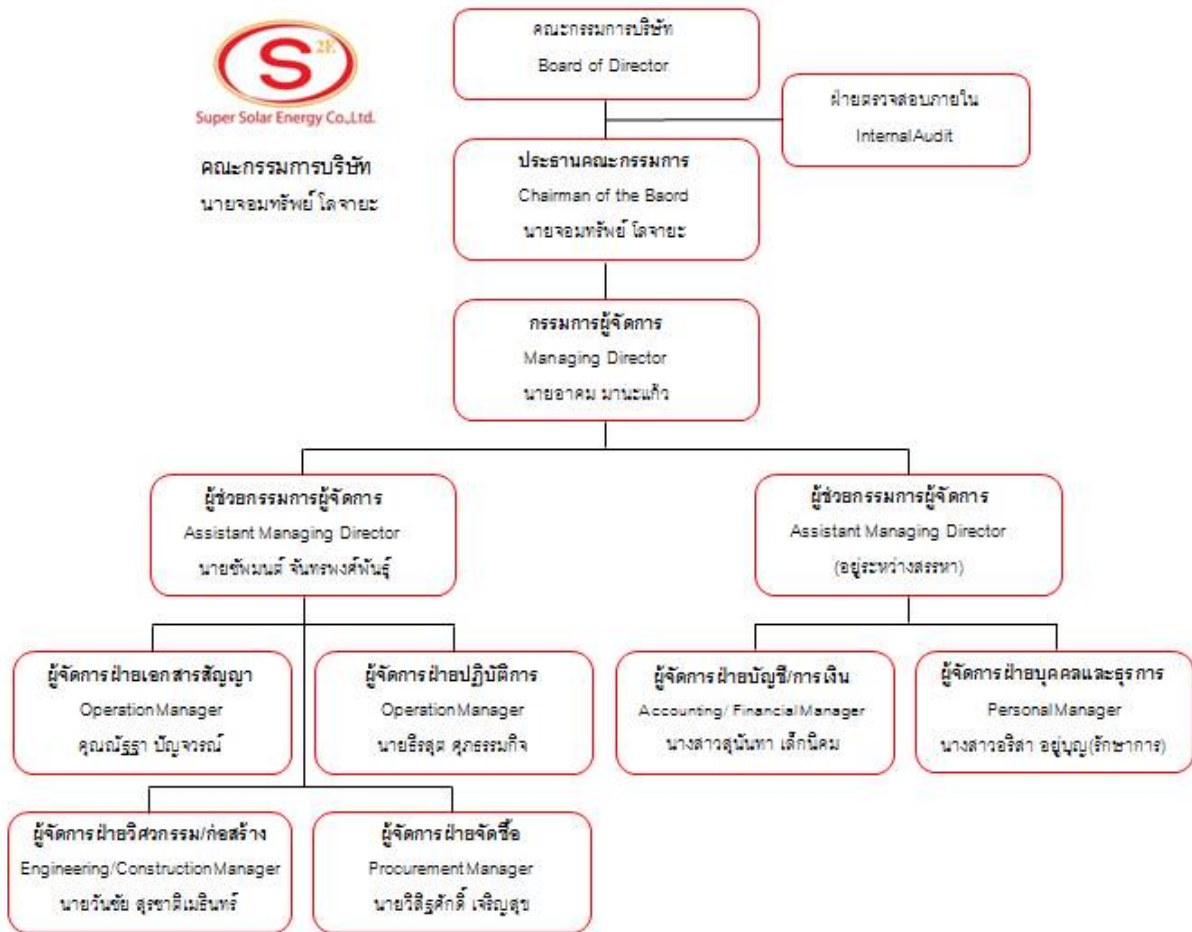
กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการด้านธุรกรรมที่มีค่าใช้จ่ายหรือก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่บริษัทได้ ดังนี้

วงเงิน (ล้านบาท)	ผู้มีอำนาจอนุมัติ
1 - 20	กรรมการผู้จัดการ
11 - 50	กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการอิสระ 1 ท่าน
มากกว่า 50	นำเสนอคณะกรรมการ

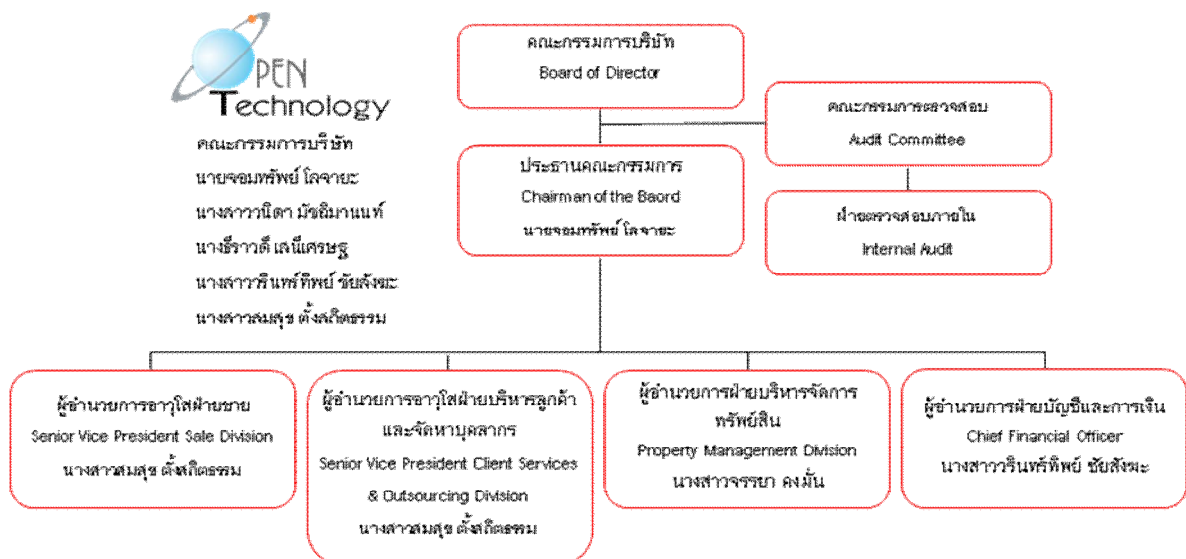
8.3.2 โครงสร้างการบริหารจัดการของ SUPER ENERGY ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



8.3.3 โครงสร้างการบริหารจัดการของ SSE ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



8.3.4 โครงสร้างการบริหารจัดการของ OPEN ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



8.4 เลขานุการบริษัท

เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้งบริษัท สำนักงานที่ปรึกษาากฎหมาย มีชัยไทยแลนด์ จำกัด เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2551 เป็นต้นไป โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

8.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

8.5.1 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

สำหรับปี 2559 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)		
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	รวม
1. นายจอมทรัพย์ โลจายะ ¹	ประธานคณะกรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ(รักษาการ)	150,000	75,000	225,000
2. นายกำธร อุดมฤทธิจุ ¹	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	100,000	155,000	255,000
3. นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์ ¹	กรรมการบริษัท รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	75,000	105,000	180,000
4. นางธีราวดี เสนีเศรษฐ ¹	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	75,000	55,000	130,000
5. นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ ²	กรรมการบริษัท	75,000	-	75,000
รวม		475,000	390,000	865,000

หมายเหตุ:

- กรรมการบริษัทมีความสมัครใจไม่ขอรับเบี้ยประชุมเพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายบริษัท ดังนี้
นายจอมทรัพย์ โลจายะ คณะกรรมการบริษัทจำนวน 10 ครั้ง que เข้าร่วมประชุม, คณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ครั้ง que เข้าร่วมประชุม
นายกำธร อุดมฤทธิจุ คณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 ครั้ง que เข้าร่วมประชุม, คณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ครั้ง que เข้าร่วมประชุม
นางธีราวดี เสนีเศรษฐ คณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 ครั้ง que เข้าร่วมประชุม, คณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ครั้ง que เข้าร่วมประชุม
นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์ คณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ครั้ง que เข้าร่วมประชุม, คณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ครั้ง que เข้าร่วมประชุม
นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ คณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ครั้ง que เข้าร่วมประชุม
- OPEN ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีนโยบายงดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมกรรมการและค่าตอบแทนอื่นๆ โดยกรรมการทุกท่านมีความสมัครใจไม่ขอรับเบี้ยประชุมเพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายของ OPEN เนื่องจากอยู่ระหว่างการขยายงานและเพื่อให้มีสภาพคล่องที่ดีขึ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- เบี้ยประชุมคณะกรรมการ

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	30,000
รองประธานกรรมการ	20,000
กรรมการ	15,000

- เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	31,000
รองประธานกรรมการ	21,000
กรรมการ	11,000

8.5.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทประจำปี 2559

- บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	5.74
โบนัส	0.58
ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าติดต่อสื่อสาร	0.13
รวม	6.45

- บริษัทย่อย ที่ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทน ประกอบด้วย SUPER ENERGY, SSE, EARTH, LEMON ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 12 ท่าน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	17.48
โบนัส	1.60
ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าติดต่อสื่อสาร	0.11
รวม	19.19

- บริษัทย่อย บมจ.ไอเฟ่น เทคโนโลยี

ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	7.33
โบนัส	0.67
ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าติดต่อสื่อสาร	0.21
รวม	8.21

คำตอบแทนอื่น

- บริษัท

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารงาน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีลาออกจากงานตามระเบียบกองทุน

- บริษัทย่อย

บริษัท ไอเฟน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมและบริษัทจ่ายเงินสมทบให้อัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารงาน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีลาออกจากงานตามระเบียบกองทุน

8.6 บุคลากร**8.6.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด**

จำนวนพนักงานทั้งหมด (รวมกรรมการและผู้บริหาร แต่ไม่รวมกรรมการอิสระ) ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แบ่งตามสายงานต่างๆ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ผู้บริหาร	4
2. ฝ่ายการเงินและบัญชี	2
3. ฝ่ายปฏิบัติการ	3
4. ฝ่ายบุคคลและธุรการ	6
รวม	15

- บริษัทย่อย ที่ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทน ประกอบด้วย SUPER ENERGY, SSE, EARTH, LEMON

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ผู้บริหาร	12
2. ฝ่ายการเงินและบัญชี	26
3. ฝ่ายปฏิบัติการ	24
4. ฝ่ายบุคคลและธุรการ	5
รวม	67

- บริษัทย่อย บริษัท ไอเฟน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ผู้บริหาร	4
2. ฝ่ายการตลาดและฝ่ายขาย	4
3. ฝ่ายดูแลและบริการลูกค้า	117
4. ฝ่ายบัญชีและการเงิน และฝ่ายจัดซื้อ	5
5. ฝ่ายบุคคลและธุรการ	8
รวม	138

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมและบริษัทจ่ายเงินสมทบให้อัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารงาน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีลาออกจางานตามระเบียบกองทุน

8.6.2 ข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2557 – 2559)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่เป็นสาระสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

8.6.3 ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

บริษัท มีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของ เงินเดือน ค่านายหน้า ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน โบนัส เบี้ยประกัน หมู่ ค่าอบรม ประกันสังคม เงินสมทบทุนทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ ในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- บริษัท

ลักษณะผลตอบแทน	ปี 2559 (ล้านบาท)
เงินเดือน	2.07
โบนัส	0.50
ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ฯลฯ	0.77
รวม	3.34

- บริษัทย่อย ที่ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทน ประกอบด้วย SUPER ENERGY, SSE, EARTH, LEMON

ลักษณะผลตอบแทน	ปี 2559 (ล้านบาท)
เงินเดือน	17.00
โบนัส	1.71
ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ฯลฯ	3.95
รวม	22.66

- บริษัทย่อย บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ลักษณะผลตอบแทน	ปี 2559 (ล้านบาท)
เงินเดือน	45.87
โบนัส	3.46
ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ฯลฯ	4.27
รวม	53.60

8.6.4 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

- บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) และ/หรือ บริษัทในเครือ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่าของบริษัท และตระหนักดีว่าการพัฒนาบุคลากรเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างมากในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ โดยบริษัท ให้ความสำคัญในการจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ โดยมุ่งเน้นในการสร้างและพัฒนาการบุคลากรให้มีความรู้ มีทักษะงาน ความสามารถและทัศนคติที่ดี รวมทั้งมีการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างมีคุณภาพ โดยบริษัทมีวิธีการคัดเลือกพนักงาน พัฒนาพนักงาน และรักษาพนักงานดังต่อไปนี้

1. บริษัทมีการคัดสรรพนักงานผ่านผู้ให้บริการจัดหางาน โดยพิจารณาจาก สาขาที่จบการศึกษา ผลการศึกษา ประสบการณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้หัวหน้างานประเมินเป็นประจำตลอดระยะเวลาที่พนักงานใหม่อยู่ในช่วงทดลองงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีขั้นตอนการรับพนักงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของบริษัท
2. บริษัทได้ส่งพนักงานและผู้บริหารเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อาทิ การอบรมหลักสูตรทางบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลง/เพิ่มเติม หลักสูตรทางด้านภาษีอากร หรือ หลักสูตรการบริหารการขาย โดยให้พนักงานและผู้บริหารได้มีโอกาสได้พัฒนาความรู้ที่ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งจะนำประโยชน์มายังบริษัท และผู้ถือหุ้นในระยะยาว
3. บริษัทมีนโยบายในการรักษาบุคลากร โดยให้โอกาสพนักงานได้แสดงความสามารถของตนเองเพื่อให้ได้รับการเลื่อนขั้นตามความเหมาะสมของความสามารถ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการจ่ายค่าจ้างตามความสามารถของพนักงานและให้พนักงานมีโอกาสดำเนินการตามหน้าที่พนักงานคิดว่าควรได้รับตามความสามารถอีกด้วย

- บริษัทย่อย บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบันธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และลักษณะการใช้งาน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีงานเกี่ยวกับการให้บริการด้านงานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการแข่งขันที่สูง ดังนั้น ความรู้ ความสามารถ ความชำนาญการ และประสบการณ์ของวิศวกรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจึงเป็นหัวใจหลักและสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมาก ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าวนี้ จึงมีการคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยเฉพาะเป็นการเบื้องต้น และให้มีการฝึกอบรมอย่างเคร่งครัด โดยพนักงานใหม่ ของบริษัทจะต้องทำการฝึกอบรมก่อนปฏิบัติงานจริงภายในระยะเวลาหนึ่ง เพื่อให้มีความรู้และชำนาญการเพิ่มขึ้นจึงให้ปฏิบัติงานโดยมีหัวหน้างานคอยอบรมดูแลอย่างใกล้ชิด (On the job training) รวมถึงจัดส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศกับสถานฝึกอบรมภายนอก รวมทั้งมีการจัดให้มีการฝึกอบรมภายในบริษัทโดยผู้ชำนาญการในแต่ละแขนงโดยสม่ำเสมอ

9 การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทเติบโตได้ด้วยความมั่นคง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามในการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรายละเอียดแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ แต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

1. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ และจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. จัดส่งหนังสือนัดประชุมที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม และวาระการประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ได้แก่ แผนที่ของสถานที่จัดประชุม รายละเอียดของข้อมูลแต่ละวาระการประชุม รายงานประจำปี แบบหนังสือมอบฉันทะ และข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ ซึ่งในหนังสือนัดประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย รวมถึงข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กฎหมาย หรือประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด
3. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการแจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม ทั้งที่มาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะจากนั้นชี้แจงวิธีการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียง โดยจัดให้มีคณะกรรมการตรวจนับคะแนน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้สอบบัญชี และเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ดำเนินการตรวจนับคะแนนเพื่อความโปร่งใส และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกวาระในห้องประชุม
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในระหว่างการประชุม โดยให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เป็นข้อสงสัย หรือแสดงข้อคิดเห็นเพิ่มเติมได้ ก่อนที่จะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละวาระ โดยที่กรรมการ และกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ จะร่วมชี้แจงรายละเอียด และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย
5. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
6. จัดให้มีกรรมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้
7. ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้น และเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด ต่อผู้ถือหุ้นทุกราย

ในปี 2559 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 โดยในการประชุมดังกล่าวโดยมี นายจอมทรัพย์ โฉมฉายะ ประธานคณะกรรมการ เป็นประธานที่ประชุม และมีกรรมการมาร่วมประชุม ดังนี้

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. นายกำธร อุดมฤทธิรุจ | รองประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสาวนิดา มัชฌิมาพันธ์ | กรรมการและรองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางธีรชาติ เสนีเศรษฐ | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ |
| 4. นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ | กรรมการบริษัท |

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น อันประกอบด้วยวาระการประชุม และข้อมูลต่างๆ ที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือ (XM) ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม และได้ลงประกาศในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับศึกษาข้อมูลและวาระต่างๆ ในการประชุม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะรูปแบบต่างๆ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่น โดยบริษัทเสนอให้มอบอำนาจให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง เข้าประชุมแทน

สำหรับมาตรการป้องกันข้อมูลภายใน คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ผู้บริหาร ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดทางบัญชีและการเงินรวมถึงเจ้าหน้าที่ทุกรายที่เกี่ยวข้องลงนามรับทราบมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยคณะกรรมการได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้ข้อมูลภายในที่ได้รับทราบจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นหรือหลักทรัพย์ของบริษัท ดังรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในหน้า 74 ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดนโยบายให้ฝ่ายบริหารวางระบบการบริหารและจัดการต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค เพื่อให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อันจะเป็นการสร้างความมั่นคงในการดำเนินกิจการให้แก่บริษัทในระยะยาว นโยบายในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย มีดังนี้

1. บริษัท แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นใหญ่และนักลงทุน สถาบัน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า และบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทุน ชุมชนและสังคม ทั้งนี้ในแต่ละกลุ่มดังกล่าว บริษัทต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและการตอบสนองความต้องการจากบริษัทอย่างพอเพียงของแต่ละกลุ่ม
2. บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้า และคู่ค้า โดยมีการกำหนดราคาสินค้าอย่างเหมาะสม และจะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางเหมาะสม โดยถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้งและไม่เอาเปรียบคู่ค้าเกินความจำเป็น และมีนโยบายในการพัฒนาสินค้าเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในระดับราคาที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญในการส่งสินค้าตรงต่อเวลา รวมถึงการให้คำแนะนำและบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง
3. บริษัท คำนึงถึงสวัสดิภาพของบุคลากรของบริษัท โดยไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้าง มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับศักยภาพเพื่อกระตุ้นให้บุคลากรของบริษัท มีแรงจูงใจในการทำงาน มีการฝึกอบรม มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดีมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยสร้างวินัยในการทำงาน ได้รับการเอาใจใส่ดูแลอย่างทั่วถึง

4. บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสังคม สนับสนุน ช่วยเหลือ และสร้างประโยชน์ชุมชน และสังคมในภาพรวม รวมถึงมีนโยบายในการสร้างรายได้และพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง มีแผนการในการรักษาสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากธุรกิจของบริษัท มีแผนชดเชยที่ดีหากมีอุบัติเหตุ และมีการวางแผนแก้ไขอย่างยั่งยืน ทั้งนี้เพื่อเป็นการตอบแทนที่บริษัทได้รับการยอมรับเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในด้านสิ่งแวดล้อม

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูล

นอกจากนี้ คณะกรรมการให้ความสำคัญอย่างสูงกับการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบโดยตรงในการเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งนี้ในขั้นเริ่มต้นบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านสื่อของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th)

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท ซึ่งจะปรากฏใน รายงานประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดให้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้เลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสม ยืดหยุ่น ความระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้เปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการสอบทาน และประเมินระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปีด้วย

5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้เป็นอย่างดี

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจากบริษัทย่อย 1 ท่าน อีก 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนได้เสีย ไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือไม่เป็นผู้บริหารหรือตัวแทนผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่

(1) บทบาท และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับผู้บริหารระดับสูงกำหนด วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจ ในการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงนโยบายด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารอย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยคณะกรรมการได้มีการทบทวนนโยบายการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2559 ได้มีการทบทวนนโยบาย และมติให้ความเห็นชอบนโยบาย เมื่อครั้งประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2559 วันที่ 1 มีนาคม 2559

คณะกรรมการบริษัท ถือว่าจรรยาบรรณเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ และสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงประพฤติปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดี

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการของบริษัท เรื่อง กรอบการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ตามมติคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 1/2548 วันที่ 21 มกราคม 2548 ซึ่งเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน ทั้งในระดับบริหารและในระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลจะต้องรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้ามาตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทได้ในทุกขั้นตอน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินกิจการที่รัดกุม และอยู่ในระดับที่เหมาะสมควบคุมได้ ทั้งนี้ยังได้วางระบบการป้องกันและจัดการความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วย

(2) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดประชุมตามปกติอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ยกเว้นเป็นการเรียกประชุมด่วนให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมแต่ละครั้งจะกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้า รวมทั้งมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้า การพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม และเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ในแต่ละวาระมีการแบ่งเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม โดยได้รายงานจำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารจัดการ จะเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อรายงานผลการดำเนินงาน เสนอเรื่อง ให้ข้อมูล และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ รับทราบนโยบายและการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถนำนโยบายและแผนงานต่างๆ ไปดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพได้โดยเร็ว ยกเว้นการประชุมบางวาระที่จะประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีอิสระในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับฝ่ายบริหารจัดการ

(3) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหาร แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทประกอบการพิจารณากำหนด ก่อนนำเสนอความเห็นต่อประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตัดสินใจขั้นสุดท้าย

ในส่วนของค่าตอบแทนกรรมการ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยคำนึงถึงหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่าน และระดับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรม โดยค่าตอบแทนดังกล่าวต้องเหมาะสมและเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณภาพให้เป็นกรรมการของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ หากกรรมการท่านใดทำหน้าที่เกินกว่าหน้าที่กรรมการทั่วไป เช่น กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการผู้จัดการ บริษัทจะพิจารณาค่าตอบแทน

เพิ่มเติมในการทำหน้าที่เพิ่มเติม ทั้งนี้ นโยบายคำตอบแทนกรรมการจะนำเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติทุกปี โดยบริษัทจะเปิดเผยคำตอบแทนกรรมการในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 และแบบ 56-2) ข้อ 8.5 เรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับคำตอบแทนผู้บริหาร ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 ณ วันที่ 29 กันยายน 2547 มอบอำนาจให้คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดคำตอบแทนผู้บริหารทุกท่าน โดยจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และระดับคำตอบแทนผู้บริหารในอุตสาหกรรม ทั้งนี้ คำตอบแทนดังกล่าวจะต้องสามารถจูงใจให้ผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงให้ทำงานในบริษัทในระยะยาว โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของคำตอบแทนผู้บริหาร ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยคำตอบแทนผู้บริหารในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 และแบบ 56-2) ข้อ 8.5 เรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(4) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรต่างๆของสถาบันกรรมการไทย (Thai IOD) การเข้าร่วมประชุม สัมมนา อบรม เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ความรู้ และประสบการณ์อันมีประโยชน์ต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

(5) การเลือกสรรกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่งอาจจะเสนอบุคคลเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าว เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง โดยผู้ถือหุ้นจะพิจารณาเลือกสรรให้สอดคล้องกับภาวะผูกพันที่บริษัทหรือผู้ถือหุ้นหลักมีต่อบุคคลที่จะเข้ารับการคัดเลือก รวมทั้งจะคำนึงถึงสัญญาที่บริษัทมีต่อผู้ถือหุ้นอีกด้วย

ในบางกรณี อาจต้องมีการเลือกสรรกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น ซึ่งมีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทเนื่องจากเป็นข้อผูกพันตามสัญญาว่าผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องมีตัวแทนเข้าเป็นกรรมการในบริษัท อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากกรณีดังกล่าวแล้ว บุคคลผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเข้าเป็น กรรมการบริษัทนั้นจะได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ประสบการณ์
- ความรู้
- ความซื่อสัตย์
- ความเข้าใจในภาพรวมอุตสาหกรรมประเภทนี้

(6) จำนวนบริษัทที่กรรมการของบริษัทฯ แต่ละคนสามารถไปดำรงตำแหน่ง

กรรมการของบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการจัดส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย เพื่อติดตามการดำเนินงานโดยใกล้ชิดด้วย

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทมี 2 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจากบริษัทย่อย 1 ท่าน อีก 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนได้เสีย ไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือไม่เป็นผู้บริหารหรือตัวแทนผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

สรุปอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดข้อบังคับภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ
3. พิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณ รวมทั้งติดตามดูแลการปฏิบัติการและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. อนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัท และดูแลให้งบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีรับรองทั่วไป
5. ดูแลให้มีการกำกับตรวจสอบ ทั้งจากผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอก ให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
6. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ
7. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. ประชุมคณะกรรมการ จัดให้มีและเรียกประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
9. กำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและประทับตราสำคัญของบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างของบริษัท นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและแผนพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ
11. พิจารณาการให้ความยินยอมกรณีที่กรรมการคนใดซื้อทรัพย์สินของบริษัท หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทหรือกระทำธุรกิจกับบริษัท ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนเองหรือของบุคคลอื่น
12. จัดทำความเห็นเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงความเห็นเพื่อเสนอขออนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นทุนสำรอง
13. พิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อบริษัทมีกำไรพอสมควร และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยอาศัยอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตามข้อ 1 และ 2 ข้างต้น คณะกรรมการจะปฏิบัติตามกรอบการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ตามที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อ 9 เรื่องการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 9.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 ท่านเสมอ และได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามกฎหมายระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

กรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ ทัศนคติกว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ นอกจากนี้ยังมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกำธร อุดมฤทธิจุฑ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
2. นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์	รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
3. นางธีรชาติ เสนีเศรษฐ์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

หมายเหตุ: กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ของบริษัท ทั้ง 3 คน มีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ
5. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและ / หรือ พิจารณาความเหมาะสมในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การพิจารณาเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและ / หรือ การให้ความเห็นตามข้างต้นให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท (ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในหัวข้อ 9 เรื่องการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 9.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์)
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา โดยในการคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ กรรมการและผู้บริหาร มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและกระบวนการดังต่อไปนี้

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์การพิจารณาสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

หลักเกณฑ์การพิจารณาสรรหากรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
- 2) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2.2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กับผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือก ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มอีกหนึ่งเสียง

- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

จำนวนกรรมการที่มาจากบุคคลภายนอกและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่แต่งตั้งจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ราย และกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือฝ่ายบริหารมีจำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่มาจากภายนอก

1. นายกำธร อุดมฤทธิสุข
2. นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์
3. นางธีรราวดี เสนีเศรษฐ์

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และฝ่ายบริหาร

1. นายจอมทรัพย์ โฉจายะ
2. นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ

9.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการของบริษัท เรื่อง กรอบการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ตามมติคณะกรรมการ ในการประชุมครั้งที่ 1/2548 วันที่ 21 มกราคม 2547 ซึ่งเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด

รายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีมาตรการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ที่ไม่ใช่เป็นธุรกรรมปกติ ต้องได้รับความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการก่อนจึงจะดำเนินการได้ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงเหตุผล ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบกับเงื่อนไขของรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอกได้ และต้องดำเนินการตามระเบียบหรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (2) การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เฉพาะธุรกรรมปกติ เช่น การขายสินค้า การให้บริการ การซื้อสินค้า เป็นต้น ให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติได้ เมื่อรายการดังกล่าวมีเงื่อนไขในด้านราคา การชำระเงินและเงื่อนไขอื่น ๆ เป็นไปในทำนองเดียวกันกับที่บริษัททำกับบุคคลอื่น

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการตกเป็น “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติ การอนุมัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ โดยในกรณีเช่นนั้น กรรมการผู้จัดการจะเข้าร่วมประชุมหรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้ ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ อาทิเช่น ขายสิบล้อก ที่ไม่เกิน 2 ล้านบาท ต่อรายการ เมื่อกรรมการผู้จัดการได้ขออนุมัติเป็น

หลักการ โดยแจ้งให้กรรมการทราบถึงเงื่อนไขตามวรรคหนึ่งแล้ว ให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามวรรคหนึ่งได้ แต่จะต้องแจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ ในการประชุมครั้งต่อไป

ในกรณีที่กรรมการคนใดตกเป็น “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” กรรมการในเรื่องที่เสนอต่อคณะกรรมการในเรื่องใด กรรมการผู้นั้นจะอยู่ในที่ประชุมหรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือ รายการที่อาจมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยพิจารณาความเหมาะสมของรายการดังกล่าวทุกครั้ง และจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

9.5 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของ ดังนี้

(1) บริษัทมีนโยบายในการจัดส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย เพื่อติดตามการดำเนินงานโดยใกล้ชิด โดยการจัดส่งกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(2) บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยนั้นๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง

(3) บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย จะต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดด้วย

(4) บริษัทย่อยจะต้องมีการกำกับดูแลที่มีผลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัท ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นเช่นเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

(5) มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

9.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการควบคุมและการใช้ข้อมูลภายในอย่างรัดกุม โดยเฉพาะข้อมูลแสดงฐานะการเงินของบริษัทจะต้องผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและพิจารณาสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง ก่อนที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือเผยแพร่ต่อสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

(1) บริษัทมีระบบการรักษาข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินด้วยคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้ บริษัทห้ามผู้ได้รับอนุญาตในการใช้ข้อมูลทางการเงินทั้งหมด รวมถึง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปทราบโดยทั่วถึงกัน โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชน

(2) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปทราบโดยทั่วถึงกัน โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชน

(3) ภายหลังจากที่ข้อมูลได้ถูกเผยแพร่แล้ว บุคคลข้างต้นในข้อ (1) ควรละเว้นการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกระทั่งประชาชนที่ได้รับข้อมูลดังกล่าวได้มีเวลาประเมินข้อมูลที่ได้รับในระยะเวลาพอสมควรแล้ว (15 วัน นับตั้งแต่วันที่เผยแพร่)

บริษัทมีมาตรการลงโทษหากบุคคลข้างต้นกระทำผิดในเรื่องการนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตและยุติธรรมอย่างสม่ำเสมอและไม่ให้เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปกปิดการกระทำใด ๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือกระทำผิดกฎหมาย หากฝ่าฝืนถือว่าเป็นการกระทำผิดวินัย ซึ่งมีบทลงโทษสูงที่สุดถึงไล่ออกจากงาน

ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน รับทราบหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องปฏิบัติตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ. 14/2540 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

9.7 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ของบริษัท ที่ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้ บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โฮมทัส โซลูชันส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) โดยผู้สอบบัญชีซึ่งลงนามชื่อในรายงานตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของบริษัท คือ นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 4301

อย่างไรก็ตาม ระหว่างดำเนินงานปี 2559 บริษัทได้มีการเข้าทำรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินในบริษัทต่างๆ เพิ่มเติม จากที่ได้เสนอในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ดังนั้น ในปี 2559 บริษัทจึงได้มีการชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีรวมทั้งสิ้น 61 บริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

(หน่วย: บาท)

รายการที่	ชื่อบริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตรวจสอบงบการเงิน
1	บมจ. ซูเปอร์บิล็อก	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	1,150,000
2	บจ. ซูเปอร์บิล็อก เซาร์ท	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	155,000
3	บจ. ซูเปอร์สปีด คอนสตรัคชั่น	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	165,000
4	บมจ. โอเพน เทคโนโลยี	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	430,000
5	บจ. ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กู๊ป	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	525,000
6	บจ. รุกข์	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	286,000
7	บจ. ซูเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	375,000
8	บจ. โปร์ โซลาร์ วัน	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	375,000
9	บจ. เลมอน โกลด์ ฟาร์ม	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	165,000
10	บจ. พีที ไดรฟ์ (ประเทศไทย)	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	380,000
11	บจ. กรีนไบโอ มหาสารคาม	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	300,000
12	บจ. มิเลนเนี่ยม แคคท์	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	165,000
13	บจ. 17 อัญญาวีร์ โฮลดิ้ง	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	650,000
14	บจ. มีเดียมาร์ค	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	470,000
15	บจ. เฮลท์ แพลนเน็ต เมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย)	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	520,000
16	บจ. อีเลคตริก้า เอเชีย เพาเวอร์	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	350,000
17	บจ. ซูเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	143,000
18	บจ. ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	143,000

รายการที่	ชื่อบริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตรวจสอบงบการเงิน
19	บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 1	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	295,000
20	บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 2	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	295,000
21	บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 3	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	295,000
22	บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 4	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	295,000
23	บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 5	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	295,000
24	บจ. เอ็นเนอร์ยี เซฟ แลนด์	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	245,000
25	บจ. พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล แลนด์	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	245,000
26	บจ. เอ็น.พี.เอส.สตาร์ แลนด์	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	245,000
27	บจ. เจนเนอร์วีส แลนด์	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	245,000
28	บจ. นอร์ท โซล่า พาวเวอร์	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	490,000
29	บจ. ตั้งเข็ยงกรีนพาวเวอร์ วัน	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	300,000
30	บจ. เอส ที เอฟ อี โซล่า	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	350,000
31	บจ. เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย แลนด์	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	245,000
32	บจ. พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	650,000
33	บจ. อามานูฟ	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	520,000
34	บจ. ศรีนาคา พาวเวอร์	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	520,000
35	บจ. เอ็นเนอร์ยี เซฟ	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	880,000
36	บจ. เอสพีพี ซิค	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	430,000
37	บจ. อพอลโล โซลาร์	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	570,000
38	บจ. เอส ฟู อีเนอร์ยี	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	350,000
39	บจ. ดับเบิลยู อาร์ พี อีเนอร์ยี	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	380,000
40	บจ. โซลคิต โซลาร์	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	270,000
41	บจ. นอร์ท อีส พิวเจอร์ อีเนอร์ยี	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	245,000
42	บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 4	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	380,000
43	บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 5	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	380,000
44	บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 6	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	380,000
45	บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 7	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	380,000
46	บจ. เอ็นเนอร์ยี เซฟ วัน	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	245,000
47	บจ. เอ็นเนอร์ยี เซฟ ฟู	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	245,000
48	บจ. เอ็นเนอร์ยี เซฟ ทรี	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	245,000
49	บจ. อีควเตอร์โซลาร์	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	350,000
50	บจ. อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	150,000
51	บจ. รางเงิน โซลูชั่น	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	150,000
52	บจ. เอ็นเซฟ เทคโนโลยี	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	300,000
53	บจ. ไอคิว เอ็นเนอร์ยี	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	340,000
54	บจ. แอสต้า พาวเวอร์	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	350,000
55	บจ. ไอคิว กรีน	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	310,000
56	บจ. ไอคิว โซล่า	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	310,000
57	บจ. เอ ไอ คิว เอ็นเนอร์ยี	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	260,000
58	บจ. กรีน พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	530,000
59	Super Energy East Pte.Ltd	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	170,000
60	Super Energy Group (Hong Kong)Co.,Ltd	นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ	60,000

รายการที่	ชื่อบริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตรวจสอบงบการเงิน
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) ปี 2559			20,937,000

9.8 การเข้าร่วมการประชุมกรรมการบริษัทในคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2559

รายชื่อกรรมการ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้น ¹
1. นายจอมทรัพย์ โลจายะ	6/6	1/1
2. นายกำธร อุดมฤทธิรุจ	6/6	1/1
3. นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์	6/6	1/1
4. นางธีราวดี เสนีเศรษฐ์	6/6	1/1
5. นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	-	1/1

หมายเหตุ: บริษัทได้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน), บริษัทในเครือ และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (SOLAR/Wind/Garbage) ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility; CSR) ด้วยความตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนโดยรอบ รวมทั้งใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องมีเจตนารมณ์ที่จะทำงานร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งสร้างและสืบสานความสัมพันธ์อันดีที่เกิดจากการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกัน คำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนถึงสังคมและประเทศชาติ พร้อมทั้งสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ร่วมกัน

นโยบายนี้ มีหลักการกำหนดไว้เพื่อเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน ประกอบด้วยหลัก 7 ประการ ดังนี้

1) การกำกับดูแลองค์กร

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นต้นแบบที่ดีของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย ด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นสากลและเป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและดำรงรักษาความเป็นเลิศในคุณธรรม อันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ

2) สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

3) การปฏิบัติด้านแรงงาน

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมของไทย การปรับปรุง เปลี่ยนแปลงโครงสร้าง และการจัดระเบียบองค์กรนั้นจะดำเนินการอย่างรับผิดชอบต่ออยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทย รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท โดยพยายามให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุและอันตรายใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้

4) สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน และถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เช่น มีมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร ทั้งนี้เพื่อรักษาและดำรงไว้ซึ่งระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการสร้างจิตสำนึกของพนักงานและผู้ปฏิบัติงาน ในโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท สู้วัฒนธรรมสีเขียวและเครือข่ายสีเขียวอย่างยั่งยืน

5) การดำเนินงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรม ใส่ใจในการปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพกฎระเบียบของสังคม และเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางการเมือง

6) ความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้จัดหา

มุ่งเน้นการบริการที่ดีเพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า มีความจริงใจต่อการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า รวมทั้งพยายามที่จะแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการผลิต และ/หรือการบริการ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีความคาดหวังที่จะได้รับสินค้าและบริการในลักษณะเดียวกันนี้จากองค์กรผู้จัดหาสินค้า โดยมุ่งเน้นที่จะคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้าและผู้จัดหา

7) การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ จะพิจารณาความต้องการของชุมชน ส่งเสริมบุคลากรเพื่อเป็นหุ้นส่วนกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในท้องถิ่นรอบสถานประกอบการในด้านการพัฒนาการศึกษา วัฒนธรรม สังคม และมีส่วนร่วมในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมทำงานอาสาสมัคร และกิจกรรมสาธารณประโยชน์ร่วมกับชุมชน

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมนี้ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป

Jomsap Lothaya
(นายจอมทรัพย์ โลจายะ)

ประธานกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักเสมอถึงการเป็นส่วนหนึ่งในชุมชนและสังคมไทย จึงได้เล็งเห็นความสำคัญในการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมที่อยู่โดยรอบไปยังชุมชนใกล้เคียงกับที่ตั้งโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยดีเสมอมา ไม่ว่าจะเป็นการเลือกลงทุนในโครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม การเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนทรัพยากรบุคคล การสนับสนุนด้านวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ การเข้าไปเป็นจิตอาสา ดังจะเห็นได้จากกิจกรรมต่างๆที่กลุ่มบริษัทได้เข้าไปดำเนินการ ดังนี้

1. โรงเรียนบ้านหนองบัว ต.แม่อุสุ อ.ท่าสองยาง จ.ตาก



2. โรงเรียนเทศบาล 2 พิบูลวิทยาคาร อ.พิบูลมังสาหาร จ.อุบลราชธานี



3. วิสาหกิจชุมชนเศรษฐกิจพอเพียง อ.กันทรารมย์ จ.ศรีสะเกษ



4. โครงการสูบน้ำขึ้นสู่ผาแต้ม อ.โขงเจียม จ.อุบลราชธานี



5. โรงเรียนเพียงหลวง 12 อ.โขงเจียม จ.อุบลราชธานี



6. โรงเรียนน้ำเกลี้ยงวิทยา อ.น้ำเกลี้ยง จ.ศรีสะเกษ



7. วิสาหกิจชุมชนแหล่งเรียนรู้ศูนย์สาธิตการใช้พลังงานทดแทน จ.ศรีสะเกษ



8. โครงการให้ไม่รู้จักจบ ด้วยการเลี้ยงอาหารเด็กที่โรงเรียนเพชรบุรีปัญญานุกูล



10.2 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทและบริษัทย่อยมีแนวนโยบายเรื่องความโปร่งใสในการดำเนินงานและการต่อต้านการทุจริตทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยจะดำเนินธุรกิจที่ไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะด้วยการเรียกรับ และจ่ายสินบน นอกจากนั้นแล้วภายในองค์กร ได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่โปร่งใส กำหนดโครงสร้างองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการสื่อสารให้เกิดความเข้าใจนำไปสู่การยอมรับและนำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติ ปลูกจิตสำนึกที่ดีให้พนักงานและบริหารบุคลากรอย่างโปร่งใส สร้างค่านิยมและวัฒนธรรมให้ทุกคนไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางในการดำเนินการหลักๆ ดังต่อไปนี้

1. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตของแต่ละส่วนงาน และของธุรกิจโดยรวม
2. กำหนดแนวปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใส ทั้งนี้เพื่อควบคุมป้องกันความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน
3. สื่อสารแนวนโยบายและแนวทางปฏิบัติจากระดับหัวหน้างานจนถึงระดับปฏิบัติการเพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดี
4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติเพื่อทบทวนความเหมาะสมทุกปี ทั้งนี้เพื่อนำมาปรับปรุงให้เกิดความสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ที่ผ่านมา กิจกรรมหนึ่งที่บริษัทได้ให้ความสำคัญและแสดงเจตนารมณ์ในการเข้าร่วม คือ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้เข้าไปประกาศเจตนารมณ์การมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบ ตั้งแต่ วันที่ 15 กรกฎาคม 2557 เป็นต้นมา

นอกจากนี้ พนักงานทุกคนของบริษัทและบริษัทย่อย ยังมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ หรือเมื่อพบพฤติกรรมใดๆที่มีความสุ่มเสี่ยงจะก่อให้เกิดการทุจริต คอร์รัปชัน โดยพนักงานสามารถร้องเรียนต่อเลขานุการบริษัท ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล หรือผู้บังคับบัญชาโดยตรง ทั้งนี้จะมีการพิจารณาทุกเรื่องอย่างโปร่งใสและยุติธรรม

ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทจะมีรับผิดชอบในการดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยรวมถึงพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชันด้วย

11 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในโดยได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบและประเมินผล ทั้งนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในจะเข้าตรวจสอบใน 5 ส่วนหลัก ได้แก่

- (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

11.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนตรวจติดตามประเมินผลการแก้ไขระบบตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

11.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

11.2.1 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทอยู่ระหว่างสรรหาหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยบริษัทจะพิจารณาจากบุคคลที่มีความเข้าใจในกิจกรรมและ การดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ บริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

11.2.2 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทมอบหมายให้ บริษัทสำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย มีชัยไทยแลนด์ จำกัด โดยมีนายจอมทรัพย์ โลจายะ ดำรงตำแหน่งเป็น หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรง ตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3


รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ในระหว่างปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายกำธร อุดมฤทธิรุจ, นางธีราวดี เสนีเศรษฐ และนางสาววนิดา มัชฌิมานนท์ เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการและเจ้าหน้าที่ตรวจสอบเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ เช่น แผนการตรวจสอบ ประเด็นสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และผลการตรวจสอบ เป็นต้น เพื่อทบทวนความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมและการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนปฏิบัติการอื่นๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาผลการตรวจสอบและสอบทานงบการเงิน ทั้งงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้ตรวจสอบภายในร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาในเรื่องต่างๆ ด้วยความเป็นอิสระสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินของบริษัทโดยร่วมหารือกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีของบริษัทเห็นว่างบการเงินของบริษัทได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและข้อกำหนดของทางการ โดยผู้สอบบัญชีไม่ได้แสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทมีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
2. พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. พิจารณาสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาสอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) เพื่อให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
5. พิจารณานโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอขอแต่งตั้งจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ อย่างเป็นอิสระและแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือจากบริษัท



(นายกำธร อุดมฤทธิรุจ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

12. รายการระหว่างกัน

12.1 รายการระหว่างกันในปี 2559 และ 2558

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2559	ปี 2558	
บจก. ซุปเปอร์สปีด คอนสตรัคชั่น	บริษัทย่อย (บริษัทลงทุนในหุ้น จำนวน 100%)	ลูกหนี้เงินยืมที่ตรง เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	- - - -	70,305,500.00 - (70,305,500.00) -	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็น เงินที่ตรงจ่ายเพื่อใช้ในการดำเนิน กิจการและการลงทุนในโครงการผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าโดยไม่มีการทำ สัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิดดอกเบี้ย ระหว่างกันและไม่มีหลักประกัน ใน ระหว่างปี 2558ได้รับชำระเงินคืนจาก บจก. ซุปเปอร์สปีด คอนสตรัคชั่น ทั้ง จำนวน ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว
บจก. ซุปเปอร์เอน เนอร์ยี กรุ๊ป	บริษัทย่อย (บริษัทลงทุนในหุ้น จำนวน 100%)	ลูกหนี้เงินยืมที่ตรง เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	10,541,925,255.55 1,340,000,000.00 (189,930,000.00) 11,691,995,255.55	1,294,680,000.00 9,692,558,725.05 (445,313,469.50) 10,541,925,255.55	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพื่อใช้ ในการดำเนินกิจการและการลงทุนใน โครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยไม่ มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิด ดอกเบี้ยระหว่างกันและไม่มี หลักประกัน ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว
บมจ. โอเพ่น เทคโนโลยี	บริษัทย่อย (บริษัทลงทุนในหุ้น จำนวน 76.25%)	ลูกหนี้เงินยืมที่ตรง เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	- - - -	6,000,000.00 - (6,000,000.00) -	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพื่อใช้ ในการดำเนินกิจการโดยไม่มีการทำ สัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิดดอกเบี้ย ระหว่างกันและไม่มีหลักประกัน ใน ระหว่างปี 2558 ได้รับชำระเงินคืนจาก บมจ. โอเพ่นเทคโนโลยี ทั้งจำนวน ซึ่ง รายการดังกล่าวคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ผลสมเหตุสมผลแล้ว
บจก. อพอลโล่ โซลาร์	บริษัทย่อย (บริษัทลงทุนใน หุ้นจำนวน 49% เป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2559) เป็นบริษัทร่วม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 17 สิงหาคม 2559	ลูกหนี้เงินยืมที่ตรง เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	17,146,186.66 - (17,146,186.66) -	- 17,146,186.66 - 17,146,186.66	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพื่อ จ่ายค่านำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ โดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการ คิดดอกเบี้ยระหว่างกันและไม่มี หลักประกันในระหว่างปี 2559 ได้รับ ชำระเงินคืนจาก บจก.อพอลโล่ โซลาร์ ทั้งจำนวน ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2559	ปี 2558	
คุณจอมทรัพย์ โลจายะ	กรรมการและผู้ ถือหุ้นของบริษัท	เงินกู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	95,514,991.00 1,061,724,468.66 (1,031,977,373.66) 125,262,086.00	- 722,886,651.89 (627,371,651.89) 95,515,000.00	บริษัทได้รับเงินจากกรรมการโดยนำ ฝากบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท โดย ไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิด ดอกเบี้ยระหว่างกัน และไม่มี หลักประกันซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วเห็นว่ามีสมเหตุสมผลแล้ว
คุณกิตติศักดิ์ ลภัสสินธิโรจน์	กรรมการและผู้ ถือหุ้นของบริษัท ย่อย	เงินกู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	96,574,761.36 36,386,225.61 (98,265,067.71) 34,695,919.26	- 326,732,982.90 (230,158,221.54) 96,574,761.36	บริษัทได้รับเงินจากกรรมการโดยนำ ฝากบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท โดย ไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิด ดอกเบี้ยระหว่างกัน และไม่มี หลักประกันซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วเห็นว่ามีสมเหตุสมผลแล้ว
คุณชัชชนันท์ บุญธนาพิบูลย์	กรรมการและผู้ ถือหุ้นของบริษัท ย่อย	เงินกู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	871,838.00 1,294,954.66 - 2,166,792.66	- 873,738.00 (1,900) 871,838.00	บริษัทได้รับเงินจากกรรมการโดยนำ ฝากบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท โดย ไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิด ดอกเบี้ยระหว่างกัน และไม่มี หลักประกันซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วเห็นว่ามีสมเหตุสมผลแล้ว
คุณชัชพนันต์ จันทร์พงศ์พันธ์	กรรมการและผู้ ถือหุ้นของบริษัท ย่อย	เงินกู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	- 833,961.13 - 833,961.13	- - - -	บริษัทได้รับเงินจากกรรมการโดยนำ ฝากบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท โดย ไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิด ดอกเบี้ยระหว่างกัน และไม่มี หลักประกันซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วเห็นว่ามีสมเหตุสมผลแล้ว
คุณธนาชัช โพชนา	กรรมการและผู้ ถือหุ้นของบริษัท ย่อย	เงินกู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	447,716,219.63 - (390,981,877.00) 56,734,342.63	- 457,277,656.77 (9,561,437.14) 447,716,219.63	บริษัทได้รับเงินจากกรรมการโดยนำ ฝากบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท โดย ไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิด ดอกเบี้ยระหว่างกัน และไม่มี หลักประกันซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วเห็นว่ามีสมเหตุสมผลแล้ว
คุณบวร รุ่งเรืองนาวรัตน์	กรรมการและผู้ ถือหุ้นของบริษัท ย่อย	เงินกู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	- 55,711,768.24 (55,711,768.24) -	- - - -	บริษัทได้รับเงินจากกรรมการโดยนำ ฝากบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท โดย ไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิด ดอกเบี้ยระหว่างกัน และไม่มี

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2559	ปี 2558	
					หลักประกันซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นความสมเหตุสมผลแล้ว
คุณโพลโดมินิกวิน วัชรสินธุ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	เงินกู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	- - - -	- 161,531,457.50 (161,531,457.50) -	บริษัทได้รับเงินจากกรรมการโดยนำฝากบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท โดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน และไม่มีหลักประกันซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นความสมเหตุสมผลแล้ว
บมจ.เอเวอร์แลนด์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน)	รายได้อื่น (บจก.ซูเปอร์สปีดคอนสตรัคชั่น กับ บมจ.เอเวอร์แลนด์)	-	1,359,376.19	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้ยกเลิกสัญญาว่าจ้างงานส่วนที่เหลือ และไม่เรียกร้องเงินส่วนที่ต้องจ่ายเกินมาคืน จึงทำให้บริษัทเกิดรายได้เพิ่มขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว
บจก. บางนา แอสเซ็ท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(กรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2557)	ค่าเช่าสำนักงาน ค่าเช่าสำนักงานค้างจ่ายเงินประกัน สัญญา	15,809,239.00 - 1,591,717.00	11,697,606.60 231,749.00 427,500.00	เป็นสัญญาเช่าพื้นที่ฉบับที่ 1 จำนวน 443.57 ตรม. อายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2560 อัตราค่าเช่าเดือนละ 155,249 บาท สัญญาเช่าฉบับที่ 2 จำนวน 1,402.39 ตรม. อายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 อัตราค่าเช่าเดือนละ 420,717 บาท ซึ่งสัญญาเช่าฉบับนี้ได้ทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญาแล้วเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 สัญญาเช่าพื้นที่ฉบับที่ 3 รวมบริษัทย่อย จำนวน 3,362.61 ตรม. อายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 อัตราค่าเช่าเดือนละ 1,175,500 บาท สัญญาเช่าฉบับนี้เป็นการเช่าพื้นที่ก่อนที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นความสมเหตุสมผลแล้ว
นายจอมทรัพย์ ใจจายะ	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	225,000.00	315,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นความสมเหตุสมผลแล้ว

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2559	ปี 2558	
นายกำธร อุดมฤทธิ์จุ	กรรมการและ กรรมการ ตรวจสอบของ บริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	225,000.00	357,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามมติที่ ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วเห็นว่ามีความสมเหตุสมผลแล้ว
คุณธีรชาติ เส็นเศษฐ	กรรมการและ กรรมการ ตรวจสอบของ บริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	130,000.00	182,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามมติที่ ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วเห็นว่ามีความสมเหตุสมผลแล้ว
คุณวนิดา มัทธิมานนท์	กรรมการและ กรรมการ ตรวจสอบของ บริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	180,000.00	252,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามมติที่ ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วเห็นว่ามีความสมเหตุสมผลแล้ว
คุณวินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการของ บมจ.ซุปเปอร์ บล็อกและ บมจ. ไอเพนเทคโนโลยี	ค่าเบี้ยประชุม	75,000.00	105,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามมติที่ ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แล้วเห็นว่ามีความสมเหตุสมผลแล้ว

12.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัท ได้ร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นโดยพิจารณาถึงความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความสมเหตุสมผลของอัตราที่คิดระหว่างกันพร้อมทั้งเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันของบริษัท ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้ผ่านการพิจารณาและสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วและมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันของบริษัทในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

12.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ที่ไม่ใช่เป็นธุรกรรมปกติ ต้องได้รับความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการก่อนจึงจะดำเนินการได้ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงเหตุผล ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบกับเงื่อนไขของรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอกได้ และต้องดำเนินการตามระเบียบหรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เฉพาะธุรกรรมปกติ เช่น การขายสินค้า การให้บริการ การซื้อสินค้าเป็นต้น ให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติได้ เมื่อรายการดังกล่าวมีเงื่อนไขในด้านราคา การชำระเงินและเงื่อนไขอื่น ๆ เป็นไปในทำนองเดียวกันกับที่บริษัททำกับบุคคลอื่น

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการตกเป็น “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติ การอนุมัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ โดยในกรณีเช่นนั้น กรรมการผู้จัดการจะเข้าร่วมประชุมหรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้ ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ อาทิเช่น ขายธูปบล็อก ที่ไม่เกิน 2 ล้านบาท ต่อรายการ เมื่อกรรมการผู้จัดการได้ขออนุมัติเป็นหลักการ โดยแจ้งให้กรรมการทราบถึงเงื่อนไขตามวรรคหนึ่งแล้ว ให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามวรรคหนึ่งได้ แต่จะต้องแจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ ในการประชุมครั้งต่อไป

12.4 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันในอนาคต เช่นการขายสินค้า การให้บริการ และการซื้อสินค้า เป็นต้น บริษัทมีนโยบายในการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ตามลักษณะการค้าและการค้าปกติ โดยราคา และเงื่อนไขต่าง ๆ ในรายการดังกล่าว เป็นเงื่อนไขที่ยุติธรรม สมเหตุสมผล และสามารถเปรียบเทียบกับเงื่อนไขของรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตที่ไม่ใช่การค้าการค้าอย่างปกติจะต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ พิจารณาว่าเงื่อนไขการกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการว่า เป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ และพิจารณาเปรียบเทียบการกำหนดราคากับบุคคลภายนอก โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้เมื่อพิจารณาเสร็จสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 งบการเงิน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี ในรอบระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา

▪ **สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

ผู้สอบบัญชี : นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4301

บริษัท ดีลรอยท์ ฟูซ โหม้ทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

ความเห็นของผู้สอบบัญชี : งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ซุปเปอร์บลิ๊อค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ซุปเปอร์บลิ๊อค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

▪ **สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558**

ผู้สอบบัญชี : นายประวิทย์ วิจารณ์ธนาบุตร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4917

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ความเห็นของผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ซุปเปอร์บลิ๊อค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซุปเปอร์บลิ๊อค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

▪ **สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557**

ผู้สอบบัญชี : นายประวิทย์ วิจารณ์ธนาบุตร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4917

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ความเห็นของผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ซุปเปอร์บลิ๊อค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซุปเปอร์บลิ๊อค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

13.2 ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท

งบแสดงฐานะทางการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสดของบริษัท ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559, 2558 และ 2557

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท(ตรวจสอบแล้ว) สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559, 2558 และ 2557

(หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2559		ณ 31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)		ณ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	146.47	0.30	846.78	2.16	135.21	2.64
เงินลงทุนชั่วคราว	3.24	0.01	-	-	1,526.97	29.85
ลูกหนี้การค้าลูกหนี้อื่น	1,290.96	2.69	2,437.23	6.22	847.94	16.58
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	17.15	0.04	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น	-	-	17.89	0.05	102.58	2.01
สินค้าคงเหลือ	1.13	0.01	1.97	0.01	1.93	0.04
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนถือไว้เพื่อขาย	18.65	0.04	5.00	0.01	42.22	0.83
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	222.29	0.46	0.46	0.01	13.36	0.26
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,682.74	3.50	3,326.47	8.49	2,670.20	52.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	523.84	1.09	130.96	0.33	132.58	2.59
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	810.62	1.69	776.01	1.98	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	39,550.13	82.29	29,127.35	74.34	1,901.58	37.18
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	465.90	0.97	49.90	0.13	0.17	0.01
ค่าความนิยม	1.34	0.01	0.12	0.01	-	-
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	3,003.21	6.25	3,280.29	8.37	335.20	6.55
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22.15	0.05	1.24	0.01	1.08	0.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,999.86	4.16	2,486.43	6.35	74.33	1.45
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	46,377.05	96.50	35,852.27	91.51	2,444.95	47.80
รวมสินทรัพย์	48,059.79	100.00	39,178.75	100.00	5,115.15	100.00

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ซูเปอร์บิล็อก จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท(ตรวจสอบแล้ว) สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559, 2558 และ 2557 (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2559		ณ 31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)		ณ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	906.02	1.89	439.39	1.12	29.87	0.58
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,030.89	10.47	10,996.31	28.07	119.55	2.34
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,540.53	5.29	1,114.40	2.84	100.45	1.96
ส่วนของหนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8.46	0.02	7.36	0.02	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	219.69	0.46	640.68	1.64	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	488.00	1.02	1.34	0.01	108.82	2.13
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	72.70	0.15	79.42	0.20	6.95	0.14
รวมหนี้สินหมุนเวียน	9,266.29	19.28	13,278.89	33.89	365.64	7.15
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ค้ำประกันวงเงินกู้	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24,077.35	50.10	13,887.48	35.45	503.72	9.85
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	12.33	0.03	16.33	0.04	8.50	0.17
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6.41	0.01	9.43	0.02	7.00	0.14
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.51	0.01	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	24,097.60	50.14	13,913.23	35.51	519.22	10.15
รวมหนี้สิน	33,363.89	69.42	27,192.12	69.41	884.87	17.30
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	3,137.41	6.53	3,137.41	8.01	2,630.60	51.43
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,734.95	5.69	2,734.95	6.98	2,014.92	39.39
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ²	9,763.54	20.32	9,763.54	24.92	2,900.21	56.70
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	1.90	0.01	1.76	0.01	1.76	0.03
ยังไม่ได้จัดสรร	(1,054.93)	(2.20)	(1,417.20)	(3.62)	(704.78)	(13.78)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(0.32)	(0.01)	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,250.75	6.76	903.57	2.31	18.17	0.36
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	14,695.90	30.58	11,986.62	30.59	4,230.28	82.70
ส่วนหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	48,059.79	100.00	39,178.75	100.00	5,115.15	100.00

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ซุปเปอร์บริลลิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ(ตรวจสอบแล้ว) สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559, 2558 และ 2557

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2559		2558 (ปรับปรุงใหม่)		2557 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	3,365.09	93.17	157.36	39.52	119.93	58.49
รายได้จากการบริการ	83.71	2.32	79.71	20.02	85.12	41.51
รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า	162.81	4.51	161.09	40.46		
รวมรายได้	3,611.60	100.00	398.16	100.00	205.05	100.00
ต้นทุนขาย	(1,500.55)	(41.55)	(166.18)	(41.74)	(66.55)	51.82
ต้นทุนการให้บริการ	(55.77)	(1.54)	(57.07)	(14.33)	(61.88)	48.18
รวมต้นทุน	(1,556.31)	(43.09)	(223.25)	(56.07)	(128.43)	(62.63)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	2,055.29	56.91	174.90	43.93	76.62	37.37
กำไรจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	89.76	2.49	-	-		
รายได้อื่น	14.80	0.41	10.96	2.75	18.32	8.93
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(8.50)	(0.24)	(7.64)	(1.92)	(5.61)	(2.74)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(530.22)	(14.68)	(590.30)	(148.26)	(138.98)	(67.78)
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(164.28)	(41.26)		
ต้นทุนทางการเงิน	(1,201.09)	(33.26)	(236.08)	(59.29)	(36.08)	(17.60)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	85.87	2.38	(4.11)	(1.03)	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	505.91	14.01	(816.55)	(205.08)	(85.72)	(41.80)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16.30	0.45	(1.15)	(0.29)	(3.06)	(1.49)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	522.21	14.46	(817.70)	(205.37)	(88.78)	(43.30)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน-สุทธิจากภาษีเงินได้	0.65	-	0.14	-	-	-
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	(0.32)	-	(0.04)	-	-	-
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	361.95	10.02	(712.41)	(178.93)	(89.55)	(43.67)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	160.59	4.45	(105.18)	(26.42)	(0.19)	(0.09)

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด(ตรวจสอบแล้ว) สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559, 2558 และ 2557

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2559	ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	846.78	1,662.18	353.92
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	3,318.87	(4,240.22)	(2,525.03)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(16,669.09)	(20,157.23)	(1,727.69)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	12,649.91	23,582.04	4,034.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(700.31)	(815.41)	(218.72)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	146.47	846.78	135.21

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงิน(ตรวจสอบแล้ว) สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559, 2558 และ 2557

อัตราส่วนที่สำคัญทางการเงิน	ปี 2559	ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.18	0.25	7.30
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.16	0.25	6.86
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.29	(0.62)	(13.20)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	13.02	4.53	3.44
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	27.65	79.54	104.61
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	969.66	85.18	47.13
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	0.37	4.23	7.64
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	0.19	0.04	1.94
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	1,853.67	8,962.28	185.77
Cash Cycle (วัน)	(1,825.65)	(8,878.51)	(73.52)
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	56.91	43.93	37.37
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	44.89	(144.76)	(24.21)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	14.46	(205.37)	(43.30)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	204.73	735.69	2,945.60
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	3.91	(10.08)	(3.58)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.20	(3.69)	(3.03)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	5.52	(4.39)	(2.63)
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.08	0.02	0.05
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.27	2.27	0.21
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.77	(17.75)	(78.08)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.18	(0.21)	(0.93)
กำไร/ขาดทุนต่อหุ้น	0.02	(0.03)	(0.04)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	0.54	0.44	2.10

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

14.1 ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด(มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SUPER”) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ให้แก่บริษัทต่างๆที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อให้โรงไฟฟ้าดังกล่าวสามารถผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้เต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทน ประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”) พลังงานขยะ (“Waste Energy”) และพลังงานลม (“Wind Energy”) ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง, ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ตามโครงสร้างการบริหารจัดการในกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- ธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ดำเนินการโดยบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด(มหาชน) (“SUPER”) ได้แก่ ให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services), งานบริหารจัดการสถานีไฟฟ้าและสายส่ง เป็นต้น ให้แก่โครงการของบริษัทย่อยที่ SUPER เข้าไปถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ภายหลังจากที่โครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เพื่อดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการผลิตไปได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดจากการให้บริการดังกล่าวตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 เป็นต้นมา

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”)

ดำเนินการโดยบริษัท ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SSE”) เพื่อลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศรวม 129 โครงการ จำนวน 792 เมกะวัตต์

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ (“Waste Energy”)

ดำเนินการโดยบริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด (“EARTH”) เพื่อลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีโครงการโรงไฟฟ้างดงกล่าวที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 1 โครงการ, จำนวน 9 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการโดยบริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) ซึ่งเป็นโครงการผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีโครงการโรงไฟฟ้างดงกล่าวที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 1 โครงการ, จำนวน 8 เมกะวัตต์

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม (“Wind Energy”)

ดำเนินการโดยบริษัท เลมอน โกลด์ ฟาร์ม จำกัด (“LEMON”) เพื่อลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานลม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาโครงการ, ทดสอบและประเมินความแรงลม รวมถึงเตรียมความพร้อมในส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง

- ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology)

ดำเนินการโดยบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน) (“OPEN”) ได้แก่ งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ งานด้านการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ระบบสารสนเทศ และจัดหาบุคลากรให้บริการแบบครบวงจร และงานด้านการบริหารงานและให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ

โดยในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และมีการขยายงานในธุรกิจพลังงานทดแทน ดังนี้

ลำดับ	บริษัทในกลุ่ม SUPER เข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์	ลักษณะธุรกิจ	กำลังการผลิต (MW)	มูลค่าการเข้าทำรายการ(ล้านบาท)
1.	บริษัท ดับบลิวเอ็กซ์เอ 4 จำกัด (“WXA4”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	5.95	30.35
2.	บริษัท ดับบลิวเอ็กซ์เอ 5 จำกัด (“WXA5”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	5.95	30.35
3.	บริษัท ดับบลิวเอ็กซ์เอ 6 จำกัด (“WXA6”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	5.95	30.35
4.	บริษัท ดับบลิวเอ็กซ์เอ 7 จำกัด (“WXA7”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	5.95	30.35
5.	บริษัท นอร์ธ อีสต์ ฟิวเจอร์ อีเนอร์จี จำกัด (“NEFE”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	6.00	45.80
6.	บริษัท เอส ที อีเนอร์จี จำกัด (“S2P”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	36.00	274.80
7.	บริษัท โซลคิต โซลาร์ จำกัด (“SKS”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	6.00	16.41
8.	บริษัท อีควอเตอร์ โซลาร์ จำกัด (“EQT”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	75.00	332.50
9.	บริษัท ดับเบิลยู อาร์ท อีเนอร์จี จำกัด (“WRP”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	48.00	300.00
10.	บริษัท ไอ คิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“IQE”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15.00	49.61
11.	บริษัท ไอ คิว โซล่า จำกัด (“IQS”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	7.00	47.72
12.	บริษัท เอ ไอ คิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“AIQ”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	2.50	17.04
13.	บริษัท ไอคิว กรีน จำกัด (“IQG”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	5.00	7.54
14.	บริษัท แอสต้า พาวเวอร์ จำกัด (“ASTA”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	18.70	49.61
15.	บริษัท กรีน พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“GPE”)	โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ	9.00	46.98
16.	Tianjin Yingli PV Station Technology Development Co.,Ltd (“Tianjin Yingli”)	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	30.00	792.50
		รวมกำลังการผลิต	282.00	2,101.91

ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทั้งทางตรงและทางอ้อม จำนวนรวม 35 บริษัท โดยมีโครงการโรงไฟฟ้าจำนวน 131 โครงการ รวมกำลังการผลิต 809 เมกะวัตต์ ในกรณีนี้เป็นโครงการที่ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 122 โครงการ รวมกำลังการผลิต 730.60 เมกะวัตต์ โครงการลงทุนในประเทศจีน รวมกำลังการผลิต 20+10 เมกะวัตต์ และเหลืออยู่ระหว่างดำเนินการ รวมกำลังการผลิต 48.40 เมกะวัตต์

โครงการในอนาคต

SUPER มีนโยบายขยายขอบเขตการดำเนินงานในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง ทั้งทางด้านการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน, การเข้าลงทุนพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน, การบริการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (“EPC”) และการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (“OMM”) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้มีนโยบายที่จะแยกธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดินเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (Spin Off) เพื่อให้ธุรกิจดังกล่าวสามารถระดมทุนและขยายธุรกิจได้ด้วยตนเอง ซึ่งจะช่วยลดภาระการใช้แหล่งเงินทุนจากบริษัท และช่วยเพิ่มศักยภาพของบริษัทในการขยายการลงทุนไปในธุรกิจพลังงานประเภทอื่นๆ รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ และธุรกิจที่มีศักยภาพสำหรับการเข้าลงทุนได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น ที่ผ่านมามีบริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวด้วยดีเสมอมา อย่างไรก็ตามการดำเนินธุรกิจพลังงานไฟฟ้าขึ้นอยู่กับนโยบายการสนับสนุนจากภาครัฐเป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง “ไฟฟ้า” ถือเป็นปัจจัยที่สำคัญ

และเป็นปัจจัยตั้งต้นไปยังอีกหลายธุรกิจของประเทศ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงอย่าง สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ได้กำหนดแนวทางและนโยบายตามแผนแม่บท เพื่อการจัดหาพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการใช้ในอนาคต ในการนี้ บริษัทจึงได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการที่จะเข้าไปมีบทบาทดังกล่าว ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชน โดยบริษัทให้ความสนใจลงทุนและพัฒนาในส่วนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานขยะ และพลังงานลม เนื่องจาก บริษัทมีความพร้อมทางด้านบุคลากร เทคโนโลยี เงินทุน และประสบการณ์จากการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทที่ผ่านมา เพราะฉะนั้น ทันทีที่มีความชัดเจนจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานแห่งชาติ(กพข.) บริษัทยินดีเข้าร่วมดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตต่างๆที่เกี่ยวข้อง ต่อไป

ปัจจุบัน บริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ และโครงการลงทุนที่อยู่ในความสนใจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะอุตสาหกรรม) ตั้งอยู่ที่ ตำบลศาลาลำดวน อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว ซึ่งได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญา 9.0 เมกะวัตต์ มีกำหนด SCOD ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2560

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะชุมชน) ตั้งอยู่ที่ ตำบลหัวข้อย อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญา 8.0 เมกะวัตต์ มีกำหนด SCOD ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2561

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าทำรายการซื้อที่ดิน ที่ จังหวัดลพบุรี จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดเพชรบุรี จังหวัดปทุมธานี และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อรองรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาและเตรียมความพร้อมในส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม เป็นโครงการที่บริษัทได้เตรียมความพร้อมในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในเรื่องการจัดหาที่ดิน เรื่องการติดตั้งและตรวจสอบพลังงานลม เรื่องเทคโนโลยี รวมถึงบุคลากร โดยที่ผ่านมาบริษัทได้ยื่นขอเป็นผู้สนับสนุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม รวมกำลังการผลิต 695 เมกะวัตต์ ต่อมาภายหลังนโยบายภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงไป ขั้นตอนต่างๆจึงถูกชะลอออกไป อย่างไรก็ตามหากนโยบายมีความชัดเจน บริษัทจะดำเนินการในขั้นตอนต่างๆเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตต่อไป

- โครงการลงทุนในต่างประเทศ สำหรับโครงการในต่างประเทศ บริษัทมุ่งเน้นไปที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น รวมถึงกลุ่มประเทศ CLMV ซึ่งถือเป็นตลาดใหญ่และสำคัญในด้านธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนเป็นอย่างมาก โดยรูปแบบการลงทุน คือ บริษัทเข้าไปซื้อใบอนุญาตและมาดำเนินการก่อสร้างเอง และ/หรือ การเข้าไปซื้อโครงการที่ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยบริษัทอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้โครงการ ข้อจำกัดต่างๆ อาทิเช่น ข้อจำกัดด้านกฎหมาย ข้อจำกัดเรื่องระยะเวลาการก่อสร้าง สิทธิประโยชน์ทางภาษี ผลประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับ ความคุ้มค่าของเงินลงทุน เป็นต้น โดยในปี 2559 บริษัทได้วางโครงสร้างการลงทุน โดยเริ่มจัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศเพื่อให้สำหรับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศที่จะเกิดขึ้น โดยที่ผ่านมาได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่จังหวัดหนิงเหอ นครเทียนจิน ประเทศจีน กำลังการผลิต 20+10 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการที่ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และสามารถที่จะรับรู้รายได้ให้บริษัทได้ทันที ทั้งนี้ การดำเนินการลงทุนในต่างประเทศต้องพิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยต่างๆ อย่างรอบคอบ และคำนึงถึงระยะเวลาการลงทุนที่เหมาะสมในการที่โครงการนั้นจะสามารถสร้างผลตอบแทนกลับคืนสู่บริษัทได้เร็ว และคุ้มค่าที่สุด

ตารางแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ

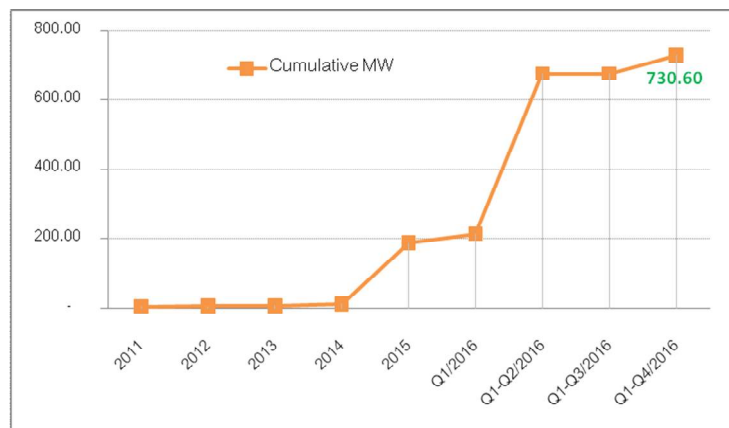
โครงการ	สัดส่วนการลงทุน ¹	ที่ตั้ง	เมกะวัตต์	อัตรากรรับซื้อไฟฟ้า	วันที่เริ่ม COD
1. โครงการ “เทียนจิน”	100%	จังหวัดหนิงเหอ นครเทียนจิน ประเทศจีน	20+10	ปีที่ 1 – 3 หน่วยละ RMB 1.18 per kWh ปีที่ 4 – 25 หน่วยละ RMB 0.88 per kWh	ธันวาคม 2559

หมายเหตุ:

/1 ดำเนินการลงทุนโดย SUPER SOLAR ENERGY (HONG KONG) 1 Co.,Ltd. (“SSE-HK1”) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดย SUPER ENERGY GROUP (HONG KONG) Co.,Ltd. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนโดย บริษัท ซูเปอร์ โอลิการ์ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SSE”) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนโดยบริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPERE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

14.2 ผลการดำเนินงานโดยสรุป

ในปี 2559 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ให้แก่บริษัทต่างๆที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 เป็นต้นมา จำนวน 87.12 ล้านบาท โดยบริษัทให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อให้โรงไฟฟ้าดังกล่าวสามารถผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้เต็มประสิทธิภาพ ในส่วนของบริษัทย่อยมีการรับรู้รายได้หลักจากการขายไฟฟ้ารวมในปี 2559 จำนวน 3,519.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,083.75 เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีรายได้จำนวน 297.30 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากการดำเนินธุรกิจหลักอย่างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้มีการลงทุนต่อเนื่องจากปี 2558 โดยมีโครงการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทกว่า 109 โครงการ และได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ ยังได้มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในโครงการผลิตไฟฟ้าสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ในฐานะผู้สนับสนุนโครงการ รวม 16 โครงการ รวมถึงการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 66.20 เมกะวัตต์ อย่างไรก็ตามรายได้จากการขายไฟฟ้าในปี 2559 จะยังไม่ได้สะท้อนโครงการทั้งหมดที่ได้มีการ COD ไป เนื่องจากมีหลายโครงการได้มาดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงไตรมาสที่ 1 และ 2 ของปี 2559 และโครงการผลิตไฟฟ้าสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตรมาดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงเดือนธันวาคม ปี 2559



ดังนั้น ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2559 สามารถจำแนกรายได้ออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ ตามโครงสร้างรายได้ ได้ดังนี้

1. รายได้จากการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ มาจากการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์, งานบริหารจัดการสถานีไฟฟ้าและสายส่ง เป็นต้น ให้แก่โครงการของบริษัทย่อยที่ SUPER เข้าไปถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ภายหลังจากที่โครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เพื่อดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการผลิตไปได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดจากการให้บริการดังกล่าวตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 เป็นต้นมา

2. รายได้จากการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน มาจากการจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย, การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งโครงการโรงไฟฟ้า

พลังงานแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ รวม 730.60 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ มีโครงการบางส่วนที่ได้ดำเนินการ COD ในเดือนธันวาคม 2559 ซึ่งจะไปรับรู้รายได้ในปี 2560

3. รายได้จาก การดำเนินธุรกิจบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มาจากการให้บริการด้านบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในการบำรุงรักษาและให้บริการแบบครบวงจรแก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

โครงสร้างรายได้	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ SUPER(ตามงบประมาณ)						
1. รายได้ O&M	50.15	57.56	-	-	-	-
2. รายได้ที่ปรึกษาโครงการ 115 KV	36.97	42.44	-	-	-	-
รายได้บริษัทย่อย(ตามงบการเงินรวม)						
กลุ่มธุรกิจพลังงาน						
2. รายได้จาก การขายไฟฟ้า+ส่วนเพิ่มราคา	3,519.30	92.56	297.30	72.67	118.48	53.04
3. รายได้จาก อัตรากำลังเปลี่ยน	89.76	2.36	-	-	-	-
4. รายได้อื่น ^{1/}	106.41	2.80	6.45	1.58	0.82	0.37
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ						
5. รายได้จาก การขายกลุ่มผลิตภัณฑ์ไอที	8.59	0.23	21.15	5.17	1.45	0.65
6. รายได้จาก การบริการด้านไอที	76.52	2.01	77.77	19.01	83.92	37.57
7. รายได้อื่น ^{2/}	0.11	0.01	0.12	0.03	2.00	0.90
8. รายได้อื่นๆ ^{3/}	1.33	0.04	6.32	1.55	16.70	7.47
รายได้รวม(ตามงบการเงินรวม)	3,802.03	100.00	409.11	100.00	223.37	100.00

หมายเหตุ :

/1 รายได้อื่นในกลุ่มธุรกิจพลังงาน ในปี 2559 ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ, รายได้ค่าเช่า, เงินปันผลรับ, กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนระยะสั้น, กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

/2 รายได้อื่นในกลุ่มธุรกิจไอที ในปี 2559 ประกอบด้วยดอกเบี้ยรับ

/3 รายได้อื่น นอกเหนือจากธุรกิจปกติ ในปี 2559 ประกอบด้วยดอกเบี้ยรับ, กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

อย่างไรก็ดี จากข้อมูลในตารางจะเห็นว่าในปี 2559 SUPER เริ่มมีการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษา รวมถึงการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าฯ ในกลุ่มบริษัทย่อย ซึ่งรายได้ในส่วนนี้ จะเป็นรายได้ต่อเนื่องระยะยาวที่แน่นอนตามอายุโครงการโรงไฟฟ้าฯ นั้นๆ ต่อไปในอนาคต

14.3 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายได้รวม

ปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 3,802.03 ล้านบาท เมื่อเทียบกับรายได้รวมในปี 2558 จำนวน 409.11 ล้านบาท พบว่ารายได้รวมปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 3,392.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 829.34 โดยประกอบด้วยรายได้หลักจากการขายไฟฟ้าในการดำเนินธุรกิจพลังงาน อย่างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 3,519.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.56 ของรายได้รวม สืบ

สัดส่วนรายได้	2559		2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ธุรกิจโรงไฟฟ้า	3,519.30	92.56	297.30	72.67
กำไรจาก Exchange Rate	89.76	2.36	-	-
กำไรจากเงินลงทุน	85.87	2.26	-	-
ธุรกิจ IT	85.12	2.24	98.92	24.18
อื่นๆ	21.98	0.58	12.89	3.15
รายได้รวม	3,802.03	100.00	409.11	100.00

เนื่องจากโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์และรับรู้รายได้จำนวน 122 โครงการ รวม 730.60 เมกะวัตต์ อย่างไรก็ตามรายได้จากการขายไฟฟ้างดงกล่าวยังไม่ได้สะท้อนโครงการทั้งหมดที่ได้มีการ COD ไป เนื่องจากมีบางโครงการได้เริ่ม COD ในช่วงเดือนธันวาคม 2559 มีรายได้จากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 89.76 ล้านบาท

คิดเป็นร้อยละ 2.36 ซึ่งเป็นผลมาจากการสั่งซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากต่างประเทศ มีรายได้จากการให้บริการในธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 85.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.24 มีรายได้จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 85.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.26 และมีรายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ และเงินกำไรจากการลงทุนระยะสั้น เป็นต้น คิดเป็นร้อยละ 0.58 ของรายได้รวมทั้งหมด

ในขณะที่ปี 2557 เป็นปีแรกที่บริษัทเริ่มมีการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า หลังจากจากการเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) จำนวน 4 บริษัท กำลังการผลิตรวม 13.51 MW ทำให้บริษัทรับรู้รายได้หลักจากธุรกิจดังกล่าว จำนวน 118.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.78 ของรายได้รวม และรายได้จากการบริการ และรายได้อื่น จำนวน 85.12 ล้านบาท และ 18.32 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายจำนวน 1,500.55 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นต้นทุนขายในธุรกิจพลังงาน จำนวน 1,494.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.58 ของรายได้จากการขายไฟฟ้า เป็นผลมาจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีการลงทุนที่สูง ต้นทุนหลักในธุรกิจประเภทนี้ประกอบไปด้วยค่าเสื่อมเป็นหลัก และค่าปฏิบัติการบำรุงดูแลรักษา ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการคิดค่าเสื่อมเป็นเส้นตรงตลอดอายุโครงการ หรือ อายุการใช้งานในสินทรัพย์แต่ละประเภท เมื่อต้นทุนมีลักษณะคงที่จึงทำให้บริษัทสามารถประเมินและบริหารจัดการด้านต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนต้นทุนขายที่เหลืออีกร้อยละ 0.42 เป็นต้นทุนขายในธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกิดจากการขายอุปกรณ์ไอที อย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับต้นทุนขายในปี 2558 จำนวน 166.18 ล้านบาท พบว่าต้นทุนขายปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 1,334.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 802.97 ซึ่งเป็นไปในทิศทางขยายตัวในธุรกิจพลังงาน

ต้นทุนบริการจำนวน 55.77 ล้านบาท ในปี 2559 ประกอบไปด้วยต้นทุนจากงานบริการเทคโนโลยีสารสนเทศจำนวน 53.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 95.12 โดยเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับด้านบุคลากร ที่เน้นการให้บริการการดูแลบำรุงรักษาและการจัดหาบุคลากรแบบครบวงจร ทั้งนี้ เมื่อเทียบกับต้นทุนบริการในปี 2558 จำนวน 57.07 ล้านบาท พบว่าต้นทุนบริการปรับตัวลดลงจำนวน 1.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.29 ต้นทุนที่ลดลงเป็นผลมาจากการลดลงของรายได้จากการบริการอื่นเนื่องมาจากปัญหาเศรษฐกิจและการแข่งขันในธุรกิจไอทีที่สูงขึ้น

ในปี 2557 บริษัทมีต้นทุนรวมจำนวน 128.43 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นต้นทุนที่เกิดจากการผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ประกอบด้วยต้นทุนขายจำนวน 66.55 ล้านบาท โดยรายการส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยค่าเสื่อมเครื่องจักรและอุปกรณ์ และมีต้นทุนงานบริการหลักได้แก่งานด้านระบบคอมพิวเตอร์สารสนเทศจำนวน 61.88 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นต้นทุนทางด้านบุคลากร

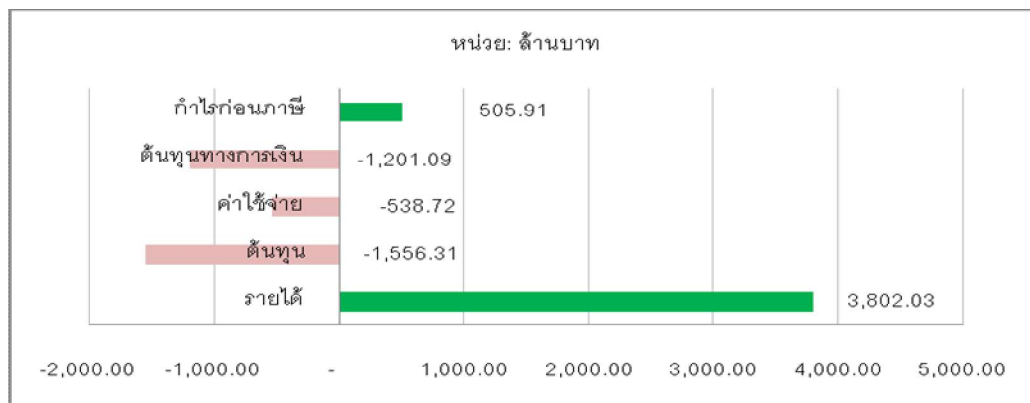
ดังนั้น ในปี 2559 บริษัทจึงมีการรับรู้กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานจำนวน 2,055.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 56.91 ของรายได้รวม เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 174.90 ล้านบาท พบว่ากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 1,880.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1,075.12 โดยเป็นกำไรขั้นต้นในธุรกิจพลังงาน, ธุรกิจบริการและไอที จำนวน 2,022.35 ล้านบาท และ 32.94 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการขยายตัวในธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทได้ลงทุนและพัฒนาจนสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

	รายได้รวม (ล้านบาท)	ต้นทุนรวม (ล้านบาท)	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	ร้อยละ
ธุรกิจพลังงาน	3,519.30	1,496.95	2,022.35	57.46
ธุรกิจไอที	92.30	59.36	32.94	35.69
	3,611.6	1,556.31	2,055.29	

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 8.50 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 530.22 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 7.64 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 590.30 ล้านบาท พบว่าค่าใช้จ่ายในการขายมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 0.86 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายในการขายเป็นค่าใช้จ่ายจากการขายอุปกรณ์ไอที ประกอบไปด้วยค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน และการส่งเสริมการขาย เป็นต้น ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารมีการปรับตัวลดลงจำนวน 60.07 ล้านบาท โดยสามารถจำแนกออกเป็น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ จำนวน 382.80 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เกิดเฉพาะช่วงเวลาจากการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงาน จำนวน 147.43 ล้านบาท ได้แก่ ค่าธรรมเนียมเก็บรักษาตู้สินค้าที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าเครื่องจักรและอุปกรณ์ ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานตามปกติจะพบว่าค่าใช้จ่ายจากการบริหารมีจำนวนลดลงจากงวดเดียวกันในปี 2558 เป็นเพราะการบริหารจัดการที่ดีและการบริหารทรัพยากรร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทเกิดการประหยัดขึ้นจากค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่ภายในกิจการ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ตารางแสดงรายได้, ต้นทุน, ค่าใช้จ่าย และกำไร(ก่อนภาษี) สำหรับงวดปี 2559



ทั้งนี้ ในอนาคตหากบริษัทมีการขยายการลงทุนออกไปอีกก็จะทำให้บริษัทยังเกิดการประหยัดจากการใช้ทรัพยากรร่วมได้อีก โดยในปี 2559 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม และอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 1.20, ร้อยละ 44.89 ตามลำดับ ซึ่งสะท้อนถึงการบริหารจัดการสินทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม การขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทั้งการ

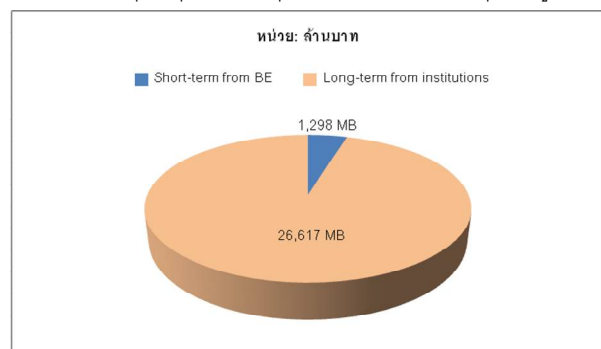
เข้าซื้อกิจการต่างๆ และการลงทุนในส่วนของความพร้อมสำหรับโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อาจทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในช่วงแรกที่สูงกว่าค่าใช้จ่ายปกติจากการดำเนินงาน อาทิเช่นค่าใช้จ่ายด้านที่ปรึกษาจากการเข้าทำรายการได้มาซึ่งโครงการต่างๆ, ค่าใช้จ่ายด้านการลงทุนในที่ดินและเครื่องจักรที่จำเป็น, ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตต่างๆ เป็นต้น โดยค่าใช้จ่ายเหล่านี้มีลักษณะเป็นค่าใช้จ่ายในตอนต้นเพียงครั้งเดียว ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 27.81 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2559

ในปี 2557 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจำนวน 145.62 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 5.61 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 140.01 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการที่บริษัทได้เข้าลงทุนและอยู่ระหว่างศึกษาเตรียมงานในการขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ ส่งผลให้บริษัทมีรายจ่ายด้านที่ปรึกษาและการเตรียมงานในสัดส่วนที่สูงโดยหากในอนาคต บริษัทสามารถขยายธุรกิจพลังงานทดแทนออกไปมากขึ้น และสามารถใช้ทรัพยากรส่วนกลางร่วมกันได้ จะทำให้เกิดการประหยัดเนื่องจากขนาด (Economies of Scale) ซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานในระยะยาวต่อไป

ต้นทุนทางการเงิน

ปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 1,201.09 ล้านบาท เมื่อเทียบกับต้นทุนทางการเงินในปี 2558 จำนวน 236.08 ล้านบาท พบว่าต้นทุนทางการเงินปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 965.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 408.76 โดยต้นทุนทางการเงินที่สำคัญเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้รับการสนับสนุนสินเชื่อจากสถาบันการเงินโดยมียอดคงค้าง ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 26,617 ล้านบาท โดยเงินสนับสนุนดังกล่าวใช้เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัท ในรูปแบบสินเชื่อระยะยาว ซึ่งมีต้นทุนในรูปดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 5-6 โดยบริษัทได้จัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อประเมินมูลค่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร, การนำเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย, การโอนสิทธิการรับเงินสำหรับการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า, การนำเงินฝากเข้าบัญชีธนาคารเพื่อกันสำรองในการชำระหนี้, การค้าประกันเงินกู้ยืมจากกรรมการในนามส่วนตัว รวมถึง บริษัทได้ค้าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยในนามบริษัทเต็มวงเงิน เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และต้นทุนทางการเงินที่เกิดจากการออกตั๋วแลกเงินเพื่อมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจและขยายการลงทุน ในรูปแบบเงินลงทุนระยะสั้น ซึ่งมีต้นทุนในส่วนนี้เฉลี่ยร้อยละ 6-7 โดยบริษัทได้จัดจ้างที่ปรึกษาของบริษัที่ถือโดยบริษัท สุวินทวงศ์ โกลด์ แอสเซ็ท จำกัด เพื่อเป็นหลักประกัน

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการต้นทุนด้วยการเลือกใช้แหล่งเงินทุนที่เหมาะสมในการลงทุนแต่ละโครงการ เพื่อให้บริษัทมีกระแสเงินสดเพียงพอต่อการชำระหนี้ด้วยดีเสมอมา



ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานในปี 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 522.54 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิในปี 2558 จำนวน 817.60 ล้านบาท พบว่ามีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 1,340.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 163.91 โดยเป็นผลมาจากการเติบโตในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และการที่บริษัทสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารงานเพื่อก่อให้เกิดกำไรจากเงินลงทุน และยังคงส่งผลให้รายการขาดทุนสะสมของบริษัทลดลงจากเดิมที่มีขาดทุนสะสมในช่วงต้นปี 2559 จำนวน 1,417.20 ล้านบาท ลดลงเหลือในช่วงสิ้นปี 2559 จำนวน 1,054.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.56 ซึ่งเป็นสัญญาณบวกที่ดีของการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เนื่องจากการมีรายได้ที่แน่นอนจากการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานราชการ ไม่ว่าจะเป็นการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทำให้บริษัทจะยังคงมีการรับรู้รายได้ในระยะยาวตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอย่างมั่นคง

14.4 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

งบกระแสเงินสด

ตามที่ บริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน และสามารถสร้างการรับรู้รายได้ที่เติบโตขึ้นจากปี 2558 ส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดหมุนเวียนในกิจการเป็นจำนวนที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและการชำระหนี้ อีกทั้ง ยังมีกระแสเงินสดเหลือสำหรับการลงทุนโครงการในอนาคต ทั้งนี้ กระแสเงินสดสุทธิระหว่างปีการดำเนินงานลดลงจำนวน 700.31 ล้านบาท จากกระแสเงินสดช่วงต้นปี 2559 จำนวน 846.78 ล้านบาท ลดลงเหลือในช่วงสิ้นปี 2559 จำนวน 146.47 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการลงทุนในสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน อาทิเช่น ที่ดิน เครื่องจักร เป็นต้น โดยมีรายการที่สำคัญ ดังนี้

กระแสเงินสด หน่วย: ล้านบาท	ปี 2559		
	เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
- กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	3,204.32	-	
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,306.14	-	
- อื่นๆ	182.46	-	
- เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	(392.88)	
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	(734.54)	
- อื่นๆ	-	(246.63)	
รวมเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,692.92	(1,374.05)	3,318.87
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน			
- ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(16,871.33)	
- อื่นๆ	-	(56.93)	
- เงินสดรับจากการลงทุนและกู้ยืม	259.17	-	
รวมเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	259.17	(16,928.26)	(16,669.09)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน			
- ชำระคืนเงินกู้ยืม	-	(3,026.33)	
- ต้นทุนทางการเงิน	-	(1,138.65)	
- อื่นๆ	-	(11.22)	
- เงินจากการกู้ยืมจากบุคคลและสถาบันการเงิน	14,167.58	-	
- อื่นๆ	2,658.53	-	
รวมเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	16,826.11	(4,176.20)	12,649.91

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์และความเพียงพอของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 1,682.73 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 จำนวน 3,326.47 ล้านบาท พบว่าสินทรัพย์หมุนเวียนปรับตัวลดลงจำนวน 1,643.74 ล้านบาท โดยมีรายการที่เป็นนัยสำคัญ ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวนลดลง 700.31 ล้านบาท มาจากการที่บริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน และการการดำรงเงินฝากไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืม อย่างไรก็ตามบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยไม่กระทบต่อกระแสเงินสดที่ลดลง โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 0.18 เท่า ในส่วนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีจำนวนลดลง 1,146.27 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการโอนสิทธิการรับเงินจากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า, ค่าใช้จ่ายนำชำระเรียกเก็บ, เงินทรองจ่าย, เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน และรายการอื่นๆ ที่ปรับตัวลดลง ดังนี้

ตารางแสดงลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในปี 2558-2559

งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	457.07	148.70
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(29.13)	(29.13)
รวมลูกหนี้การค้า	427.94	119.57
ลูกหนี้อื่น		
รายได้ค้างรับ	427.27	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	285.83	599.08
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน	70.95	741.50
เงินท่ตรงจ่ายอื่น	75.91	454.62
ค่าใช้จ่ายในการนำเข้ารถเรียกคืน	130.39	693.86
อื่น ๆ	81.42	37.20
	1,071.78	2,526.26
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(208.75)	(208.60)
รวมลูกหนี้อื่น	863.02	2,317.66
รวม	1,290.96	2,437.23

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนหากลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 เดือน นอกจากนี้ บริษัทยังพิจารณาการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณการจากจำนวนหนี้ และการเก็บเงินจากลูกหนี้ในอดีต โดยบริษัทจะประเมินสถานะการเงินของลูกหนี้แต่ละรายประกอบการพิจารณาการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญด้วย บริษัทจึงคาดว่าจะไม่มีความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่ามูลค่าที่ตั้งสำรองไว้ โดยเฉลี่ยบริษัทจะให้เครดิตกับลูกหนี้การค้าเป็นเวลาประมาณ 30 - 60 วัน โดยบริษัทมีนโยบายที่จะจัดเก็บหนี้ให้ได้ตามกำหนดระยะเวลาที่วางไว้ โดยอาศัยพนักงานของบริษัทที่มีประสบการณ์และทราบข้อมูลรายละเอียดของลูกค้า ในระยะที่ผ่านมาบริษัทไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการจัดเก็บหนี้ โดยมีอัตราหมุนเวียนของลูกหนี้การค้าในปี 2559 อยู่ที่ 13.02 เท่า ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2558 ที่ระดับ 4.53 เท่า

อย่างไรก็ดี บริษัทมีลูกหนี้การค้ารอเรียกเก็บส่วนใหญ่มียาวน้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน ทั้งนี้ เป็นผลมาจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่ส่วนใหญ่แล้วคือ หน่วยงานภาครัฐ อย่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งมีระเบียบและระยะเวลาดำเนินการในส่วนนี้ที่ค่อนข้างชัดเจน ส่งผลให้บริษัทสามารถบริหารจัดการลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)	2559	2558
ลูกหนี้การค้า		
กิจการอื่น		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	0.17	66.26
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	427.13	2,275
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	0.11	63
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	0.53	2
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	29.13	29.13
รวม	456.90	31.47
	457.07	97.73
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(29.13)	(29.13)
รวมลูกหนี้การค้า	427.94	68.60

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 48,059.79 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 จำนวน 39,178.75 ล้านบาท พบว่าสินทรัพย์รวมปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 8,881.05 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการเพิ่มขึ้นของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้

รายการ	ปี 2559	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง	
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น(ล้านบาท)	ร้อยละ
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	39,550.13	28,981.87	10,568.27	36.47
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	465.90	49.90	416.01	833.69
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	523.84	130.96	392.88	300.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	222.29	0.46	221.83	48,223.91

ผลการดำเนินงานที่เติบโตในธุรกิจพลังงานทดแทนในช่วง 2-3 ปี ที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น ทั้งในด้านการเพิ่มทุน และการได้รับการสนับสนุนทางการเงินในการเข้าลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท โดยในปี 2559 สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นมาจาก ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 82.29 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์, เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน คิดเป็นร้อยละ 1.09 และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน คิดเป็นร้อยละ 0.97 ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการลงทุนของบริษัทที่เพิ่มสูงขึ้น

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 33,363.89 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 จำนวน 27,192.12 ล้านบาท พบว่าหนี้สินรวมปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 6,171.77 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการเพิ่มขึ้นของรายการหนี้สินที่สำคัญดังนี้

รายการ	ปี 2559	ปี 2558	เปลี่ยนแปลง	
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น(ล้านบาท)	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26,617.87	15,001.88	14,975.26	99.82
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	906.02	439.39	466.63	106.20
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	488.00	1.34	486.66	36,317.91

โดยหนี้สินส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ผ่านเข้ามาของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 14,975.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.82 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 466.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 106.20 และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 486.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36,317.91 โดยบริษัทยังคงรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไว้ที่ 2 ต่อ 1 เพื่อให้บริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านหนี้สินมากเกินไป อีกทั้งเพื่อแสดงให้เห็นถึงการกำหนดนโยบายโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม โดยบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในปี 2559 ที่ 2.27 เท่า อย่างไรก็ตามหากพิจารณาเฉพาะหนี้สินที่เป็นเงินกู้ยืม ซึ่งมีค่าใช้จ่ายจากการกู้ยืมนั้น โดยหักเจ้าหนี้การค้าจากการดำเนินงานปกติออกจะพบว่าอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 จะอยู่ที่ 1.93 เท่า

ภาวะผูกพันด้านหนี้สินที่มีและอาจเกิดขึ้นในอนาคต

ทั้งนี้ หนี้สินและภาวะผูกพันบริษัทที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จากการได้รับสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงิน และจากรยะเวลากារได้รับเครดิตต่างๆจากธุรกิจนั้น มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าผูกพัน(ล้านบาท)
1	สัญญาจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักร	90.74

ลำดับ	รายการ	มูลค่าผูกพัน(ล้านบาท)
2	สัญญาจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์และก่อสร้าง	1,392.87
3	สัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ	1,851.43
4	หนังสือค้ำประกัน	11.65

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวน 14,695.90 ล้านบาท (โดยเป็นส่วนของบริษัทจำนวน 11,445.15 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 3,250.75 ล้านบาท) เมื่อเทียบกับปี 2558 จำนวน 11,986.62 ล้านบาท พบว่าส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 2,709.28 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 2,734.95 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 9,763.54 ล้านบาท และมีขาดทุนสะสมจำนวน 1,054.93 ล้านบาท

ทั้งนี้ จากผลการดำเนินงานในปี 2559 ที่สามารถสร้างการรับรู้กำไรสุทธิได้จำนวน 522.54 ล้านบาท ทำให้ผลการขาดทุนสะสมมีจำนวนลดลง ซึ่งเมื่อพิจารณาอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น สะท้อนให้เห็นถึงความมีประสิทธิภาพในการบริหารงานที่ทำให้ขาดทุนสะสมมีจำนวนที่ลดลง เป็นการสร้างผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นเพิ่มสูงขึ้นได้ในอนาคต

14.5 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและและผลการดำเนินงานในอนาคต นอกเหนือจากที่ได้กล่าวไว้แล้วในส่วนที่ 1 ข้อ 3 เรื่องปัจจัยความเสี่ยง คือ

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

1) การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียนอย่างพลังงานแสงอาทิตย์ ถือว่ามีศักยภาพและเสถียรภาพสูงสุดในกลุ่มพลังงานทดแทน และมีอัตราการขยายตัวที่สูง เนื่องจากใช้ระยะเวลาก่อสร้างไม่นาน ความเสี่ยงต่ำ และการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาที่ไม่ซับซ้อน ทำให้ภาคเอกชนได้ให้ความสำคัญและเล็งเห็นถึงประโยชน์ในเชิงธุรกิจจากการใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ มากกว่าพลังงานในรูปแบบอื่น อย่างไรก็ตาม พลังงานทดแทนไม่ได้จำกัดแค่พลังงานแสงอาทิตย์ ยังมีพลังงานลม พลังงานขยะ พลังงานชีวมวล เป็นต้น โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะมีมาตรการและแผนงานในการพิจารณาการให้การสนับสนุนพลังงานแต่ละประเภทที่แตกต่างกันตามต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายได้ตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

1) ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและภายนอกประเทศ

ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยในปี 2559 มาจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ปัญหาเสถียรภาพการเมืองโลก และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ภัยทางธรรมชาติ ส่วนปัจจัยภายในประเทศอยู่ที่เสถียรภาพทางการเมือง โดยเฉพาะการออกมาชุมนุมประท้วง หากยืดเยื้อและรุนแรงจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ภัยธรรมชาติ การขาดแคลนแรงงานในบางอุตสาหกรรม ที่สำคัญปัญหาต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นจากการปรับค่าแรงวันละ 300 บาท ทั่วประเทศ รวมไปถึงการปรับขึ้นของค่าพลังงาน ทั้งน้ำมัน ไฟฟ้า ค่าขนส่ง เป็นต้น เหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อทั้งโดยตรงและโดยอ้อมต่อบริษัทในอนาคต อาทิเช่น ลูกค้านៃบริษัทอาจมีการปรับลดงบประมาณหรือชะลอการพัฒนาด้านเทคโนโลยีด้านสารสนเทศลง เพื่อประหยัดค่าใช้จ่าย ซึ่งผลกระทบดังกล่าว นั้น ทำให้บริษัทอาจต้องปรับเปลี่ยนวิธีการในการรับงานจากลูกค้ารายดังกล่าว เช่น การปรับลดอัตราค่าบริการแต่ขอทำสัญญาในระยะยาวเพื่อป้องกันความเสี่ยงในอนาคต เป็นต้น

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายจอมทรัพย์ โฉมฉายะ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายจอมทรัพย์ โฉมฉายะ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

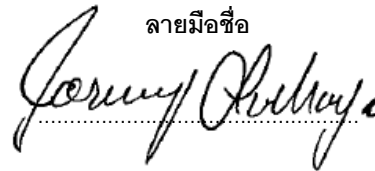
ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายจอมทรัพย์ โฉมฉายะ

ประธานคณะกรรมการ



ผู้รับมอบอำนาจ


บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)

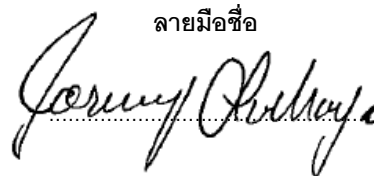
ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายจอมทรัพย์ โฉมฉายะ

กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท

1. ชื่อ-ชื่อสกุล นายจอมทรัพย์ โลจายะ
- อายุ 47 ปี
- ตำแหน่งในบริษัท ประธานคณะกรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กรกฎาคม 2549
โดยเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
- วุฒิการศึกษา ปริญญาเอกด้านกฎหมาย(Juris Doctor) Loyola Law School, Los Angeles, California USA
ปริญญาตรีทางด้านเศรษฐศาสตร์ University of California, Los Angeles, California, USA.
- หลักสูตรการอบรม ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 7.82%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงาน

ปี	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
บริษัท จำกัด(มหาชน)		
2549-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2554-ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2556-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บมจ. โอเพน เทคโนโลยี / ธุรกิจ IT
2547-2549	กรรมการ,กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
บริษัท จำกัด / องค์การอื่นๆ		
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	(ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้องรวม 20 บริษัท) บจ. อีควอเตอร์ โซลาร์ บจ. ดับเบิลยู อาร์ท อีเนอร์จี้ บจ. เอ็นเนอร์จี เซฟ วัน บจ. เอ็นเนอร์จี เซฟ ทุ บจ. เอ็นเนอร์จี เซฟ ตรี บจ. ไอคิว โซลาร์ บจ. เอไอคิว เอ็นเนอร์ยี บจ. ไอคิว เอ็นเนอร์ยี บจ. ไอคิว กรีน บจ. แอสต้า พาวเวอร์ บจ. กรีน เพาเวอร์ เอ็นเนอร์จี SUPER ENERGY(EAST) PTE LTD. SUPER ENERGY GROUP (HONGKONG) CO.,LTD SUPER ENERGY-GA JAPAN 1 GK SUPER ENERGY-JAPAN 2 GK SUPER ENERGY-JAPAN 3 GK SUPER ENERGY-JAPAN 4 GK SUPER ENERGY-JAPAN 5 GK SUPER SOLAR ENERGY (HONGKONG) 1 SUPER SOLAR ENERGY (HONGKONG) 2
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	(ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้องรวม 36 บริษัท) บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 4

ปี	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
		บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 5 บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 6 บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 7 บจ. โซลคิต โซลาร์ บจ. เอส ทู พี อีเนอร์จี้ บจ. นอร์ท อีสต์ ฟิวเจอร์ อีเนอร์จี้ บจ. เอ็นเซฟ เทคโนโลยี บจ. เอสพีพี ซิค บจ. ศรีนาคา พาวเวอร์ บจ. เอ็นเนอร์จี้ เซฟ บจ. อามานูฟ บจ. พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต บจ. อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ บจ. รางเงิน โซลูชั่น บจ. ตั้งแซ่ย์กรีนพาวเวอร์ วัน บจ. อพอลโล โซลาร์ บจ. เอส ที เอฟ อี โซล่า บจ. มิเลนเนี่ยม แอคที บจ. นอร์ท โซล่า พาวเวอร์ บจ. อีเลคตริก้า เอเชีย บจ. มีเดียมาร์ค บจ. เฮลท์ แพลนเน็ต เมเนจเม้นท์ บจ. 17อัญญาวีร์ โฮลดิ้ง บจ. เอ็นเนอร์จี้ เซฟ แลนด์ บจ. เจเนอรัล แลนด์ บจ. เอ็น.พี.เอส สตาร์ แลนด์ บจ. เวิลด์ อี็กซ์เชนจ์ เอเชีย แลนด์ บจ. พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต แลนด์ บจ. ซุปเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 1 บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 2 บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 3 บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 4 บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 5
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กรีน ไป-โอ มหาสารคาม / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. พีที ไตรวี (ประเทศไทย) / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. โปร โซลาร์ วัน จำกัด / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. เลมอน โกลด์ ฟาร์ม / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กู๊ป / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. รุทชั่น / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์บล็อกเซาท์ / รับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา

ปี	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
		บจ. ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น / รับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส / Holding Company
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สนง. ที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์ / ที่ปรึกษากฎหมาย
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สนง. ที่ปรึกษากฎหมาย โฉจายะ / ที่ปรึกษากฎหมาย

2. ชื่อ-ชื่อสกุล นายกำธร อุดมฤทธิจุ
 อายุ 85 ปี
 ตำแหน่งในบริษัท รองประธานคณะกรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 กันยายน 2547
 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กรกฎาคม 2549
 วุฒิกการศึกษาปริญญาตรี ทางรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย แคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ สหรัฐอเมริกา
 หลักสูตรการอบรมผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
บริษัท จำกัด(มหาชน)		
2547-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2550-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอเวอร์แลนด์ / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
บริษัท จำกัด / องค์กรอื่นๆ		
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์บล็อกเซาท์ / รับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา
2549-2551	ประธานกรรมการ ตรวจสอบการใช้งบประมาณ แผ่นดิน	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ / ร่างและพิจารณากฎหมาย
2544-2545	ประธานคณะที่ปรึกษา คณะกรรมการเลือกตั้ง	สำนักงานคณะกรรมการเลือกตั้ง / ควบคุมและดำเนินการจัดเลือกตั้ง

3. ชื่อ-ชื่อสกุล นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์
อายุ 71 ปี
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤศจิกายน 2555
รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤศจิกายน 2555
วุฒิการศึกษา Hotel Management จาก Cornell University, USA
Administration & Technique Hotelieres, Institute International de Glion, Switzerland
Languages (French & German) Institute Le Manoir, Ecole Benedict, Switzerland
หลักสูตรการอบรม ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
บริษัท จำกัด(มหาชน)		
2555-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2556-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, รองประธานกรรมการ	บมจ. ไอเฟน เทคโนโลยี / ธุรกิจ IT
2550-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการ	บมจ. เอลเวอร์แลนด์ / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
บริษัท จำกัด / องค์การอื่น ๆ		
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กรีน เพาเวอร์ เอ็นเนอร์จี / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โคราชมะดิคัลกรุ๊ป / ธุรกิจโรงพยาบาล บจ. ซุปเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. นอร์ท โซล่า เพาเวอร์ / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราษฎร์ / ธุรกิจโรงพยาบาล บจ. ยูนิคอน เซอร์วิสเฮล / ธุรกิจโรงพยาบาล บจ. เดนทอล อีส ฟัน / ธุรกิจโรงพยาบาล บจ. มาย ฮอสพิทอล / ธุรกิจโรงพยาบาล บจ. กรีน ไบ-โอ มหาสารคาม / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. พีที ไดรฟ์ (ประเทศไทย) / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2540-2541	ผู้อำนวยการฝ่ายรัฐสัมพันธ์	The Oriental Bangkok / ธุรกิจโรงแรม
2539-2540	ผู้จัดการทั่วไป	The Twin Lotus Hotel / ธุรกิจโรงแรม
2528-2539	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดฯ	The Oriental Bangkok / ธุรกิจโรงแรม
2525-2528	ผู้จัดการฝ่ายขาย	The Bangkok Peninsula / ธุรกิจโรงแรม
2512-2525	ผู้จัดการฝ่ายขาย	Hotel Siam Inter-Continental / ธุรกิจโรงแรม
2509-2510	เลขานุการและผู้ตรวจบัญชี	Arosa Kulm Hotel , Switzerland / ธุรกิจโรงแรม

4. ชื่อ-ชื่อสกุล นางธีราวดี เสนีเศรษฐ์
 อายุ 72 ปี
 ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 สิงหาคม 2551
 กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 สิงหาคม 2551
 กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 สิงหาคม 2551
 วุฒิกการศึกษา มัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนวัดสังเวช
 หลักสูตรการอบรม ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-
 ประสบการณ์การทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
บริษัท จำกัด(มหาชน)		
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โอเพ่น เทคโนโลยี / ธุรกิจ IT
บริษัท จำกัด / องค์กรอื่นๆ		
2549	หัวหน้างานคุมพนักงาน คอมพิวเตอร์	กรมที่ดิน กองปรับปรุงระวางแผนที่ / บริการนิติกรรมเกี่ยวกับที่ดิน
2539-2542	เจ้าหน้าที่พนักงานที่ดิน	ฝ่ายสอบสวนนิติกรรมสัญญา สำนักงานที่ดิน / บริการนิติกรรมเกี่ยวกับที่ดิน

5. ชื่อ-ชื่อสกุล นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ
 อายุ 49 ปี
 ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤษภาคม 2556)
 วุฒิกการศึกษาปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 หลักสูตรการอบรมผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-
 ประสบการณ์การทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
บริษัท จำกัด(มหาชน)		
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ, ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี การเงิน	บมจ. โอเพ่น เทคโนโลยี / ธุรกิจ IT
บริษัท จำกัด / องค์กรอื่น ๆ		
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. นอร์ท โซล่า เทาเวอร์ / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เลมอน โกลด์ ฟาร์ม / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. กรีน ไบ-โอ มหาสารคาม / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. พีที ไดรฟ์ (ประเทศไทย) / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2549	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน	ธนาคาร เอบีเอ็นแอมโร เอ็นแอล / ธุรกิจการเงิน
2547-2549	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจ. บางกอก ไมโครบัส / ธุรกิจบริการ
2544-2547	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและ การเงิน	บจ. สำนักงานที่ปรึกษาากฎหมายมีชัยไทยแลนด์ / ที่ปรึกษากฎหมาย
2537-2544	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี	บจ. เคพีเอ็มจี ออดิท (ประเทศไทย) / สำนักงานบัญชี

1.2 รายละเอียดเลขานุการบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัทสำนักงานที่ปรึกษาการบัญชี มีชัยไทยแลนด์ จำกัด	
ประเภทธุรกิจ	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	
วันเดือนปีที่จดทะเบียน	27 ธันวาคม 2543	
ทุนจดทะเบียน	16,000,000 บาท	
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	16,000,000 บาท	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 223/96 ชั้น 21 อาคารคันที่ริทาวเวอร์ อาคารเอ ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260	
กรรมการผู้มีอำนาจ	นายจอมทรัพย์ โลจายะ	
เลขทะเบียนบริษัท	0105543117336	
โทรศัพท์	(662) 720-7797	
โทรสาร	(662) 720-7808	
โครงสร้างการถือหุ้น	<ol style="list-style-type: none"> นายจอมทรัพย์ โลจายะ 93.75% บริษัท สำนักงานที่ปรึกษาการบัญชีโลจายะ จำกัด 6.25% ผู้ถือหุ้นอื่น จำนวน 5 ราย น้อยกว่า 0.01% 	

บริษัทได้มีมติแต่งตั้งบริษัท สำนักงานที่ปรึกษาการบัญชี มีชัยไทยแลนด์ จำกัด เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2551 เป็นต้นไป โดยปัจจุบัน นางสาวดวงดาว ประเสริฐศรี ผู้จัดการฝ่ายนิติกรรมและสัญญา เป็นผู้ได้รับการมอบหมายให้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท

ชื่อ-ชื่อสกุล	นางสาวดวงดาว ประเสริฐศรี	
อายุ	39 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ผู้จัดการฝ่ายนิติกรรมและสัญญา	
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
หลักสูตรการอบรม	หลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับเลขานุการบริษัท Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-		
ประสบการณ์ทำงาน	2544-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายนิติกรรมและสัญญา บริษัท สำนักงานที่ปรึกษาการบัญชีมีชัยไทยแลนด์ จำกัด	

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังต่อไปนี้

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - เอกสารสำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

1.3 คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทของบริษัทย่อย

บริษัท ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด

1. ชื่อ-ชื่อสกุล นายอาคม มานะแก้ว
 อายุ 59 ปี
 ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการ
 วุฒิกการศึกษา วิศวกรรมศาสตร์ มหาบัณฑิต(ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 วิศวกรรมศาสตร์ บัณฑิต(ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
 มินิ เอ็มพีเอ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 หลักสูตรการอบรม ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) น้อยกว่า 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
บริษัท จำกัด / องค์การอื่น ๆ		
2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อามานูฟ / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2557-2559	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2537-2556	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. เดิมโก้ / ธุรกิจออกแบบ จัดทำ ก่อสร้างและติดตั้งงานด้านวิศวกรรม รวมทั้งผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า
2533-2536	ผู้จัดการส่วนฝ่ายวิศวกรรม	บมจ. นครไทยสตีล กรุ๊ป / ธุรกิจเหล็ก
2524-2533	หัวหน้าแผนกศูนย์ควบคุม ระบบไฟฟ้า 1 ฝ่ายควบคุมระบบไฟฟ้า	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย / ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

2. ชื่อ-ชื่อสกุล นายชัชพนธ์ จันทรวงศ์พันธ์
 อายุ 42 ปี
 ตำแหน่งในบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
 วุฒิกการศึกษาปริญญาตรี บริหารธุรกิจการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรังสิต
 หลักสูตรการอบรมผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
บริษัท จำกัด / องค์กรอื่น ๆ		
2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจ. ซุปเปอร์ ไชลาร์ เอนเนอร์ยี / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กรีน เพาเวอร์ เอ็นเนอร์ยี / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. อีควอเตอร์ ไชลาร์ / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. ดับเบิลยู อาร์ พี เอ็นเนอร์ยี / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	(ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้องรวม 13 บริษัท) บจ. อพอลโล่ ไชลาร์ บจ. พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล บจ. ศรีนาคา พาวเวอร์ บจ. เอ็นเนอร์ยี เซฟ บจ. อามานูฟ บจ. เอสพีพี ซิค บจ. ไชลคิต ไชลาร์ บจ. เอส ทู พี เอ็นเนอร์ยี บจ. นอร์ท อีสต์ พิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 4 บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 5 บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 6 บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 7
2557-2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ไอเฟน เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)

1. ชื่อ-ชื่อสกุล นายจอมทรัพย์ โลจายะ
- อายุ 47 ปี
- ตำแหน่งในบริษัท ประธานคณะกรรมการ
- วุฒิกการศึกษา ปริญญาเอกด้านกฎหมาย(Juris Doctor) Loyola Law School, Los Angeles, California USA
ปริญญาตรีทางด้านเศรษฐศาสตร์ University of California, Los Angeles, California, USA.
- หลักสูตรการอบรม ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-
- ประสบการณ์การทำงาน

ปี	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
บริษัท จำกัด(มหาชน)		
2549-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บมจ. ซุปเปอร์บลิค / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2554-ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บลิค / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2556-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บมจ. ไอเฟน เทคโนโลยี / ธุรกิจ IT
2547-2549	กรรมการ,กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บลิค / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
บริษัท จำกัด / องค์กรอื่น ๆ		
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	(ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้องรวม 20 บริษัท) บจ. อีควอเตอร์ โซลาร์ บจ. ดับเบิลยู อาร์ พี อีเนอร์จี้ บจ. เอ็นเนอร์จี้ เซฟ วัน บจ. เอ็นเนอร์จี้ เซฟ ฟู บจ. เอ็นเนอร์จี้ เซฟ ตรี บจ. ไอคิว โซลาร์ บจ. เอไอคิว เอ็นเนอร์ยี บจ. ไอคิว เอ็นเนอร์ยี บจ. ไอคิว กรีน บจ. แอสต้า พาวเวอร์ บจ. กรีน เพาเวอร์ เอ็นเนอร์จี้ SUPER ENERGY(EAST) PTE LTD. SUPER ENERGY GROUP (HONGKONG) CO.,LTD SUPER ENERGY-GA JAPAN 1 GK SUPER ENERGY-JAPAN 2 GK SUPER ENERGY-JAPAN 3 GK SUPER ENERGY-JAPAN 4 GK SUPER ENERGY-JAPAN 5 GK SUPER SOLAR ENERGY (HONGKONG) 1 SUPER SOLAR ENERGY (HONGKONG) 2
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	(ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้องรวม 36 บริษัท) บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 4

ปี	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
		บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 5 บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 6 บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 7 บจ. โซลคิต โซลาร์ บจ. เอส ทู พี อีเนอร์จี้ บจ. นอร์ท อีสต์ ฟิวเจอร์ อีเนอร์จี้ บจ. เอ็นเซฟ เทคโนโลยี บจ. เอสพีพี ซิค บจ. ศรีนาคา พาวเวอร์ บจ. เอ็นเนอร์จี้ เซฟ บจ. อามานูฟ บจ. พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต บจ. อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ บจ. รางเงิน โซลูชั่น บจ. ตั้งแซ่เยี่ยงกรีนพาวเวอร์ วัน บจ. อพอลโล โซลาร์ บจ. เอส ที เอฟ อี โซล่า บจ. มิเลนเนี่ยม แอคที บจ. นอร์ท โซล่า พาวเวอร์ บจ. อีเลคตริก้า เอเชีย บจ. มีเดียมาร์ค บจ. เฮลท์ แพลนเน็ต เมเนจเม้นท์ บจ. 17อัญญาวีร์ โฮลดิ้ง บจ. เอ็นเนอร์จี้ เซฟ แลนด์ บจ. เจเนอรัล แลนด์ บจ. เอ็น.พี.เอส สตาร์ แลนด์ บจ. เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย แลนด์ บจ. พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต แลนด์ บจ. ซุปเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 1 บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 2 บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 3 บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 4 บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 5
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กรีน ไบ-โอ มหาสารคาม / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. พีที ไดรฟ์ (ประเทศไทย) / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. โปร โซลาร์ วัน จำกัด / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. เลมอน โกลด์ ฟาร์ม / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กู๊ป / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. รุทชั่น / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์บล็อกเซาท์ / รับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา

ปี	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
		บจ. ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น / รับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส / Holding Company
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สนง. ที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์ / ที่ปรึกษากฎหมาย
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สนง. ที่ปรึกษากฎหมาย โฉจายะ / ที่ปรึกษากฎหมาย

2. ชื่อ-ชื่อสกุล นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ
- อายุ 49 ปี
- ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤษภาคม 2556)
- วุฒิการศึกษาปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการอบรมผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
บริษัท จำกัด(มหาชน)		
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ, ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี การเงิน	บมจ. ไอเฟน เทคโนโลยี / ธุรกิจ IT
บริษัท จำกัด / องค์การอื่นๆ		
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. นอร์ท โซล่า เพาเวอร์ / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เลมอน โกลด์ ฟาร์ม / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. กรีน ไบ-โอ มหาสารคาม / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. พีที ไดรฟ์ (ประเทศไทย) / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2549	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน	ธนาคาร เอบีเอ็นเอมโร เอ็นแอล / ธุรกิจการเงิน
2547-2549	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจ. บางกอก ไมโครบัส / ธุรกิจบริการ
2544-2547	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและ การเงิน	บจ. สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์ / ที่ปรึกษากฎหมาย
2537-2544	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี	บจ. เคพีเอ็มจี ออดิท (ประเทศไทย) / สำนักงานบัญชี

3. ชื่อ-ชื่อสกุล นางสาวสมสุข ตั้งสถิตธรรม
 อายุ 59 ปี
 ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 มีนาคม 2552
 โดยเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
 วุฒิการศึกษาปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-
 ประสบการณ์การทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
บริษัท จำกัด(มหาชน)		
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ, ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริการลูกค้าและจัดหาบุคลากร	บมจ. โอเพ่น เทคโนโลยี / ธุรกิจ IT
2526-2550	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขาย	บมจ. ดาต้าแมท / ธุรกิจ IT

4. ชื่อ-ชื่อสกุล นางสาวจรรยา คงมั่น
 อายุ 52 ปี
 ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการทรัพย์สิน
 วุฒิการศึกษาปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรจน์ (ประสานมิตร)
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-
 ประสบการณ์การทำงาน

ช่วงเวลา(ปี)	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
บริษัท จำกัด(มหาชน)		
2550-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการทรัพย์สิน	บมจ. โอเพ่น เทคโนโลยี / ธุรกิจ IT
บริษัท จำกัด / องค์กรอื่นๆ		
2547-2549	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายการตลาด	บจ. แคนเดอร์แมนเนจเม้นท์ / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ/ผู้บริหารของบริษัท ตามตารางดังนี้

	รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหารของบริษัท				
		นายอุดมทรัพย์ ใจจายะ	นายภากร อุดมฤทธิรงค์	นางสาววิไลดา มัชฌิมานนท์	นางฉวีราวี เสนีเศรษฐ	นางสาววิมลทิพย์ ชัยตั้งณะ
	ธุรกิจพลังงาน					
1	บจ.ซุปเปอร์บล็อก	x,y, A	/	/	/	/
2	บจ.ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป	y,, A		/		/
3	บจ.ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี	y,, A				
4	บจ.เลมอน โกลด์ ฟาร์ม	y,, A				/
5	บจ.รุตชน	y,, A				
6	บจ.โปร โซลาร์ วัน	y,, A				
7	บจ.พีที ไดรฟ์ (ประเทศไทย)	y,, A		/		/
8	บจ.กรีน ไป-โอ มหาสารคาม	y,, A		/		/
9	บจ.มิเลนเนี่ยม แอคท์	y,, A				
10	บจ.17อัญญาวีร์ โฮลดิ้ง	y,, A				
11	บจ.มีเดียมาร์ค	y,, A				
12	บจ.เฮลท์ แพลนเน็ต เมเนจเม้นท์ฯ	y,, A				
13	บจ.อีเลคตริก้า เอเชียฯ	y,, A				
14	บจ.นอร์ท โซล่า เพาเวอร์	y,, A		/		/
15	บจ.พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล แลนด์	y,, A				
16	บจ.เอ็น.พี.เอส สตาร์ แลนด์	y,, A				
17	บจ.เจนเนอร์ส แลนด์	y,, A				
18	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ แลนด์	y,, A				
19	บจ.เวลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย แลนด์	y,, A				
20	บจ.ตั้งแซ่เยี่ยงกรีนพาวเวอร์ วัน	y,, A				
21	บจ.เอส ที เอฟ อี โซล่า	y,, A				
22	บจ.อพอลโล่ โซลาร์	y,, A				
23	บจ.พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล	y,, A				
24	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ	y,, A				
25	บจ.อามานูฟ	y,, A				

	รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหารของบริษัท				
		นายคอมทรัพย์ ใจจาปะ	นายกักร อุดมเกียรติกิจ	นางสาววิดา มัชฌิมานนท์	นางฉวีราดี เสนิเศรษฐ์	นางสาววิรินทร์ทิพย์ ชัยสังณะ
26	บจ.ศรีนาคา พาวเวอร์	y,, A				
27	บจ.อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟฯ	/				
28	บจ.วางเงิน ไชลูชั่น	/				
29	บจ.เอ็นเซฟ เทคโนโลยี	y,, A				
30	บจ.เอสพีพี ซิค	y,, A				
31	บจ.โซลคิต โซลาร์	y,, A				
32	บจ.นอร์ท อีสต์ พิวเจอร์ อีเนอร์จี	y,, A				
33	บจ.เอส ทู พี อีเนอร์จี	y,, A				
34	บจ.ดับเบิลยู อาร์ พี อีเนอร์จี	y,, A				
35	บจ.อีควอเตอร์ โซลาร์	y,, A				
36	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ วัน	y,, A				
37	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ ทู	y,, A				
38	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ ทรี	y,, A				
39	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 4	y,, A				
40	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 5	y,, A				
41	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 6	y,, A				
42	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 7	y,, A				
43	บจ.ไอคิว โซลาร์	y,, A				
44	บจ.เอไอคิว เอ็นเนอร์ยี	y,, A				
45	บจ.ไอคิว เอ็นเนอร์ยี	y,, A				
46	บจ.ไอคิว กรีน	y,, A				
47	บจ.แอสต้า พาวเวอร์	y,, A				
48	บจ.ซุปเปอร์ เวิร์ธ เอนเนอร์ยี	y,, A		/		/
49	บจ.ซุปเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี	y,, A		/		/
50	บจ.ซุปเปอร์ เวิร์ธ เอนเนอร์ยี1	y,, A				
51	บจ.ซุปเปอร์ เวิร์ธ เอนเนอร์ยี2	y,, A				
52	บจ.ซุปเปอร์ เวิร์ธ เอนเนอร์ยี3	y,, A				
53	บจ.ซุปเปอร์ เวิร์ธ เอนเนอร์ยี4	y,, A				

	รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหารของบริษัท				
		นายคมทรัพย์ ใจจายะ	นายภากร อุดมฤทธิกิจ	นางสาวนิดา มัชฌิมานนท์	นางฉวีราดี เสนีเศรษฐ์	นางสาววิรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ
54	บจ.ซูเปอร์ เวิร์ธ เอนเนอร์ยี5	y,/, A				
55	บจ.กรีน เพาเวอร์ เอ็นเนอร์ยี	y,/, A		/		
	<u>ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</u>					
56	บมจ.ไอเฟน เทคโนโลยี	y,/, A		/	/	//
	<u>ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการก่อสร้างและลงทุน</u>					
57	บจ.ซูเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น	y,/, A				
58	บจ.ซูเปอร์บล็อก เซาท์	y,/, A				
	<u>กลุ่มบริษัทในต่างประเทศ</u>					
59	SUPER ENERGY(EAST) PTE LTD.	y,/, A				
60	SUPER ENERGY GROUP (HONGKONG) CO.,LTD	y,/, A				
61	SUPER ENERGY-GA JAPAN 1 GK	y,/, A				
62	SUPER ENERGY-JAPAN 2 GK	y,/, A				
63	SUPER ENERGY-JAPAN 3 GK	y,/, A				
64	SUPER ENERGY-JAPAN 4 GK	y,/, A				
65	SUPER ENERGY-JAPAN 5 GK	y,/, A				
66	SUPER SOLAR ENERGY (HONGKONG) 1	y,/, A				
67	SUPER SOLAR ENERGY (HONGKONG) 2	y,/, A				

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ, y = กรรมการผู้มีอำนาจ, / = กรรมการ, // = กรรมการบริหาร, A = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ/ผู้บริหารของบริษัท ตามตารางดังนี้

	รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทย่อย																			
		นายจอมทรัพย์ ใจจายะ	นายกำธร อุดมฤทธิรงค์	นางสาววนิดา มัชฌิมาภนทร์	นางธิราวุฒิ เสนีเศรษฐ์	นางสาววิรินทร์ทิพย์ ชัยสังข์	นายอาคม มาณะแก้ว	นายธีพนมน์ จันทร์พงษ์พันธ์	นายวีระเดช เตชะไพฑูริย์	นายทัศนัย สุทัศน์ ณ. อยุธยา	นายวัลลภ สุวรรณเวช	นางสาวชัชชนันท์ บุญธนาพิบูลย์	นายธนาวิชช์ โพชนา	นายกิตติศักดิ์ ลภัสโรจน์โรจน์	นายโศภิต โคมินิกวิน วัชรสินธุ์	นายคมภาค คุปติธรรม	นายสมบุญรณ์ เด็ อัครมาตย์	นางสาวณฤชต์ คำรงปิญอุลณี	นายพงษ์ศักดิ์ คำเนิน	นายบรรจ รุ่งเรืองเงาวรัตน์	นางสาวสุสุนันท์ เทา เล็กนิคม
	ธุรกิจพลังงาน																				
1	บจ.ซูเปอร์บล็อก	x, A	/	/	/	/															
2	บจ.ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป	//, A		/	/				/												
3	บจ.ซูเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี	//, A																			A
4	บจ.เลมอน โกลด์ ฟาร์ม	//, A				/				/											
5	บจ.รุตชน	//, A																			
6	บจ.โปร โซลาร์ วัน	//, A													/						
7	บจ.พีที ไดรฟ์ (ประเทศไทย)	//, A	/		/																
8	บจ.กรีน ไบ-โอ มหาสารคาม	//, A	/		/																
9	บจ.มิเลนเนียม แอคท์	//, A																			
10	บจ.17อัญญาวิวี โฮลดิ้ง	//, A																			
11	บจ.มีเดียมาร์ค	//, A																			
12	บจ.เฮลท์ แพลนเน็ต เมเนจเม้นท์ฯ	//, A																			
13	บจ.อีเลคตริก้า เอเชียฯ	//, A																			
14	บจ.นอร์ท โซล่า เพาเวอร์	//, A	/		/																
15	บจ.พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล แลนด์	//, A																			
16	บจ.เอ็น.พี.เอส สตาร์ แลนด์	//, A																			
17	บจ.เจเนอริค แลนด์	//, A																			
18	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ แลนด์	//, A																			
19	บจ.เวลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย แลนด์	//, A																			
20	บจ.ตั้งแซ่ย์กกรีนพาวเวอร์ วัน	//, A																			
21	บจ.เอส ที เอฟ ซี โซล่า	//, A																			
22	บจ.อพอลโล่ โซลาร์	//, A						/	/												
23	บจ.พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล	//, A						/			/										
24	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ	//, A						/			/										

	รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทย่อย																			
		นายจอมทรัพย์ โฉมฉายะ	นายกัทร อุดมฤทธิกิจ	นางสาวณิศา มัชฌิมาพันธ์	นางฉวีราตรี เต็มศรีธรรม	นางสาววิรัตน์ทรัพย์สังข์	นายอาคม มานะแก้ว	นายชัชฌิมนต์ จันทร์พงษ์พันธ์	นายวีระเดช เตชะไพบูลย์	นายทัศนัย สุทัศน์ ณ อยุธยา	นายวัลลภ สุวรรณเวระ	นางสาวชัชชนันท์ บุญนาพิบูลย์	นายธนเชษฐ์ โพชนา	นายกิตติศักดิ์ ลภัสรัตนโรจน์	นายโปลโดมิณิกวิน วัชรสินธุ์	นายคมภักดิ์ คุปติธรรม	นายสมบุญรณ์ เอื้อ อัดชฌมาส์	นางสาวณฤชดา ดำรงปิยะวุฒิ	นายพงษ์สิทธิ์ ดำเนิน	นายบวร จุ่งเรืองเนาวรัตน์	นางสาวสุนันทา เต็กนิคม
25	บจ.อามานูฟ	//, A				/	/						/	/							
26	บจ.ศรีนครา พาวเวอร์	//, A					/							/							
27	บจ.อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ	/														//, A	//, A				
28	บจ.วางเงิน ไชลูชั่น	/															//, A	//, A			
29	บจ.เอ็นเซฟ เทคโนโลยี	//, A																			
30	บจ.เอสพี ซีค	//, A					/							/							
31	บจ.โซลคิด โซลาร์	//, A					/							/	/						
32	บจ.นอร์ท อีสต์ พิวเจอร์ อีเนอร์จี	//, A					/							/							
33	บจ.เอส ทู พี อีเนอร์จี	//, A					/							/							
34	บจ.ดับเบิลยู อาร์ พี อีเนอร์จี	//, A					/							/							
35	บจ.อีควอเตอร์ โซลาร์	//, A					/				/										
36	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ วัน	//, A																			
37	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ ทู	//, A																			
38	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ ทรี	//, A																			
39	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์โอ 4	//, A					/				/										
40	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์โอ 5	//, A					/				/										
41	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์โอ 6	//, A					/				/										
42	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์โอ 7	//, A					/				/										
43	บจ.ไอคิว โซลาร์	//, A																		/	
44	บจ.เอไอคิว เอ็นเนอร์ยี	//, A																		/	
45	บจ.ไอคิว เอ็นเนอร์ยี	//, A																		/	
46	บจ.ไอคิว กรีน	//, A																		/	
47	บจ.แอสต้า พาวเวอร์	//, A																		/	
48	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี	//, A	/	/																	
49	บจ.ซูเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี	//, A	/	/	/																
50	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี1	//, A																			
51	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี2	//, A																			
52	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี3	//, A																			
53	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี4	//, A																			
54	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี5	//, A																			

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทย่อย																			
	นายจอมทรัพย์ ใจจาละ	นายกัทร อุดมฤทธิ์วิรุจ	นางสาววินิตา มัชฌิมาพันธ์	นางฉวีราตรี เต็มศรีธรรม	นางสาววิรินทร์ทิพย์ รัชต์สังฆะ	นายอาคม มานะแก้ว	นายสัมพันธ์ จันทร์พรพงศ์พันธ์	นายวีระเดช เตชะไพบูลย์	นายทัศนัย สุทัศน์ ณ อยุธยา	นายวัลลภ สุวรรณเวระ	นางสาวชัชชนันท์ บุญธนาพิบูลย์	นายธนรัช โพชนา	นายกิตติศักดิ์ ลภัสรัตนโรจน์	นายโปลโดมินิกิน วัชรสินธุ์	นายคมภักดิ์ คุปติธรรม	นายสมบุญรณ์ เต๋ อัดชฌาต์	นางสาวณฤชดา ดำรงปิยวุฒิ	นายพงษ์สิทธิ์ ดำเนิน	นายบวร จุ่งเรืองนารัตน์	นางสาวสุนันทา เต็กนิคม
55 บจ.กรีน เพาเวอร์ เอ็นเนอร์จี้	//, A		/				/													
ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ																				
56 บมจ.โอเพ่น เทคโนโลยี	//, A		/	/	//															
ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการก่อสร้างและลงทุน																				
57 บจ.ซูเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น	//, A																			
58 บจ.ซูเปอร์บล็อก เซาท์	//, A																			
กลุ่มบริษัทในต่างประเทศ																				
59 SUPER ENERGY(EAST) PTE LTD.	//, A																			
60 SUPER ENERGY GROUP (HONGKONG) CO.,LTD	//, A																			
61 SUPER ENERGY-GA JAPAN 1 GK	//, A																			
62 SUPER ENERGY-JAPAN 2 GK	//, A																			
63 SUPER ENERGY-JAPAN 3 GK	//, A																			
64 SUPER ENERGY-JAPAN 4 GK	//, A																			
65 SUPER ENERGY-JAPAN 5 GK	//, A																			
66 SUPER SOLAR ENERGY (HONGKONG) 1	//, A																			
67 SUPER SOLAR ENERGY (HONGKONG) 2	//, A																			

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร A = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้ บริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย มีชัยไทยแลนด์ จำกัด โดยมีนายจอมทรัพย์ ใจจายะ ดำรงตำแหน่งเป็น หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ดังนี้

ชื่อ-ชื่อสกุล	นายจอมทรัพย์ ใจจายะ
อายุ	47 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานคณะกรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กรกฎาคม 2549 โดยเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
วุฒิการศึกษา	ปริญญาเอกด้านกฎหมาย(Juris Doctor) Loyola Law School, Los Angeles, California USA ปริญญาตรีทางด้านเศรษฐศาสตร์ University of California, Los Angeles, California, USA.
หลักสูตรการอบรม	ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

ปี	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
บริษัท จำกัด(มหาชน)		
2549-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2554-ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2556-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บมจ. ไอเฟน เทคโนโลยี / ธุรกิจ IT
2547-2549	กรรมการ,กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
บริษัท จำกัด / องค์การอื่นๆ		
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	(ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้องรวม 20 บริษัท) บจ. อีควอเตอร์ โซลาร์ บจ. ดับเบิลยู อาร์ พี อีเนอร์จี้ บจ. เอ็นเนอร์จี้ เซฟ วัน บจ. เอ็นเนอร์จี้ เซฟ ทู บจ. เอ็นเนอร์จี้ เซฟ ทรี บจ. ไอคิว โซลาร์ บจ. เอไอคิว เอ็นเนอร์ยี บจ. ไอคิว เอ็นเนอร์ยี บจ. ไอคิว กรีน บจ. แอสต้า พาวเวอร์ บจ. กรีน เพาเวอร์ เอ็นเนอร์จี้ SUPER ENERGY(EAST) PTE LTD. SUPER ENERGY GROUP (HONGKONG) CO.,LTD SUPER ENERGY-GA JAPAN 1 GK SUPER ENERGY-JAPAN 2 GK SUPER ENERGY-JAPAN 3 GK SUPER ENERGY-JAPAN 4 GK

ปี	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
		SUPER ENERGY-JAPAN 5 GK SUPER SOLAR ENERGY (HONGKONG) 1 SUPER SOLAR ENERGY (HONGKONG) 2
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	(ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้องรวม 36 บริษัท) บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 4 บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 5 บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 6 บจ. ดับบลิวเอ็กซ์เอ 7 บจ. โซลคิต โซลาร์ บจ. เอส ทู พี อีเนอร์จี้ บจ. นอร์ท อีสต์ ฟิวเจอร์ อีเนอร์จี้ บจ. เอ็นเซฟ เทคโนโลยี บจ. เอสพีพี ซิค บจ. ศรีนาคา พาวเวอร์ บจ. เอ็นเนอร์จี้ เซฟ บจ. อามานูฟ บจ. พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต บจ. อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ บจ. รางเงิน โซลูชั่น บจ. ตั้งแซ่เยี่ยงกรีนพาวเวอร์ วัน บจ. อพอลโล่ โซลาร์ บจ. เอส ที เอฟ อี โซล่า บจ. มิเลนเนี่ยม แอคท์ บจ. นอร์ท โซล่า เพาเวอร์ บจ. อีเลคตริก้า เอเชียฯ บจ. มีเดียมาร์ค บจ. เฮลท์ แพลนเน็ต เมเนจเม้นท์ บจ. 17อัญญาวิร์ โฮลดิ้ง บจ. เอ็นเนอร์จี้ เซฟ แลนด์ บจ. เจเนอรัล แลนด์ บจ. เอ็น.พี.เอส สตาร์ แลนด์ บจ. เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย แลนด์ บจ. พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต อินเทอร์เน็ต แลนด์ บจ. ซุปเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 1 บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 2 บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 3 บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 4 บจ. ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 5
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กรีน ไป-โอ มหาสารคาม / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. พีที ไตรวิ (ประเทศไทย) / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. โปร โซลาร์ วัน จำกัด / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

ปี	ตำแหน่ง	บริษัท / ลักษณะธุรกิจ
		บจ. เลมอน โกลด์ ฟาร์ม / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บจ. รุทซัน / ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์บล็อกเซาท์ / รับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา บจ. ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น / รับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส / Holding Company
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สนน. ที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์ / ที่ปรึกษากฎหมาย
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สนน. ที่ปรึกษากฎหมาย โฉจายะ / ที่ปรึกษากฎหมาย

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Policy) โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานได้ตระหนักว่า พนักงานทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎเกณฑ์

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5

รายการอื่นๆ

รายการอื่นๆ

-ไม่มี-